



**ΗΡΑΚΛΗΣ**

ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ



Μέλος του ομίλου

**LafargeHolcim**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ  
ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019,  
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ Α.Γ.Ε.Τ. ΗΡΑΚΛΗΣ**

**Α.Γ.Ε.Τ. ΗΡΑΚΛΗΣ**  
ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ.: 224201000  
Δ. Σολωμού 32  
14123 Λυκόβρυση - Αττική

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΣΕΛ.

<b>ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ</b>	<b>4</b>
<b>ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΩΝ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ</b>	<b>14</b>
<b>ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019</b>	
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019	19
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019	20
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019	21
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019	22
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019	23
<b>ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019</b>	
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	24
2. ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ	24
3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ	27
4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ	37
5. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	39
6. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ)	39
7. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ – ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΔΙΑΘΕΣΗΣ	40
8. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ)	40
9. ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ	41
10. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	42
11. ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ	43
12. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	43
13. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	44
14. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	45
15. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ	45
16. ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	46
17. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	46
18. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	47
19. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΚΑΙ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	50
20. ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	51
21. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	52
22. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	53

	<b>ΣΕΛ.</b>
23. ΕΚΔΟΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ	53
24. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	53
25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	54
25.1. ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	54
25.2. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	58
25.3. ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	59
25.4. ΤΑΜΕΙΟ, ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΚΑΙ ΔΑΝΕΙΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	63
25.5. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ	64
25.6. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ	64
25.7. ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ	65
26. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ	66
27. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	69
28. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ	69
29. ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ	70
30. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	70
ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΣ ΤΟΠΟΣ	72

## ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018, υποβάλλουμε συνημμένα στη Γενική Συνέλευσή σας τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019.

### A. Ανασκόπηση σημαντικών γεγονότων της χρήσεως 2019

#### 1. Τα οικονομικά αποτελέσματα

Τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρίας αναλύονται λεπτομερώς στις Οικονομικές Καταστάσεις με τις σημειώσεις τους που παρέχουν όλα τα στοιχεία και πληροφορίες που είναι απαραίτητες για την κατανόησή τους.

Όπως αναλυτικότερα προκύπτει από τις Οικονομικές Καταστάσεις:

α) Ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας μειώθηκε το 2019 κατά 4,7% και ανήλθε σε 188.789 χιλιάδες Ευρώ έναντι 198.083 χιλιάδων Ευρώ το 2018.

Οι μειωμένοι όγκοι πωλήσεων στερεών καυσίμων στο εξωτερικό αλλά και του τσιμέντου στην εγχώρια αγορά οδήγησαν στην μείωση του κύκλου εργασιών το 2019 σε σχέση με το 2018.

β) Τα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) της Εταιρίας το 2019 ανήλθαν σε κέρδος 26.134 χιλιάδες Ευρώ έναντι κέρδους 23.559 χιλιάδων Ευρώ το 2018.

Η Εταιρία συνεχίζει την προσπάθεια της για περιορισμό του λειτουργικού κόστους καθώς και βελτιστοποίηση των παραγωγικών, εφοδιαστικών και διοικητικών λειτουργιών. Ως αποτέλεσμα της προσπάθειας αυτής, επήλθε σημαντική μείωση κυρίως του σταθερού κόστους.

γ) Τα καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους της Εταιρίας το 2019 ανήλθαν σε κέρδη 4.607 χιλιάδες Ευρώ έναντι ζημιών 10.702 χιλιάδων Ευρώ το 2018.

Σημειώνεται ότι η Εταιρία επανήλθε σε κερδοφορία μετά από 10 έτη.

Οι επενδύσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων για την Εταιρία το 2019 ανήλθαν στο συνολικό ύψος των 7.859 χιλιάδων Ευρώ έναντι 5.807 χιλιάδων Ευρώ το 2018.

#### 2. Η αγορά τσιμέντου

Οι πωλήσεις της Εταιρίας παρουσίασαν μείωση το 2019 κατά 4,7%.

Οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου παρουσίασαν μείωση η οποία αντισταθμίστηκε μερικώς από αύξηση τιμών. Αντιθέτως, οι πωλήσεις στερεών καυσίμων και λοιπών προϊόντων παρουσίασαν αύξηση με αποτέλεσμα την αύξηση των συνολικών εγχώριων πωλήσεων.

Οι όγκοι των εξαγωγών τσιμέντου αυξήθηκαν ελάχιστα, αλλά οι μειωμένες τιμές πώλησης και οι χαμηλότεροι όγκοι εξαγωγών στερεών καυσίμων είχαν ως αποτέλεσμα την μείωση των συνολικών εξαγωγών, παρά την ευνοϊκή εξέλιξη της ισοτιμίας ευρώ-δολαρίου.

#### 3. Λοιπά σημαντικά γεγονότα

##### 3.1 Καινοτομίες

##### 3.1.1 Νέο προϊόν κόλλας πορομπετόν MASTER BLOCK

Έχοντας επαναδραστηριοποιηθεί από τον Οκτώβριο του 2018 στην κατηγορία των προϊόντων πορομπετόν (ελαφροβαρή μπλοκ), η οποία παρουσιάζει σημαντική ανάπτυξη έναντι παραδοσιακών τρόπων δόμησης (κόκκινο τούβλο), η εταιρία συμπλήρωσε την γκάμα της προσφέροντας εξειδικευμένο προϊόν κόλλας πορομπετόν MASTER BLOCK.

### **3.1.2 Επέκταση του προγράμματος στήριξης εμπορίου και στο κανάλι του χύδην τσιμέντου (μονάδες έτοιμου σκυροδέματος)**

Η Εταιρία κατά το 2019 επέκτεινε το πρόγραμμα υποστήριξης εμπορίου (που εφαρμόζεται από το 2015 στους πελάτες σακευμένου τσιμέντου – κανάλι λιανικής) και σε όλους τους πελάτες χύδην τσιμέντου (μονάδες σκυροδέματος).

Η περίληψη του συγκεκριμένου καναλιού το οποίο συνεισφέρει κατά 70% στις πωλήσεις τσιμέντου είχε βαρύνουσα σημασία, αφενός λόγω της συμμετοχής στον κύκλο εργασιών και αφετέρου λόγω του ότι σε αντίθεση με το κανάλι λιανικής στο οποίο πολλές εταιρίες δραστηριοποιούνται με υποστηρικτικές ενέργειες, ήταν η πρώτη φορά που ένας παραγωγός τσιμέντου πρόσφερε κάτι ανάλογο.

Υλοποιήθηκαν τρεις βασικοί άξονες ενεργειών:

- **Εκπαίδευση & ενίσχυση σχέσεων** (ημερίδες και τοπικές εκδηλώσεις σε Αθήνα, Κρήτη, Θεσσαλονίκη και Λάρισα)
- **Ενίσχυση εικόνας** (με παροχή εξαιρετικά χρήσιμων branded items όπως μήτρες δοκιμών, θερμομέτρα σκυροδέματος κλπ)
- **Επικοινωνία** (αποστολή ηλεκτρονικού newsletter με επίκαιρα θέματα, πχ «σκυροδέτηση σε χαμηλή θερμοκρασία», προώθηση προϊοντικής γκάμας «ενημέρωση για χρήση ελαφρόπετρας σε ελαφροσκυροδέματα» κλπ).

### **3.1.3 Διεύρυνση διανομής σακευμένου τσιμέντου σε δεύτερο key account οργανωμένου λιανεμπορίου**

Σε συνέχεια της εδραιωμένης σχέσης με το Leroy Merlin, η Εταιρία κατά το 2019 σύναψε συμφωνία συνεργασίας και με τον μεγαλύτερο εκπρόσωπο του οργανωμένου λιανεμπορίου της Ελληνικής αγοράς, την αλυσίδα καταστημάτων Praktiker η οποία δραστηριοποιείται μέσω δικτύου 16 καταστημάτων.

Μέσω της συμφωνίας αυτής η εταιρία αποσκοπεί τόσο σε αύξηση των πωλήσεων αποκτώντας κυρίαρχο μερίδιο σε αυτό τον κλάδο, που είναι ταχύτερα αναπτυσσόμενος σε σχέση με το παραδοσιακό εμπόριο, όσο και στην απόκτηση ενός σημαντικού βήματος επικοινωνίας με τους τελικούς χρήστες των προϊόντων της.

### **3.1.4. Εξυπηρέτηση Πελατών – Ψηφιοποίηση Διαδικασιών**

Σήμερα, οι κύριες προτεραιότητές του Ομίλου μέσω της ψηφιοποίησης των διαδικασιών μας είναι η αναβαθμισμένη καταναλωτική εμπειρία των πελατών μας παρέχοντας τα εργαλεία για την πρόσβαση σε κάθε κομμάτι της αλυσίδας εξυπηρέτησης του.

Οι πυλώνες εξυπηρέτησης των πελατών μας το 2019 ήταν:

#### **Σύστημα Καταχώρησης Παραπόνων**

Εντός του 2019 ενεργοποιήθηκε για πρώτη φορά η πλατφόρμα καταχώρησης & διαχείρισης παραπόνων πελατών στο Salesforce.com, τη κορυφαία ψηφιακή πλατφόρμα διαχείρισης πελατών στον κόσμο και βασικό, σήμερα, εργαλείο υποστήριξης της εμπορικής δραστηριότητας της LafargeHolcim παγκοσμίως.

Έχοντας πια μια ενοποιημένη λύση, που αφορά το σύνολο των δραστηριοτήτων της, η εταιρεία μπορεί να ενισχύσει σημαντικά το επίπεδο εξυπηρέτησης των εμπορικών συνεργατών της και ταυτόχρονα να επιτύχει να αξιοποιήσει όλες τις ευκαιρίες μάθησης που προέρχονται από τους βασικούς εταίρους της, τους πελάτες.

#### **Customer Portal**

Η νέα ηλεκτρονική πλατφόρμα του Ομίλου "Customer Portal", η οποία επιτρέπει μέσω των ηλεκτρονικών υπηρεσιών την εύκολη πρόσβαση στις καθημερινές συναλλαγές, παρέχοντας διαδραστική επαφή με τους πελάτες του Ομίλου 24 ώρες το 24ωρο. Αφού εγγραφεί στον διαδικτυακό αυτό τόπο, κάθε συνεργάτης μας μπορεί με απόλυτη ασφάλεια να παραλάβει ηλεκτρονικά τα Τιμολόγια και τα Δελτία Αποστολής του καθώς και να ενημερωθεί για την εξέλιξη των Παραγγελιών του και την Πιστωτική του κατάσταση.

## **Υπηρεσία "Be There"**

Η νέα υπηρεσία για τους πελάτες χύδην τσιμέντου, προσφέρει φιλική & άμεση πληροφόρηση για την εξέλιξη κάθε παραγγελίας.

Με την τεχνολογία της τηλεματικής με την οποία έχουν εφοδιαστεί τα οχήματα μεταφοράς τσιμέντου της εταιρείας, κάθε πελάτης μας ενημερώνεται για την παραγγελία του μέσω email ή sms. Έτσι ανά πάσα στιγμή δύναται να γνωρίζει για την φόρτωση της παραγγελίας, την εκτιμώμενη ώρα άφιξης στο εργοτάξιο ή ότι η παράδοση διεκπεραιώθηκε. Βελτίωση της οργάνωσης των αποθεμάτων και άριστος προγραμματισμός παραγωγής είναι οφέλη που αξιοποιεί κάθε χρήστης μέσω της προσφερόμενης υπηρεσίας.

Ο Όμιλος ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ συνεχίζει να βελτιώνει την ικανοποίηση και αφοσίωση των συνεργατών του, προσφέροντας σύγχρονες και καινοτόμες λύσεις.

## **3.2 Υγεία & Ασφάλεια**

Το 2019 συνέβησαν 3 ατυχήματα με απώλεια χρόνου εργασίας. Δύο από αυτά αφορούσαν εργαζόμενους της Εταιρίας στο εργοστάσιο του Βόλου και το Κ.Δ. Ηρακλείου και το τρίτο, σε εργαζόμενο εργολάβου στο εργοστάσιο του Βόλου.

### **Προληπτικές ενέργειες**

Για την αναβάθμιση του επιπέδου Υγείας & Ασφάλειας (Υ&Α) καθώς και την πρόληψη των ατυχημάτων, η εταιρία υλοποίησε τις ακόλουθες δράσεις μέσα στο 2019:

- Υλοποιήθηκε το ετήσιο Πλάνο Βελτιώσεων Υ&Α με αντικείμενο τις ακόλουθες 5 θεματικές ενότητες: α) Ενίσχυση κουλτούρας Υ&Α μέσω προγραμμάτων ανάπτυξης συμπεριφορών και ικανοτήτων ηγεσίας, β) Υγεία και Βελτίωση των συνθηκών υγιεινής στις εγκαταστάσεις, γ) Οδική ασφάλεια μεταφορών, δ) Ευταξία, Καθαριότητα και Αισθητική αναβάθμιση των εγκαταστάσεων και ε) Τεχνικά θέματα με σκοπό την εξάλειψη σοβαρών συμβάντων που αφορούν στην αναβάθμιση ασφάλειας στερεών καυσίμων, την δομική ακεραιότητα κτιρίων και μεταλλικών κατασκευών και την κάλυψη κινούμενων μερών. Το συγκεκριμένο πρόγραμμα δράσεων αποτελεί μέρος του στρατηγικού Πλάνου Βελτιώσεων Χώρας της περιόδου 2018-2020 και βασίζεται στην ορατή δέσμευση και καθοδήγηση από την Διοικητική ομάδα του Ομίλου, αλλά και τη συμμετοχή και πρωτοβουλία όλων των εργαζομένων. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα, δράσεις κινητοποίησης, επιθεωρήσεις στο πεδίο, βελτίωση διαδικασιών και αναβάθμιση εξοπλισμού.
- Διενεργήθηκαν και καταγράφηκαν περισσότερες από 3.500 προσωπικές συζητήσεις Υ&Α (Παίρνω Θέση) με στόχο την επιβράβευση / παρότρυνση ασφαλούς συμπεριφοράς ή την ανάληψη δέσμευσης για διόρθωση ανασφαλών πρακτικών.
- Εντοπίστηκαν, καταγράφηκαν και αναλύθηκαν 346 ανασφαλείς καταστάσεις και παρ' ολίγον ατυχήματα, για τα οποία η εταιρία υλοποίησε συγκεκριμένες δράσεις με στόχο την αποτροπή επανάληψής τους. Ταυτόχρονα, πραγματοποιήθηκαν ενημερώσεις σχετικά με σημαντικά συμβάντα και κρίσιμες δράσεις στον οργανισμό ως εργαλείο πρόληψης και συνεχούς βελτίωσης.
- Οι εργαζόμενοι σχεδίασαν και υλοποίησαν Καλές Πρακτικές Υ&Α, πέντε εκ των οποίων διακρίθηκαν και επιβραβεύτηκαν, καθώς ήταν χρήσιμες για τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας όχι μόνο τοπικά αλλά και στις υπόλοιπες εγκαταστάσεις της χώρας.
- Υλοποιήθηκαν 36 συναντήσεις Υ&Α μελών της διοίκησης με εργαζόμενους της πρώτης γραμμής στις περισσότερες εγκαταστάσεις της εταιρίας, με στόχο η διοίκηση να γνωρίσει από πρώτο χέρι τα θέματα Υ&Α, καθώς και οι εργαζόμενοι να προσεγγίσουν τους επικεφαλές και να μεταφέρουν ιδέες και προτάσεις. Η πρωτοβουλία αυτή έτυχε σημαντικής ανταπόκρισης και συμμετοχής από τους εργαζόμενους και αποτελεί πλέον μέρος του ετήσιου Πλάνου Βελτιώσεων Υ&Α.

Στο πλαίσιο των Ημερών Υγείας & Ασφάλειας 2019, την περίοδο 7 Μαΐου μέχρι 30 Ιουνίου, διεξήχθη σε κάθε εγκατάσταση ειδική ενημερωτική ημερίδα εστιάζοντας στις 7 Βασικές Ασφαλείς Συμπεριφορές (ΒΑΣ) που είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με τους 5 κανόνες Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου. Οι 7 αυτές Βασικές Ασφαλείς Συμπεριφορές συνοψίζονται ως ακολούθως: ΒΑΣ#1: Προσοχή κατά την οδήγηση & το χειρισμό μηχανήματος, ΒΑΣ#2: Ασφάλιση/Σήμανση, ΒΑΣ#3: Άδειες εργασίας, ΒΑΣ#4: Ζώνη

ασφαλείας, ΒΑΣ#5: Μέσα ατομικής προστασίας, ΒΑΣ#6: Χρήση αλκοόλ ή άλλων ουσιών, ΒΑΣ#7: Αναφορά συμβάντων.

Κατά τη διάρκεια των Ημερών Υ&Α, όλες οι κατά τόπους ομάδες συμμετείχαν ενεργά, ενημερώθηκαν, συζητήσαν, αντάλλαξαν εμπειρίες και προτάσεις, με βασικό μήνυμα την καθημερινή βελτίωση της Υγείας & Ασφάλειας στο χώρο εργασίας.

Επιπλέον στα Κεντρικά γραφεία της εταιρίας διοργανώθηκε ημερίδα με θέματα εργονομίας και θεραπευτικής άσκησης στο χώρο εργασίας. Με την υποστήριξη Καθηγήτριας του τμήματος Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης, οι εργαζόμενοι είχαν την ευκαιρία να μνηθούν σε ασκήσεις ειδικά σχεδιασμένες για εργασία γραφείου.

### 3.3. Περιβάλλον

Στο εργοστάσιο Μηλακίου συνεχίστηκε και το 2019 η καύση SRF, στο πλαίσιο της υποκατάστασης των ορυκτών καυσίμων από απορριμματογενή εναλλακτικά καύσιμα, με σκοπό τη βελτιστοποίηση του ενεργειακού μείγματος και τη συνεισφορά στην καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής μέσω τη μείωσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Στην ίδια κατεύθυνση συνεχίστηκε η καύση ξηρής λυματολάσπης από την Ψυτάλλεια καθώς και φυτικών ιστών από κλαδέματα φυτών της περιφέρειας Αττικής οδηγώντας σε σημαντική αύξηση του ποσοστού βιομάζας στο μίγμα καυσίμων, καθώς και ως εναλλακτικό καύσιμο. Τέλος στο εργοστάσιο Μηλακίου αξιοποιήθηκε στο μίγμα καυσίμων καμένη φυτική ύλη από το Μάτι Αττικής στα πλαίσια της Εταιρικής Υπευθυνότητας της εταιρίας.

Και στο εργοστάσιο του Βόλου συνεχίστηκε και το 2019 η χρήση RDF, φυτικής βιομάζας και μικρής ποσότητας ξηρής λυματολάσπης από την Ψυτάλλεια ως εναλλακτικών καυσίμων.

Και στα δυο εργοστάσια ολοκληρώθηκε με επιτυχία η επαναπιστοποίηση του συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001:2015, και του συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2011.

Επίσης και στα δυο εργοστάσια διενεργήθηκε επιθεώρηση Επαλήθευσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα για το έτος 2018.

Η Εταιρία επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της να λειτουργεί με όρους κοινωνικής και περιβαλλοντικής υπευθυνότητας, εξέδωσε την Έκθεση Αειφορίας 2018 σύμφωνα με τις "Εκτενείς" Κατευθυντήριες Οδηγίες του διεθνούς προτύπου Global Reporting Initiative (GRI G4).

### 3.4 Εταιρική ευθύνη

Το 2019 η Εταιρία συνέχισε να έχει μια ολοκληρωμένη προσέγγιση σε θέματα αειφόρου ανάπτυξης σε όλη την αλυσίδα των αξιών της. Επιδιώκει να παράγει αξία για όλους τους κοινωνικούς της εταίρους και επικοινωνεί συστηματικά μαζί τους, συνεισφέροντας στη βιωσιμότητα τόσο των τοπικών κοινωνιών όπου δραστηριοποιείται όσο και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου.

Συγκεκριμένα υλοποιήθηκαν οι εξής πρωτοβουλίες:

#### Συνεισφορά στην κοινωνία & τις τοπικές κοινότητες

Η Εταιρία συμμετείχε σε πρωτοβουλίες υποστήριξης της τοπικής ανάπτυξης στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται. Συγκεκριμένα, συνέβαλε στην αναβάθμιση των υποδομών των τοπικών κοινωνιών είτε μέσω των προϊόντων του Ομίλου ΗΡΑΚΛΗΣ, τσιμέντο, αδρανή υλικά και σκυροδέμα, είτε μέσω οικονομικής υποστήριξης.

Κάνοντας πράξη τη δέσμευσή του να στηρίζει διαχρονικά την ελληνική κοινωνία με συνέπεια, ο Όμιλος προσέφερε φυτά και δέντρα σε κατοίκους και επιχειρήσεις στο Μάτι και το Ν. Βουτζά που επλήγησαν από τις καταστροφικές φωτιές, με την αρωγή της Συντονιστικής Επιτροπής Κατοίκων – Μάτι Αττικής και του Εξωραϊστικού Συλλόγου Ν. Βουτζά «Η Πρόοδος».

Ο Όμιλος, συνεπής στη δέσμευσή του να δημιουργεί αξία για τα παιδιά και τους νέους, ένωσε τις δυνάμεις του με την Ένωση «Μαζί για το Παιδί» και συνέβαλε ουσιαστικά στο κοινωνικό της έργο. Ειδικότερα, υποστήριξε οικονομικά τα Ιδρύματα της Ένωσης, ενώ παράλληλα υλοποίησε την πρωτότυπη πρωτοβουλία ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης «Γυρίζουμε για καλό σκοπό». Επιλεγμένα οχήματα μεταφοράς σκυροδέματος από το στόλο της Lafarge Beton «ντύθηκαν» με τις ζωγραφιές των παιδιών και ξεκίνησαν να γυρίζουν στις γειτονιές της Αθήνας μεταφέροντας το μήνυμα στήριξης της Ένωσης «Μαζί για το Παιδί».

Ταυτόχρονα, ένα σημαντικό έργο αισθητικής αναβάθμισης της εικόνας της παραλιακής ζώνης στο Μηλάκι Ευβοίας ολοκληρώθηκε με την αρωγή της Εταιρίας. Κάνοντας πράξη τη δέσμευσή της να απαντά σε ουσιαστικές ανάγκες της τοπικής κοινωνίας, η Εταιρία ανταποκρίθηκε στο αίτημα του Εξωραϊστικού και Φιλοδασικού Συλλόγου Μηλακίου και δημιούργησαν από κοινού μια παραλία προσβάσιμη, φιλόξενη και καλαίσθητη για όλους τους κατοίκους της Δημοτικής Κοινότητας Αλιβερίου.

Ο Όμιλος στέκεται σταθερά αρωγός στο έργο του Ειδικού Σχολείου Αγριάς, ανταποκρινόμενος σε ουσιαστικές ανάγκες. Μέσα στο έτος προχώρησε στην ανακοίνωση της δωρεάς ενός ειδικά διαμορφωμένου σχολικού λεωφορείου για την ασφαλή μετακίνηση των παιδιών. Επιπρόσθετα, η Εταιρία δώρισε ηλεκτρολογικό εξοπλισμό για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών. Παράλληλα, με μεγαλύτερη ανταμοιβή τα παιδικά χαμόγελα, τα στελέχη του Εργοστασίου στο Βόλο μοίρασαν για ακόμη μια χρονιά δώρα στο Σχολείο στις γιορτές του Πάσχα και των Χριστουγέννων.

Με διαχρονική προτεραιότητα την έμπρακτη στήριξη των τοπικών κοινωνιών δίνοντας έμφαση στη νέα γενιά, ο Όμιλος ανέλαβε τη λειτουργική αναβάθμιση του σχολικού κτιρίου του 1ου Δημοτικού Σχολείου Αγριάς, με στόχο να προσφέρει ένα πιο φιλικό και ασφαλές σχολικό περιβάλλον με την έναρξη της νέας σχολικής χρονιάς.

Επιδεικνύοντας υψηλό αίσθημα ευθύνης και κοινωνικής αλληλεγγύης, η ΛΑΒΑ χρηματοδότησε την προμήθεια και παρέδωσε στο Δήμο Νισύρου νέο απορριμματοφόρο, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της καθαριότητας του νησιού.

Παράλληλα, με αίσθημα ευθύνης για τη στήριξη των νέων και την παροχή ισότιμων ευκαιριών εκπαίδευσης, η ΛΑΒΑ προχώρησε σε δωρεά 45 καινούργιων φορητών ηλεκτρονικών υπολογιστών στη δευτεροβάθμια εκπαίδευση της Νισύρου.

#### Ενίσχυση σχέσης με Πελάτες

Η Εταιρία, πιστή στη δέσμευσή της να χτίζει γερές σχέσεις βασισμένες στην αμοιβαία εμπιστοσύνη και τον ανοιχτό διάλογο, συνεχίζει να επενδύει στην πλατφόρμα αμφίδρομης επικοινωνίας, ενημέρωσης και εκπαίδευσης «Χτίζουμε Μαζί». Μέσα από τον ψηφιακό χώρο [www.xtizoumemazi.gr](http://www.xtizoumemazi.gr), η Εταιρία μοιράζεται τα πάντα για το τσιμέντο τις δυνατότητες και εφαρμογές του, ενώ παράλληλα ενημερώνει για τα καινοτόμα προϊόντα και τις λύσεις προστιθέμενης αξίας που προσφέρει, καθώς και τις νέες τάσεις και τεχνολογίες της αγοράς. Ταυτόχρονα, μέσα από αυτό τον ψηφιακό χώρο οι ενδιαφερόμενοι τεχνίτες και σημεία λιανικής πώλησης ενημερώνονται και συμμετέχουν εύκολα και γρήγορα στο Πρόγραμμα Επιβράβευσης «ΣΧΕΣΗ ΣΕ ΓΕΡΕΣ ΒΑΣΕΙΣ». Επιπρόσθετα, η Εταιρία δίνει εύκολες, γρήγορες και πρακτικές λύσεις καθώς και έξυπνες ιδέες για πρωτότυπες DIY κατασκευές μέσω αυτής της πλατφόρμας. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία συνέχισε τη συνεργασία της με τον καταξιωμένο αρχιτέκτονα Γιώργη Λαμπαθάκη για να δώσει νέα διάσταση σε χώρους και κατασκευές όπου πρωταγωνιστεί το τσιμέντο. Με «οδηγό» τον Γιώργη Λαμπαθάκη, η Εταιρία διοργάνωσε 2 DIY workshops δίνοντας την ευκαιρία τόσο στο ευρύ κοινό όσο και τους εργαζόμενους να εξερευνήσουν τον κόσμο των DIY κατασκευών και να εμπνευστούν από πρωτότυπες ιδέες.

Με στόχο τη συνεχή ανάπτυξη και εξέλιξη της σχέσης της Εταιρίας με τους πελάτες και συνεργάτες της μέσα από την ανταλλαγή απόψεων, υλοποίησε: ακόμη μία ημερίδα του κύκλου εκδηλώσεων «ΣΧΕΣΗ ΣΕ ΓΕΡΕΣ ΒΑΣΕΙΣ: Ενημερώνομαι – Εξελίσσομαι» στο Εργοστάσιο του Βόλου, την ημερίδα «Thin Concrete Pavements» με στόχο την ενημέρωση για τις προηγμένες λύσεις που προσφέρει, καθώς και 2 ενημερωτικές ημερίδες αναφορικά με το νέο ΚΤΣ σε Σαντορίνη και Ρόδο.

Επιπλέον, με σύνθημα «Μπροστά σε κάθε πρόκληση, πίσω από κάθε έργο που ξεχωρίζει», η Εταιρία πρωταγωνίστησε στην επαγγελματική έκθεση «ΟΙΚΟΔΟΜΗ EXPO 2019», κερδίζοντας τις εντυπώσεις και προσελκύοντας το ενδιαφέρον των επαγγελματιών από τους κλάδους των κατασκευών, των υλικών και του design.

Επιπρόσθετα, με στόχο την ενίσχυση της σχέσης με την αρχιτεκτονική κοινότητα και την περαιτέρω ανάδειξη των Ειδικών Σκυροδεμάτων, η Εταιρία συμμετείχε δυναμικά σε 2 κορυφαίες εκδηλώσεις αρχιτεκτονικής και design, την ημερίδα ΕΣΩ και την έκθεση «The Architect Show».



## Στήριξη έργου ΜΚΟ

Η Εταιρία έδωσε δυναμικό παρόν στο μεγαλύτερο δρομικό γεγονός της χώρας, τον 37ο Αυθεντικό Μαραθώνιο Αθήνας, και στήριξε έμπρακτα το σημαντικό έργο της Φλόγας – Σύλλογος Γονιών Παιδιών με Νεοπλασματική Ασθένεια. Με μήνυμα «Τρέχουμε σαν ένα», εργαζόμενοι, φίλοι και συνεργάτες ένωσαν τις δυνάμεις τους και έγιναν μέρος της προσπάθειας της ΜΚΟ. Με στόχο τη χρηματική ενίσχυση του έργου της Φλόγας, η κάθε συμμετοχή στον Μαραθώνιο και τους παράλληλους αγώνες δρόμου των 5 και 10 χλμ έφερε την Εταιρία πιο κοντά σε ανθρώπους που έχουν ανάγκη.

Παράλληλα, η Εταιρία στήριξε το έργο ΜΚΟ και Ιδρυμάτων, όπως Χαμόγελο του Παιδιού, Paros Animal Welfare Society, Εθελοντική Ομάδα Άμεσης Επέμβασης Πολιτικής Προστασίας Αγριάς Βόλου, Σπίτι Γαλήνης, επιδεικνύοντας στην πράξη υψηλό αίσθημα ευθύνης και κοινωνικής αλληλεγγύης.

## Εσωτερικά Προγράμματα Εταιρικής Ευθύνης

### ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Πιστή στη δέσμευσή της να καλλιεργεί την κουλτούρα συμμετοχικότητας και ίσων ευκαιριών καθώς και να θέτει ως αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα την Υγεία & Ασφάλεια, η Εταιρία συνέχισε με το 2<sup>ο</sup> κύκλο του Προγράμματος Επιβράβευσης Ιδεών και Καλών Πρακτικών «ΕΧΩ ΜΙΑ ΙΔΕΑ», εγκαινιάζοντας το «Πρωτάθλημα Ιδεών». Μέσα στο έτος, 90 ιδέες κατατέθηκαν και 35 υλοποιήθηκαν, ενώ 4 ιδέες βρίσκονται στο στάδιο προς υλοποίηση (και αναμένεται να ολοκληρωθούν μέσα στο 2020). Ο πυλώνας Υ&Α πρωταγωνίστησε ανάμεσα στις ιδέες που κατατέθηκαν. Τέλος, χάρη στην υψηλή και θετική ανταπόκριση των εργαζόμενων από όλες τις εγκαταστάσεις, η Εταιρία κατάφερε με το πρόγραμμα αυτό να βελτιώσει περαιτέρω την εργασιακή καθημερινότητα μέσα από τα θέματα και τις λύσεις που ανέδειξαν οι ίδιοι οι εργαζόμενοι. Η αναγνώριση και η επιβράβευση ενίσχυσε το αίσθημα περηφάνιας των εργαζόμενων, στους οποίους δόθηκε η ευκαιρία να βγουν μπροστά και να κάνουν τη διαφορά δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για την Εταιρία συνολικά.

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα κατά του καρκίνου του μαστού και τον Μήνα ενημέρωσης για την ανδρική υγεία, η Εταιρία υλοποίησε στοχευμένη καμπάνια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης με μήνυμα «Για να κοιμάσαι ήσυχχα... κάνε την πρόληψη πράξη».

### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΕΥΤΑΞΙΑ

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος, το Εργοστάσιο του Βόλου συμμετείχε ενεργά σε καθαρισμούς των ακτών της περιοχής στέλλοντας ένα ηχηρό μήνυμα για την προστασία του περιβάλλοντος και την προώθηση του εθελοντισμού.

Επιλεγμένες ομάδες εργασίας υλοποίησαν σειρά δράσεων ευταξίας με στόχο οι άνθρωποι της Εταιρίας να εργάζονται σε καθαρούς και περιποιημένους χώρους με ασφάλεια.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος υλοποίησε καμπάνια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης αναφορικά με τα πλαστικά είδη με σύνθημα «Βάζουμε STOP στα πλαστικά είδη μιας χρήσης», ενώ παράλληλα τα αντικατέστησε στον εργασιακό χώρο με βιοδιασπώμενα υλικά – φιλικά προς το περιβάλλον.

Παράλληλα, η Εταιρία απέσπασε Βραβείο για την πράσινη καλή πρακτική «Συν-επεξεργασία: Εναλλακτικά καύσιμα & ενεργειακή αξιοποίηση στην τσιμεντοβιομηχανία» στον Πυλώνα «Bravo Περιβάλλον», των Bravo Sustainability Awards 2019.

### ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ

Σημαντικός αριθμός εργαζόμενων ανταποκρίθηκε στο κάλεσμα της Εταιρίας και συμμετείχε στον 10ο Ποσειδώνιο Ημιμαραθώνιο Αθήνας και Παράλληλων Αγώνων που πραγματοποιήθηκε στην Παραλιακή Ζώνη Φαληρικού Όρμου, την Κυριακή 21 Απριλίου. Με το σύνθημα «Τρέχω & Βαδίζω. Δίνω αξία στα βήματά μου! Δράση για το διαβήτη & την παχυσαρκία. ΤΩΡΑ!» τόσο οι συμμετέχοντες όσο και οι εθελοντές και οι φορείς επιδίωξαν να ευαισθητοποιήσουν την κοινωνία στην πρόληψη, διάγνωση και αντιμετώπιση του σακχαρώδους διαβήτη και της παχυσαρκίας. Επίσης, η Εταιρία ήταν ο επίσημος χορηγός του Εθελοντικού Προγράμματος των Αγώνων αναλαμβάνοντας το υποστηρικτικό υλικό των εθελοντών και συνεισφέροντας στην άρτια διεξαγωγή των Αγώνων.

## **B. Προοπτικές, κύριες πηγές κινδύνων και αβεβαιότητας για το 2020**

Σύμφωνα με την Έκθεση του Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος για το έτος 2019, ενισχύθηκε το επενδυτικό ενδιαφέρον στην αγορά ακινήτων, τόσο για οικιστικές όσο και για επαγγελματικές χρήσεις. Τα μέτρα που νομοθετήθηκαν για την τόνωση της αγοράς ακινήτων καθώς και η σταδιακή αποκατάσταση της στεγαστικής πίστης αναμένεται να ενισχύσουν σταδιακά την ζήτηση κατοικιών. Οι τιμές των ακινήτων αυξήθηκαν σημαντικά, αλλά η ζήτηση δεν έχει διαχυθεί στο σύνολο της αγοράς, καθώς εδράζεται κυρίως στην εισροή κεφαλαίων από το εξωτερικό. Προϋπόθεση ωστόσο για την οριστική, συνολική ανάκαμψη της αγοράς ακινήτων είναι η ενίσχυση της εγχώριας ζήτησης, η οποία εκτιμάται ότι θα πραγματοποιηθεί σταδιακά, με την περαιτέρω βελτίωση της οικονομίας.

Στην ίδια έκθεση εκτιμάται ωστόσο, ότι οι πρόσφατες εξελίξεις που σχετίζονται με την πανδημία του κορωνοϊού και την αβεβαιότητα αναφορικά με τις ευρύτερες επιπτώσεις στην εγχώρια και την παγκόσμια οικονομία διαμορφώνουν νέες συνθήκες, με ενδεχομένως σημαντικές, βραχυπρόθεσμα τουλάχιστον, επιδράσεις στην αγορά ακινήτων.

Η Εταιρία έχει λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα διασφάλισης ώστε να εξασφαλίσει τη συνέχιση της λειτουργίας των μονάδων της στην Ελλάδα. Η Εταιρία δεν αντιμετωπίζει ιδιαίτερο κίνδυνο ρευστότητας καθώς διατηρεί άμεσα διαθέσιμα κεφάλαια σε τράπεζες του εξωτερικού ενώ υπάρχει άμεση πρόσβαση με ιδιαίτερα ευνοϊκούς όρους σε διεθνείς πηγές χρηματοδότησης όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο. Επίσης η Εταιρία συνεχίζει την αδιάκοπη προσπάθεια εξεύρεσης νέων αγορών στο εξωτερικό και παραγωγής καινοτομικών προϊόντων προκειμένου να αντισταθμίσει μερικώς τις συνέπειες από την έλλειψη ρευστότητας και του εκτιμώμενου χαμηλού επιπέδου ζήτησης δομικών υλικών στην εγχώρια αγορά.

Οι κύριες πηγές χρηματοοικονομικών κινδύνων και τα μέτρα αντιστάθμισης αυτών αναλύονται παρακάτω:

Η κεφαλαιακή διάρθρωση της Εταιρίας αποτελείται από δανεισμό, χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τη διαφορά υπέρ το άρτιο και τα αποθεματικά. Η Διοίκηση της Εταιρίας παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωσή της σε συνεχή βάση.

Η Εταιρία, λόγω του μεγέθους και της οικονομικής της θέσης, είναι σε θέση να επιτυγχάνει ιδιαίτερα ανταγωνιστικά επιτόκια και όρους δανεισμού. Ως εκ τούτου, τα έξοδα και οι ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες δεν επηρεάζονται σημαντικά από διακυμάνσεις επιτοκίων. Η διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με τον κατάλληλο συνδυασμό χρηματικών διαθέσιμων και εγκεκριμένων γραμμών τραπεζικών πιστώσεων που χρησιμοποιούνται εφόσον συντρέχει λόγος. Η Διοίκηση της Εταιρίας για την αντιμετώπιση κινδύνων ρευστότητας φροντίζει να ρυθμίζει ανάλογα το ύψος των χρηματικών διαθέσιμων και να εξασφαλίζει την ύπαρξη επαρκών διαθέσιμων γραμμών τραπεζικών πιστώσεων.

Η Εταιρία αναγνωρίζει προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις στη βάση της ωρίμανσης των εκπροθέσμων υπολοίπων των πελατών καθώς και των εκτιμήσεων της Διοίκησης για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους συγκεκριμένων πελατών με βάση τη γνώση της αγοράς των παρελθουσών χρήσεων και την τρέχουσα εκτίμηση των συνθηκών της αγοράς. Ο στενός έλεγχος των χορηγούμενων πιστωτικών ορίων στους πελάτες, η ασφάλιση των πιστώσεων και η λήψη πρόσθετων εμπράγματων εγγυήσεων από τους πελάτες αποτελούν κορυφαίες προτεραιότητες για την Εταιρία.

Το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών της Εταιρίας διεξάγεται σε Ευρώ και το υπόλοιπο σε Δολάρια Η.Π.Α. Ως εκ τούτου, υπάρχει έκθεση σε κάποιο βαθμό στις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών, η οποία αντισταθμίζεται με τη χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων, κυρίως προθεσμιακών συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Επιπλέον, η Εταιρία αγοράζει στερεά καύσιμα σε Δολάρια Η.Π.Α. και εξάγει τα προϊόντα της στο ίδιο νόμισμα, συνεπώς σε κάποιο βαθμό υφίσταται μια φυσική αντιστάθμιση για αυτές τις συναλλαγές.

Οι κύριες πηγές αβεβαιότητας για την Εταιρία κατά την ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων οι οποίες ενδέχεται να έχουν σημαντική επίδραση στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων, αφορούν:

- (α) Τις εκτιμήσεις για την ανακτησιμότητα των απαιτήσεων από αναβαλλόμενη φορολογία (σημ. 20 των Οικονομικών Καταστάσεων).
- (β) Την εκτίμηση της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των ενσώματων ακινητοποιήσεων της Εταιρίας.
- (γ) Την ανακτησιμότητα της αξίας των συμμετοχών της Εταιρίας στο μετοχικό κεφάλαιο των θυγατρικών και συγγενών εταιριών (σημ. 15 των Οικονομικών Καταστάσεων).

- (δ) Τις ενδεχόμενες ζημίες από εκκρεμοδικίες (σημ. 19 και 26 των Οικονομικών Καταστάσεων)
- (ε) Τις επισφάλειες από πελάτες και χρεώστες (σημ. 25.3 των Οικονομικών Καταστάσεων)
- (στ) Τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της Εταιρίας στο βαθμό που είναι πιθανό να προκύψουν πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους (σημ. 26 των Οικονομικών Καταστάσεων).

#### **Γ. Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης**

Οι παγκόσμιες αγορές αντιμετωπίζουν μια πρόκληση με την έναρξη του 2020 και τη ραγδαία εξάπλωση του Covid-19. Οι κυβερνήσεις πολλών χωρών, μεταξύ των οποίων και η Ελλάδα, έχουν απαιτήσει από εταιρίες να περιορίσουν τη δραστηριότητα τους και έχουν επιβάλει ταξιδιωτικούς περιορισμούς, μέτρα απομόνωσης και αλλά έκτακτα μέτρα για τη δημόσια υγεία. Αυτά τα μέτρα, αν και είναι προσωρινής φύσεως, μπορεί να συνεχιστούν αλλά και να ενταθούν σε συνάρτηση με την εξέλιξη της πανδημίας. Η δριμύτητα της πανδημίας είναι στη παρούσα φάση αβέβαια και επομένως δεν δύναται να εκτιμηθεί η επίδραση που μπορεί να έχει στις αγορές και ειδικότερα στον κλάδο δραστηριότητας του Ομίλου, στον οποίο ανήκει η Εταιρία, στην Ελλάδα, και κατ' επέκταση και στην επίδοση της Εταιρίας.

Η Εταιρία σε συνεργασία με τον Όμιλο στον οποίο ανήκει εφαρμόζει όλα τα κατάλληλα μέτρα για να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά τις όποιες επιπτώσεις αυτής της συνεχιζόμενης πρόκλησης. Τα μέτρα περιλαμβάνουν κυρίως τη διατήρηση της επαρκούς ρευστότητας η οποία σε συνδυασμό με την πρόσβαση σε διαθέσιμες πιστοληπτικές γραμμές είτε του τραπεζικού συστήματος είτε του ομίλου LAFARGEHOLCIM, διασφαλίζει την απρόσκοπτη συνέχιση των δραστηριοτήτων των εταιριών του Ομίλου στο ορατό μέλλον. Επιπλέον, έχουν ληφθεί όλα τα απαραίτητα μέτρα με γνώμονα την προστασία της υγείας των εργαζομένων και παράλληλα, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό, έχει διασφαλιστεί η απρόσκοπτη συνέχιση των παραγωγικών λειτουργιών. Το παραπάνω γεγονός δεν έχει επίπτωση στα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας την 31/12/2019.

Σύμφωνα με τα όσα γνωρίζει η Διοίκηση της Εταιρίας, δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μετά την 31/12/2019 και μέχρι την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης που ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά τη χρηματοοικονομική διάρθρωση της Εταιρίας.

#### **Δ. Σημαντικές συναλλαγές συνδεδεμένων μερών**

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρίας με τα συνδεδεμένα μέρη, όπως ορίζονται αυτά σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 24, καθώς και τα υπόλοιπα των δοσοληπτικών μεταξύ αυτών λογαριασμών, απεικονίζονται στον κατωτέρω πίνακα.

Οι πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών της Εταιρίας προς την LH TRADING Ltd αφορούν κυρίως σε εξαγωγές τσιμέντου και κλίνκερ. Οι αντίστοιχες πωλήσεις της Εταιρίας προς την LAFARGE BETON A.B.E.E. αφορούν σε πωλήσεις τσιμέντου.

Η Εταιρία καταβάλει δικαιώματα δικαιόχρησης στον Όμιλο LafargeHolcim για την εκ μέρους της χρήση της εμπορικής επωνυμίας, των εμπορικών σημάτων και της τεχνογνωσίας του τελευταίου σε ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων που άπτονται της παραγωγικής διαδικασίας, της εισαγωγής και εφαρμογής καινοτομιών, της εφοδιαστικής αλυσίδας, κλπ. Επίσης στις συναλλαγές με τις εταιρίες του ομίλου LafargeHolcim περιλαμβάνονται πωλήσεις δικαιωμάτων εκπομπής ρύπων.

Οι αγορές αγαθών και υπηρεσιών της Εταιρίας από θυγατρικές της αφορούν κυρίως σε αγορές πρώτων υλών και ναύλων μεταφορών.

Οι ενδοεταιρικές απαιτήσεις αφορούν κυρίως απαιτήσεις από τη συνδεδεμένη LH Trading Ltd. ύψους 4.263 χιλιάδων Ευρώ.

Δεν υπάρχει καμία μεταβολή ως προς τη φύση των ενδοεταιρικών συναλλαγών το 2019 σε σχέση με την τελευταία ετήσια έκθεση της 31 Δεκεμβρίου 2018.

Δεν κατέχονται μετοχές της μητρικής εταιρίας (ίδιες μετοχές) από τις θυγατρικές εταιρίες της.

31/12/2019

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

Συνδεδεμένα μέρη	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Έξοδα από δικαιώματα δικαιόχρησης	Έσοδα από τόκους	Αμοιβές και λοιπά έξοδα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
<b>ΟΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗ</b>							
ΑΝΕ ΗΡΑΚΛΗΣ	27	18.904	0	0	0	0	12.238
ΛΑFARGE ΒΕΤΟΝ Α.Β.Ε.Ε.	11.136	1.084	0	0	0	178	0
ΛΑΒΑ Α.Ε.	357	796	0	0	0	0	183
ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Β.Ε.Ε.	1	0	0	2	0	0	0
ΓΕΟCYCLE Α.Ε.	1	0	0	17	0	817	0
<b>ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΛΑFARGE ΗΟLCΙΜ</b>							
ΛΑFARGE S.A.	229	-1.022	1.552	0	0	175	11
LH TRADING Ltd	52.748	9.351	0	0	0	4.263	430
ΛΑFARGE ΕΝΕΡΓΥ SOLUTIONS S.A.S.	0	25.394	0	0	0	44	-16
ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΛΑFARGE ΗΟLCΙΜ	21.489	4.195	6.306	30	0	1.959	54.479
<b>ΜΕΛΗ Δ. Σ. ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ</b>	0	0	0	0	1.927	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>85.988</b>	<b>58.702</b>	<b>7.858</b>	<b>49</b>	<b>1.927</b>	<b>7.436</b>	<b>67.325</b>

## Ε. Μερισματική πολιτική

Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει τη μη διανομή μερίσματος για την τρέχουσα χρήση και τελεί υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

## ΣΤ. Ανάλυση Υποκαταστημάτων

### Α.Γ.Ε.Τ. ΗΡΑΚΛΗΣ

#### Εργοστάσια

1. ΒΟΛΟΥ, Αγριά, Βόλος
2. ΜΗΛΑΚΙΟΥ, Μηλάκι Αλιβερίου, Εύβοια

#### Υποκατάστημα

3. Ιωνίας 122 - Αχαρνές

#### Εγκαταστάσεις Διανομής

4. Δραπετσώνα, Κοντοπούλου 1, Πειραιάς
5. Θεσσαλονίκη, Γέφυρα Δενδροποτάμου (παραλία)
6. Ρίο Πατρών, Ελευθερίας 14, παραλία Ακταίου
7. Καβάλα, Νηλέως 7
8. Ηγουμενίτσα, Λαδοχώρι, Θεσπρωτία
9. Ηράκλειο, Λινοπεράματα Ροδιάς, Κρήτη
10. Καλοχώρι Θεσσαλονίκης

#### Αποθήκη

11. Σ.Βενιζέλου 49-51 - Λυκόβρυση

#### Λατομεία

12. Πλάτανος Αλμυρού Μαγνησίας

#### Διάφορα

13. Στυλίδα Φθιώτιδος (κάμπινγκ)

#### Γραφεία

14. Δ. Σολωμού 32 - Λυκόβρυση Αττικής

Κύριοι Μέτοχοι,

Με βάση όλα τα παραπάνω αναφερθέντα, έχετε στη διάθεσή σας όλα τα απαραίτητα στοιχεία για να προχωρήσετε στην έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων αλλά και από το Νόμο απαλλαγή μας, όπως προβλέπεται από το Καταστατικό.

**Λυκόβρυση, 14/5/2020**  
**Κατ' εντολή του Διοικητικού Συμβουλίου**

**ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΧΑΝΗΣ**  
**Διευθύνων Σύμβουλος**

## Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΑΝΩΝΥΜΗ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΗΡΑΚΛΗΣ»

### Έκθεση Ελέγχου επί των Οικονομικών Καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΑΝΩΝΥΜΗ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΗΡΑΚΛΗΣ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2019, τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «ΑΝΩΝΥΜΗ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΗΡΑΚΛΗΣ» κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Ευθύνες της διοίκησης επί των οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

## Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθε ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δε είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται να επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

## Εκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του κ.ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2019.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία «ΑΝΩΝΥΜΗ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΗΡΑΚΛΗΣ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 15 Μαΐου 2020

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Ιωάννης Δ. Στεργίου

A.M. ΣΟΕΛ: 45061

A.M. ΕΛΤΕ: 2676

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού, 151 25 Μαρούσι

A.M. ΣΟΕΛ: Ε120

Ιάκωβος Γ. Δεγμεντζής

A.M. ΣΟΕΛ: 52511

A.M. ΕΛΤΕ: 2812



This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.

Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi-Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. ("DCM") Countries. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP Geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.



**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ  
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ Α.Γ.Ε.Τ. ΗΡΑΚΛΗΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

Οι Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας από τη σελίδα 19 έως και τη σελίδα 72 εγκρίθηκαν κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας την Πέμπτη 14 Μαΐου 2020 και τελούν υπό την έγκριση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Κατ' εντολή του Διοικητικού Συμβουλίου, οι Οικονομικές Καταστάσεις υπογράφονται από:

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ  
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Η ΓΕΝΙΚΗ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ  
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

**ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ (ΤΑΚΗΣ)  
ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ**

**ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΧΑΝΗΣ**

**ΜΙΟΑΡΑ ΑΔΕΛΑ  
ΙΟΝΙΤΑ**

**ΙΩΑΝΝΗΣ  
ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΟΣ**

**Α.Δ.Τ.  
ΑΟ014062**

**Α.Δ.Τ.  
ΑΝ036628**

**ΑΡ. ΔΙΑΒ.  
053508378**

**ΑΡ. ΑΔ. ΟΕΕ 0069886  
Α' ΤΑΞΗΣ**

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ  
ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	ΣΗΜ.	1/1-	1/1-
		<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
<b>Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως</b>			
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	5	188.789	198.083
Κόστος πωληθέντων	7	<u>(150.904)</u>	<u>(171.745)</u>
<b>Μικτά αποτελέσματα</b>		<b>37.885</b>	<b>26.338</b>
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας & διάθεσης	7	(25.805)	(20.288)
Λοιπά λειτουργικά έσοδα / (έξοδα)	6	<u>(2.106)</u>	<u>(327)</u>
<b>Κέρδη / (ζημίες) εκμεταλλεύσεως</b>		<b>9.974</b>	<b>5.723</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)	8	<u>(2.596)</u>	<u>(4.629)</u>
<b>Κέρδη / (ζημίες) χρήσεως προ φόρων</b>		<b>7.377</b>	<b>1.094</b>
Φόρος εισοδήματος	10	<u>(2.770)</u>	<u>(11.797)</u>
<b>Καθαρά κέρδη / (ζημίες) χρήσεως</b>		<b><u>4.607</u></b>	<b><u>(10.702)</u></b>
<b>Αριθμός μετοχών</b>		71.082.707	71.082.707
<b>Κέρδη / (ζημίες) χρήσεως ανά μετοχή (σε Ευρώ)</b>	11	0,06	(0,15)

Τα συγκριτικά στοιχεία της προηγούμενης χρήσεως έχουν αναμορφωθεί για λόγους ορθότερης συγκριτικής πληροφόρησης, οι σχετικές αναμορφώσεις παρουσιάζονται στη σημείωση 3 & 29.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ  
ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1- 31/12/2019</u>	<u>1/1- 31/12/2018</u>
<b>Καθαρά κέρδη / (ζημίες) χρήσεως</b>	<b>4.607</b>	<b>(10.702)</b>
<b><i>Ποσά που δε θα αναταξινομηθούν μεταγενέστερα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</i></b>		
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες) των προβλέψεων για αποζημιώσεις προσωπικού και η σχετική επίδραση της αλλαγής του φορολογικού συντελεστή	(697)	(557)
<b>Συνολικά ποσά που δε θα αναταξινομηθούν μεταγενέστερα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>	<u><b>(697)</b></u>	<u><b>(557)</b></u>
<b><i>Ποσά που ενδέχεται να αναταξινομηθούν μεταγενέστερα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</i></b>		
Κέρδη / (ζημίες) παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων καταχωρημένων απευθείας στην καθαρή θέση μετά από αναβαλλόμενο φόρο	23	168
<b>Συνολικά ποσά που ενδέχεται να αναταξινομηθούν μεταγενέστερα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>	<u><b>23</b></u>	<u><b>168</b></u>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσεως μετά φόρων</b>	<u><b>(674)</b></u>	<u><b>(389)</b></u>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως μετά φόρων</b>	<u><u><b>3.933</b></u></u>	<u><u><b>(11.091)</b></u></u>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ  
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	ΣΗΜ.	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
<b>Πάγιο ή μη κυκλοφορούν ενεργητικό</b>			
Ασώματες ακινητοποιήσεις	12	683	928
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	13	201.128	202.782
Επενδύσεις σε ακίνητα	14	0	1.313
Συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρίες	15	109.461	109.436
Λοιπές συμμετοχές	16	57	57
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	25.7	30	11
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	25.2	4.412	4.701
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	20	38.694	40.899
<b>Σύνολο παγίου ή μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b><u>354.465</u></b>	<b><u>360.127</u></b>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>			
Αποθέματα	17	28.320	38.388
Πελάτες	25.3	36.145	27.536
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	25.3	14.604	14.974
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	25.4	43.791	20.811
Απαιτήσεις φόρου εισοδήματος	10	154	154
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b><u>123.014</u></b>	<b><u>101.863</u></b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b><u>477.479</u></b>	<b><u>461.990</u></b>
<b>Καθαρή θέση</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	22	120.841	120.841
Έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	23	1.279	1.279
Αποθεματικά	24	164.243	164.243
Αποθεματικό αποτίμησης παραγώγων	25.7	13	(10)
Αποτελέσματα εις νέο		(25.048)	(27.989)
<b>Καθαρή θέση μετόχων Εταιρίας</b>		<b><u>261.328</u></b>	<b><u>258.364</u></b>
<b>Σύνολο καθαρής θέσης</b>		<b><u>261.328</u></b>	<b><u>258.364</u></b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	18	13.460	12.275
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	19	25.104	21.307
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	25.4	53.000	0
Υποχρεώσεις μισθώσεων	25.6	5.784	0
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b><u>97.347</u></b>	<b><u>33.582</u></b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	18	590	992
Προμηθευτές	25.5	55.098	56.716
Λοιποί πιστωτές	25.5	10.560	11.737
Υποχρεώσεις μισθώσεων	25.6	817	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	19	2.194	2.287
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	25.7	0	10
Μερίσματα πληρωτέα		45	45
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	25.4	49.500	98.257
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b><u>118.804</u></b>	<b><u>170.043</u></b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b><u>216.151</u></b>	<b><u>203.626</u></b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων και καθαρής θέσης</b>		<b><u>477.479</u></b>	<b><u>461.990</u></b>

Τα συγκριτικά στοιχεία της προηγούμενης χρήσεως έχουν αναμορφωθεί για λόγους ορθότερης συγκριτικής πληροφόρησης, οι σχετικές αναμορφώσεις παρουσιάζονται στη σημείωση 3 & 29.

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	Μετοχικό κεφάλαιο	Έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Αποθεματικό αποτίμησης παραγώγων	Συσσωρευμένα κέρδη / (ζημίες)	Σύνολο
<b>Καθαρή θέση έναρξης 1/1/2018</b>	<b>120.841</b>	<b>1.279</b>	<b>164.110</b>	<b>(178)</b>	<b>(16.279)</b>	<b>269.773</b>
Επίδραση αλλαγής λογιστικών πολιτικών (υιοθέτηση ΔΠΧΑ 9)	0	0	0	0	(354)	(354)
Απορρόφηση θυγατρικής 1/1/2018	0	0	133	0	(97)	36
<b>Προσαρμοσμένη έναρξη την 1/1/2018</b>	<b>120.841</b>	<b>1.279</b>	<b>164.243</b>	<b>(178)</b>	<b>(16.730)</b>	<b>269.455</b>
Κέρδη / (ζημίες) χρήσεως	0	0	0	0	(10.702)	(10.702)
Κέρδη / (ζημίες) παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων καταχωρημένων απευθείας στην καθαρή θέση μετά από αναβαλλόμενο φόρο	0	0	0	168	0	168
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες) των προβλέψεων για αποζημιώσεις προσωπικού μετά από αναβαλλόμενο φόρο	0	0	0	0	(557)	(557)
<b>Καθαρή θέση λήξης 31/12/2018</b>	<b>120.841</b>	<b>1.279</b>	<b>164.243</b>	<b>(10)</b>	<b>(27.989)</b>	<b>258.364</b>
<b>Καθαρή θέση έναρξης 1/1/2019</b>	<b>120.841</b>	<b>1.279</b>	<b>164.243</b>	<b>(10)</b>	<b>(27.989)</b>	<b>258.364</b>
Επίδραση αλλαγής λογιστικών πολιτικών (υιοθέτηση ΕΔΔΠΧΑ 23)					(969)	(969)
<b>Προσαρμοσμένη έναρξη την 1/1/2019</b>	<b>120.841</b>	<b>1.279</b>	<b>164.243</b>	<b>(10)</b>	<b>(28.958)</b>	<b>257.395</b>
Κέρδη / (ζημίες) χρήσεως	0	0	0	0	4.607	4.607
Κέρδη / (ζημίες) παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων καταχωρημένων απευθείας στην καθαρή θέση μετά από αναβαλλόμενο φόρο	0	0	0	23	0	23
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες) των προβλέψεων για αποζημιώσεις προσωπικού και η σχετική επίδραση της αλλαγής του φορολογικού συντελεστή	0	0	0	0	(697)	(697)
<b>Καθαρή θέση λήξης 31/12/2019</b>	<b>120.841</b>	<b>1.279</b>	<b>164.243</b>	<b>13</b>	<b>(25.048)</b>	<b>261.328</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ΕΜΜΕΣΗ ΜΕΘΟΔΟΣ) ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1- 31/12/2019</u>	<u>1/1- 31/12/2018</u>
<b><u>Λειτουργικές δραστηριότητες</u></b>		
Κέρδη / (ζημίες) χρήσεως προ φόρων	7.377	1.094
Πλέον / μείον προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	16.160	17.836
Απομειώσεις ενσώματων και άυλων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	796	0
Προβλέψεις	2.186	(6.006)
Συναλλαγματικές διαφορές	612	78
(Κέρδος) / ζημία από αποτίμηση παραγώγων	0	(211)
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες) επενδυτικής δραστηριότητας	(1.163)	(150)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	3.151	3.885
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:</b>		
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	9.657	(5.806)
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	(8.498)	28.302
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	(3.565)	(23.507)
Μείον:		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα	(2.777)	(3.670)
Καταβλημένοι φόροι	(627)	(624)
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b><u>23.308</u></b>	<b><u>11.221</u></b>
<b><u>Επενδυτικές δραστηριότητες</u></b>		
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	(25)	0
Χορηγήσεις ενδοεταιρικών δανείων	(800)	0
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(7.639)	(5.135)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	4.293	(517)
Τόκοι εισπραχθέντες	818	11
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b><u>(3.353)</u></b>	<b><u>(5.641)</u></b>
<b><u>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</u></b>		
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	83.700	4.257
Εξοφλήσεις δανείων	(79.457)	(8.400)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(1.218)	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b><u>3.025</u></b>	<b><u>(4.143)</u></b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσεως (α) + (β) + (γ)</b>	<b><u>22.980</u></b>	<b><u>1.437</u></b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσεως</b>	<b><u>20.811</u></b>	<b><u>19.374</u></b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσεως</b>	<b><u>43.791</u></b>	<b><u>20.811</u></b>

## 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΗΡΑΚΛΗΣ (η Εταιρία) έχει συσταθεί στην Ελλάδα σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, η έδρα της είναι στον Δήμο Λυκόβρυσσης Αττικής, Δ. Σολωμού 32 και ανήκει κατά πλειοψηφία (100% με στοιχεία 31 Δεκεμβρίου 2019) στον Όμιλο της LafargeHolcim, ο οποίος εδρεύει στην Ελβετία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, δυνάμει της 751/24.2.2016 απόφασής του, ενέκρινε το αίτημα της Lafarge Cementos για την άσκηση του δικαιώματος εξαγοράς των κοινών μετοχών της εταιρίας Α.Γ.Ε.Τ. ΗΡΑΚΛΗΣ και όρισε ως ημερομηνία παύσης της διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρίας την 10<sup>η</sup> Μαρτίου 2016. Στις 18 Μαρτίου 2016 ολοκληρώθηκε η καταχώριση της Lafarge Cementos στο Σύστημα Άυλων Τίτλων, ως νέου κατόχου των 4.216.145 μετοχών της Εταιρίας, στις οποίες αφορούσε το προαναφερθέν δικαίωμα εξαγοράς και ως εκ τούτου η Lafarge Cementos κατείχε πλέον συνολικά 71.082.707 μετοχές που αντιπροσωπεύουν ποσοστό 100% επί του συνολικού καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας. Στις 4 Νοεμβρίου 2016 η Lafarge Cementos μεταβίβασε το 100% των μετοχών της Α.Γ.Ε.Τ. ΗΡΑΚΛΗΣ στην εταιρία του Ομίλου LafargeHolcim “Holcim Auslandsbeteiligungs GMBH (Γερμανία)”

Η Εταιρία απαλλάσσεται από την υποχρέωση σύνταξης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεδομένου ότι η ίδια και όλες οι θυγατρικές της ενοποιούνται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου LafargeHolcim οι οποίες αναρτώνται στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com).

Η Εταιρία ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ (η Εταιρία) δραστηριοποιείται κυρίως στον κλάδο παραγωγής και εμπορίας τσιμέντου. Οι Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά. Το Ευρώ είναι το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρία.

## 2. ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν κατά τη διάρκεια της παρούσας χρήσεως ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση της Εταιρίας σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

### Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

#### **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»**

Το ΔΠΧΑ 16 εκδόθηκε τον Ιανουάριο του 2016 και αντικαθιστά το ΔΛΠ 17. Σκοπός του προτύπου είναι να εξασφαλίσει ότι οι μισθωτές και οι εκμισθωτές παρέχουν χρήσιμη πληροφόρηση που παρουσιάζει εύλογα την ουσία των συναλλαγών που αφορούν μισθώσεις. Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει ένα ενιαίο μοντέλο για το λογιστικό χειρισμό από την πλευρά του μισθωτή, το οποίο απαιτεί ο μισθωτής να αναγνωρίζει περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις για όλες τις συμβάσεις μισθώσεων με διάρκεια άνω των 12 μηνών, εκτός εάν το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι μη σημαντικής αξίας. Σχετικά με το λογιστικό χειρισμό από την πλευρά του εκμισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 ενσωματώνει ουσιαστικά τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 17. Επομένως, ο εκμισθωτής συνεχίζει να κατηγοριοποιεί τις συμβάσεις μισθώσεων σε λειτουργικές και χρηματοδοτικές μισθώσεις, και να ακολουθεί διαφορετικό λογιστικό χειρισμό για κάθε τύπο σύμβασης.

Με το Δ.Π.Χ.Α. 16, στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως του μισθωτή, τα έξοδα περιλαμβάνουν το κόστος της απόσβεσης που αντικατοπτρίζει την κατανάλωση οικονομικών οφελών και το έξοδο του τόκου που αντικατοπτρίζει την εκκαθάριση της υποχρέωσης μίσθωσης και λογιστικοποιείται ως χρηματοοικονομικό κόστος. Στην κατάσταση ταμειακών ροών, το μέρος των μισθωμάτων που αντικατοπτρίζει την εξόφληση της υποχρέωσης της μίσθωσης είναι αυτό που παρουσιάζεται ως ταμειακή ροή από χρηματοδοτικές δραστηριότητες ενώ το μέρος των μισθωμάτων που αφορά τόκους παρουσιάζεται ως ταμειακή ροή από λειτουργικές δραστηριότητες.



**2. ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ – συνέχεια****ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» - συνέχεια**

Η Εταιρία εφάρμοσε για πρώτη φορά το Δ.Π.Χ.Α. 16 την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019, χρησιμοποιώντας την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση (modified retrospective approach) δηλαδή αναδρομικά, με την σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής του Δ.Π.Χ.Α. 16 να αναγνωρίζεται ως προσαρμογή στο υπόλοιπο ανοίγματος της καθαρής θέσης κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής και δεν θα επαναδιατυπώσει τα συγκριτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους. Επιπλέον, η Εταιρία αποφάσισε να επιμετρήσει κατά την μετάβαση τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης σε ποσό ίσο με την υποχρέωση από την μίσθωση, προσαρμοσμένο κατά το ποσό τυχόν προπληρωμένων ή δουλεωμένων μισθωμάτων που αφορούν την εν λόγω μίσθωση. Οι μόνες εξαιρέσεις αναγνώρισης είναι οι βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και οι μισθώσεις στις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία. Για αυτές τις μισθώσεις, η Εταιρία θα αναγνωρίζει τα μισθώματα ως έξοδα με την σταθερή μέθοδο, όπως επιτρέπεται από το Δ.Π.Χ.Α. 16. Για όλες τις συμβάσεις κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής, η Εταιρία εφάρμοσε την πρακτική να αναθεωρήσει τις αξιολογήσεις υπό το καθεστώς του ΔΛΠ 17 και να εξετάσει αν τηρούν τις προϋποθέσεις μιας χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Τα παρακάτω πρότυπα και τροποποιήσεις είναι υποχρεωτικά για την τρέχουσα χρήση, ωστόσο η εφαρμογή τους δεν έχει σημαντική επίπτωση για τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας.

**ΔΠΧΑ 9 (Τροποποιήσεις) «Δικαιώματα πρόωρης αποπληρωμής με καταβολή αρνητικής ποινής εξόφλησης»**

Οι τροποποιήσεις παρέχουν στις εταιρείες την δυνατότητα, εφόσον πληρούν μία συγκεκριμένη συνθήκη, να επιμετρούν χρηματοοικονομικά στοιχεία με δικαίωμα πρόωρης αποπληρωμής και καταβολή αρνητικής ποινής εξόφλησης (negative compensation) στο αναπόσβεστο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων αντί στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

**ΔΛΠ 28 (Τροποποιήσεις) «Μακροπρόθεσμες συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες»**

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι οντότητες πρέπει να λογιστικοποιούν τις μακροπρόθεσμες συμμετοχές τους σε μία συγγενή εταιρεία ή κοινοπραξία - στις οποίες δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης - με βάση το ΔΠΧΑ 9.

**Ε.Δ.Δ.Π.Χ.Α 23 «Αβεβαιότητα σχετικά με τον χειρισμό θεμάτων φορολογίας εισοδήματος»**

Η Διερμηνεία παρέχει επεξηγήσεις ως προς την αναγνώριση και επιμέτρηση του τρέχοντος και αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος όταν υπάρχει αβεβαιότητα σχετικά με την φορολογική αντιμετώπιση κάποιων στοιχείων. Το Ε.Δ.Δ.Π.Χ.Α 23 έχει εφαρμογή σε όλες τις πτυχές της λογιστικοποίησης του φόρου εισοδήματος όταν υπάρχει τέτοια αβεβαιότητα, συμπεριλαμβανομένου του φορολογητέου κέρδους/ζημιάς, της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τα φορολογικά κέρδη και φορολογικές ζημιές και τους φορολογικούς συντελεστές.

**ΔΛΠ 19 (Τροποποιήσεις) «Τροποποίηση προγράμματος, περικοπή ή διακανονισμός»**

Οι τροποποιήσεις καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες πρέπει να προσδιορίζουν τα συνταξιοδοτικά έξοδα όταν λαμβάνουν χώρα αλλαγές σε συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών.

**Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ (Κύκλος 2015 – 2017)**

Οι τροποποιήσεις που παρατίθενται παρακάτω περιλαμβάνουν αλλαγές σε τέσσερα ΔΠΧΑ.

**ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων»**

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως μία οντότητα επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά τον έλεγχο της επιχείρησης αυτής.

## 2. ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ – συνέχεια

### ΔΠΧΑ 11 «Από κοινού συμφωνίες»

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως μία οντότητα δεν επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά από κοινού έλεγχο στην επιχείρηση αυτή.

### ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος»

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως μία οντότητα λογιστικοποιεί όλες τις επιπτώσεις στο φόρο εισοδήματος από πληρωμές μερισμάτων με τον ίδιο τρόπο.

### ΔΛΠ 23 «Κόστος δανεισμού»

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως μία οντότητα χειρίζεται ως μέρος του γενικού δανεισμού οποιοδήποτε δάνειο αναλήφθηκε ειδικά για την ανάπτυξη ενός περιουσιακού στοιχείου όταν το στοιχείο αυτό είναι έτοιμο για τη χρήση την οποία προορίζεται ή την πώλησή του.

### Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

Η Εταιρία δεν έχει υιοθετήσει τις παρακάτω τροποποιήσεις στα πρότυπα και τις διερμηνείες, καθώς δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε., κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019. Η πιθανή εφαρμογή τους ωστόσο στο μέλλον δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρίας.

**ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήρια συμβόλαια»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2021)

Το ΔΠΧΑ 17 εκδόθηκε τον Μάιο του 2017 και αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4. Το ΔΠΧΑ 17 καθιερώνει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση και παρουσίαση των ασφαλιστήριων συμβολαίων που βρίσκονται στο πεδίο εφαρμογής του προτύπου καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις. Σκοπός του προτύπου είναι να διασφαλίσει ότι μία οντότητα παρέχει σχετικές πληροφορίες οι οποίες να παρουσιάζουν την εύλογη εικόνα σχετικά με αυτά τα συμβόλαια. Το νέο πρότυπο επιλύει τα προβλήματα συγκρισιμότητας που είχε δημιουργήσει το ΔΠΧΑ 4 καθώς απαιτεί όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια να λογιστικοποιούνται με τρόπο συνεπή. Οι ασφαλιστικές υποχρεώσεις θα επιμετρώνται σε τρέχουσες αξίες και όχι σε ιστορικό κόστος. Το πρότυπο δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΠΧΑ 3 (Τροποποιήσεις) «Ορισμός συνένωσης επιχειρήσεων»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2020)

Ο νέος ορισμός εστιάζει στην έννοια της απόδοσης μιας επιχείρησης με τη μορφή παροχής αγαθών και υπηρεσιών στους πελάτες σε αντίθεση με τον προηγούμενο ορισμό ο οποίος εστίαζε στις αποδόσεις με τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλου οικονομικού οφέλους σε επενδυτές και λοιπά μέρη. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 1 και ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Ορισμός του ουσιώδους»** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2020)

Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν τον ορισμό του ουσιώδους και πώς πρέπει να χρησιμοποιείται, συμπληρώνοντας τον ορισμό με οδηγίες οι οποίες παρέχονταν έως τώρα σε άλλα σημεία των ΔΠΧΑ. Επιπλέον, έχουν βελτιωθεί οι διευκρινίσεις που συνοδεύουν τον ορισμό. Τέλος, οι τροποποιήσεις διασφαλίζουν ότι ο ορισμός του ουσιώδους εφαρμόζεται με συνέπεια σε όλα τα ΔΠΧΑ.

**ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) «Αναμόρφωση επιτοκίων αναφοράς»** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2020)

Οι τροποποιήσεις αλλάζουν ορισμένες απαιτήσεις σχετικά με τη λογιστική αντιστάθμισης κινδύνου ώστε να παρέχουν διευκόλυνση σχετικά με τις πιθανές επιπτώσεις της αβεβαιότητας που θα προκαλέσει η αλλαγή των επιτοκίων αναφοράς. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να παρέχουν

## 2. ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ – συνέχεια

πρόσθετες πληροφορίες στους επενδυτές σχετικά με τις σχέσεις αντιστάθμισής τους, οι οποίες επηρεάζονται άμεσα από αυτές τις αβεβαιότητες.

**ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες»** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες βάσει των δικαιωμάτων που είναι σε ισχύ στη λήξη της περιόδου αναφοράς. Η ταξινόμηση δεν επηρεάζεται από τις προσδοκίες της οντότητας ή από γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς. Επιπλέον, η τροποποίηση αποσαφηνίζει τη σημασία του όρου «διακανονισμός» μιας υποχρέωσης του ΔΛΠ 1. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

## 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ

### Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς “ΔΠΧΑ” (International Financial Reporting Standards “IFRSs”) που έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (International Accounting Standards Board “IASB”) καθώς και τις σχετικές Διερμηνείες που έχει εκδώσει η Επιτροπή Διερμηνειών Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (International Financial Reporting Interpretations Committee “IFRIC”) και τα οποία είναι σχετικά με τις δραστηριότητες της Εταιρίας και ισχύουν κατά την ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Επιτροπή της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

### Βάση Σύνταξης

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού ή τεκμαρτού κόστους εκτός των παραγώγων όπου η αποτίμηση τους γίνεται στην εύλογη αξία.

Οι βασικές λογιστικές αρχές, εκτιμήσεις και υπολογισμοί που ακολουθήθηκαν παραμένουν αμετάβλητες σε σχέση με τις ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας στις 31 Δεκεμβρίου 2018 που είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση του διαδικτύου της Εταιρίας [www.lafarge.gr](http://www.lafarge.gr).

Οι βασικές λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν είναι οι παρακάτω:

### Συνέχιση των δραστηριοτήτων της Εταιρίας

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί με την προϋπόθεση της συνέχισης των δραστηριοτήτων της Εταιρίας.

### Συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς Επιχειρήσεις

Στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας, οι συμμετοχές σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρίες φέρονται στο κόστος απόκτησής τους μειωμένο με μετέπειτα προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους. Η Εταιρία εξετάζει σε ετήσια βάση ή/και οποτεδήποτε υπάρχει ένδειξη απομείωσης τη λογιστική αξία των παραπάνω συμμετοχών σε σχέση με την ανακτήσιμη αξία τους, στη βάση της μεγαλύτερης αξίας μεταξύ της αγοραίας αξίας τους μείον τα έξοδα για να πραγματοποιηθεί η πώλησή τους (fair value less cost of disposal) και της αξίας χρήσης τους (value in use).

### Αναγνώριση Εσόδων

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε ή θα εισπραχθεί και αντιπροσωπεύουν ποσά εισπρακτέα για αγαθά και υπηρεσίες που παρέχονται κατά την κανονική ροή της λειτουργίας της Εταιρίας, καθαρά από εκπτώσεις, επιστροφές, ΦΠΑ και άλλους τυχόν φόρους που σχετίζονται με τις πωλήσεις.

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Αναγνώριση Εσόδων-συνέχεια

Τα έσοδα από πωλήσεις αγαθών καταχωρούνται στα αποτελέσματα όταν τα αγαθά έχουν παραδοθεί και ο τίτλος ιδιοκτησίας τους έχει μεταβιβαστεί. Συγκεκριμένα, πρέπει να πληρούνται οι ακόλουθες συνθήκες:

- Η Εταιρία έχει μεταβιβάσει στον αγοραστή τα ουσιαστικά οφέλη και τους κινδύνους της κυριότητας των αγαθών
- Η Εταιρία έχει πάψει να διαχειρίζεται τα πωληθέντα αγαθά στο βαθμό που συνήθως σχετίζεται με την κυριότητα αυτών, καθώς και να ασκεί πραγματικό έλεγχο στα αγαθά αυτά
- Το ποσό του εσόδου μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα
- Είναι πολύ πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη που απορρέουν από τη συναλλαγή θα εισρεύσουν στην Εταιρία.
- Το κόστος που αναλήφθηκε ή πρόκειται να αναληφθεί σε σχέση με τη συναλλαγή μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα

Το έσοδο από συμβάσεις παροχής υπηρεσιών καταχωρείται στα αποτελέσματα με την ολοκλήρωση της παροχής της υπηρεσίας ή σύμφωνα με το στάδιο ολοκλήρωσης της σύμβασης.

Έσοδα από τόκους θεωρούνται οι δεδουλευμένοι τόκοι, ο υπολογισμός των οποίων γίνεται λαμβάνοντας υπόψη το ανεξόφλητο κεφάλαιο και το ισχύον επιτόκιο, που πρέπει να εφαρμόζεται και το οποίο είναι το επιτόκιο που προεξοφλεί ακριβώς τις προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές εισροές κατά την αναμενόμενη ζωή του οικονομικού περιουσιακού στοιχείου, στην καθαρή λογιστική αξία αυτού του στοιχείου.

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα τη στιγμή που θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξης τους από τους μετόχους.

Τα έσοδα από επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της σύμβασης (έσοδα ενοικίων).

#### Φόρος Εισοδήματος

Η Εταιρία υπόκειται σε φόρο εισοδήματος. Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων με φόρο εισοδήματος αντιπροσωπεύει το άθροισμα του τρέχοντος φόρου εισοδήματος, των φορολογικών διαφορών προηγούμενων χρήσεων, της έκτακτης εισφοράς, του φόρου μεγάλης ακίνητης περιουσίας και της αναβαλλόμενης φορολογίας.

##### *Τρέχων Φόρος*

Η αναγνώριση της σχετικής επιβάρυνσης γίνεται αρχικά με βάση τα αντίστοιχα ποσά που εμφανίζονται στη σχετική δήλωση φόρου εισοδήματος. Ο υπολογισμός της επιβάρυνσης του φόρου εισοδήματος συνιστά λογιστική εκτίμηση και προϋποθέτει την άσκηση υποκειμενικής κρίσης. Το φορολογητέο κέρδος διαφέρει από το καθαρό λογιστικό κέρδος που απεικονίζεται στα αποτελέσματα διότι δεν περιλαμβάνει έσοδα ή έξοδα που φορολογούνται ή εκπίπτουν φορολογικά σε άλλες χρήσεις και επιπλέον αποκλείει στοιχεία που ποτέ δεν φορολογούνται ή εκπίπτουν φορολογικά.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της συνήθους δραστηριότητας της Εταιρίας, υπάρχουν πολλές συναλλαγές των οποίων η φορολογική μεταχείριση και οι σχετικοί υπολογισμοί ενέχουν αβεβαιότητα και ο προσδιορισμός του φόρου είναι προσωρινός έως ότου οριστικοποιηθούν οι φορολογικές υποχρεώσεις από τις φορολογικές αρχές ή τυχόν διαφορές τελεσιδικήσουν στα αρμόδια δικαστήρια. Η Εταιρία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για ενδεχόμενο επιπλέον φόρο εισοδήματος και σχετικές προσαυξήσεις που είναι ενδεχόμενο να προκύψουν είτε από ειδικό είτε από τακτικό φορολογικό έλεγχο βασιζόμενη σε εκτιμήσεις.

Σε περίπτωση που το τελικό ύψος του φόρου εισοδήματος που θα προκύψει είναι διαφορετικό από τα ποσά που είχαν αρχικά προβλεφθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τους αναβαλλόμενους φόρους της χρήσεως στην οποία γίνεται η οριστικοποίηση της τελικής επιβάρυνσης του φόρου εισοδήματος κατά την τελική περαίωση των φορολογικών υποχρεώσεων της Εταιρίας.

Ο φόρος εισοδήματος υπολογίζεται σύμφωνα με τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές ή αυτούς που ουσιαστικά έχουν θεσπιστεί, κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Φόρος Εισοδήματος– συνέχεια

##### *Αναβαλλόμενη Φορολογία*

Αναβαλλόμενος φόρος αναγνωρίζεται γενικά για όλους τους ετεροχρονισμούς (προσωρινές διαφορές) μεταξύ των λογιστικών αξιών των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού στις Οικονομικές Καταστάσεις και των αντίστοιχων φορολογικών βάσεων που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό των φορολογητέων κερδών και λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της υποχρέωσης στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να ισχύουν στην περίοδο κατά την οποία θα ρευστοποιηθεί η απαίτηση ή θα διακανονιστεί η υποχρέωση. Υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται γενικά για όλους τους φορολογικούς ετεροχρονισμούς, ενώ οι απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται στην έκταση που είναι πιθανό ότι θα υπάρχουν μελλοντικά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων θα είναι δυνατόν να χρησιμοποιηθούν αυτές οι αναβαλλόμενες απαιτήσεις. Τέτοιες υποχρεώσεις και απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία δεν αναγνωρίζονται στην περίπτωση που οι εν λόγω προσωρινές χρονικές διαφορές προκύπτουν από υπεραξία (ή κέρδος από συμφέρουσα αγορά) ή από την αρχική αναγνώριση άλλων περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων (πέραν των περιπτώσεων ενοποιήσεων επιχειρήσεων) που προκύπτουν από συναλλαγές που δεν επηρεάζουν ούτε τα φορολογικά ούτε τα λογιστικά κέρδη.

Στην περίπτωση εξαγοράς θυγατρικής, ο αναβαλλόμενος φόρος λαμβάνεται υπόψη κατά τον προσδιορισμό της υπεραξίας ή του κέρδους από συμφέρουσα αγορά.

Υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για όλες τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις και συμμετοχές σε κοινοπραξίες με εξαίρεση τις περιπτώσεις όπου η Εταιρία μπορεί να ελέγξει την αναστροφή των προσωρινών διαφορών και είναι πιθανό ότι οι διαφορές αυτές δε θα αναστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Δεν αναγνωρίζεται υποχρέωση από αναβαλλόμενη φορολογία επί των αφορολογητών ή/και ειδικώς φορολογημένων αποθεματικών στην έκταση που εύλογα αναμένεται ότι η Διοίκηση είναι σε θέση να ελέγξει το χρόνο διανομής τους και δεν προβλέπεται η διανομή τους και γενικότερα η για οποιοδήποτε λόγο φορολόγησή τους στο ορατό μέλλον.

Η λογιστική αξία της απαίτησης από αναβαλλόμενη φορολογία εξετάζεται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων και μειώνεται στην έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχουν επαρκή φορολογητέα κέρδη που θα επιτρέψουν την ανάκτηση αυτού του περιουσιακού στοιχείου εξ' ολοκλήρου ή εν μέρει.

Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να βρίσκονται σε ισχύ την περίοδο που θα ρευστοποιηθεί η απαίτηση ή θα διακανονιστεί η υποχρέωση, βάσει νόμων που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπιστεί μέχρι το τέλος της περιόδου αναφοράς. Ο προκύπτων αναβαλλόμενος φόρος χρεώνεται ή πιστώνεται στα αποτελέσματα της χρήσεως, με εξαίρεση τις περιπτώσεις εκείνες που αφορούν εγγραφές που επηρέασαν απευθείας την καθαρή θέση, οπότε και το αντίστοιχο ποσό του αναβαλλόμενου φόρου που τις αφορά λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.

Οι υποχρεώσεις και οι απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικό εκτελέσιμο δικαίωμα που επιτρέπει να συμψηφιστούν τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις με τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και όταν αφορούν σε φόρους εισοδήματος που έχουν επιβληθεί από την ίδια φορολογική αρχή και η Εταιρία προτίθεται να διευθετήσει τις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις με συμψηφισμό.

##### **Μισθώσεις**

Από την 1η Ιανουαρίου 2019, η Εταιρία αξιολογεί κατά την σύναψη μιας σύμβασης, εάν περιέχει μίσθωση σύμφωνα με το Δ.Π.Χ.Α. 16 και αναλόγως αναγνωρίζει ένα περιουσιακό στοιχείο δικαιώματος χρήσης και μια υποχρέωση από χρηματοδοτική μίσθωση, με εξαίρεση τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και τις μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας. Η υποχρέωση της μίσθωσης υπολογίζεται, την ημερομηνία έναρξης αυτής, στην παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών μισθωμάτων, προεξοφλημένων με το τερμακτό επιτόκιο που εμπεριέχεται στη μίσθωση ή, εάν δεν είναι άμεσα προσδιορίσιμο, με το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του μισθωτή. Οι μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων περιλαμβάνουν προκαθορισμένες πληρωμές.

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Μισθώσεις - συνέχεια

μεταβλητές πληρωμές μισθωμάτων βάσει ενός δείκτη ή ποσοστού και πληρωμές με επιλογές τερματισμού ή επέκτασης, όταν αυτές αντικατοπτρίζονται στη διάρκεια της μίσθωσης. Η διάρκεια της μίσθωσης περιλαμβάνει τη μη ακυρωτέα περίοδο της μίσθωσης μαζί με την περίοδο που καλύπτεται από τις επιλογές επέκτασης, αν εκτιμάται ότι είναι εύλογα βέβαιο ότι θα ασκηθεί και τις επιλογές τερματισμού, αν εκτιμάται ότι είναι εύλογα βέβαιο ότι δεν θα ασκηθεί. Τα μη μισθωμένα τμήματα των συμβολαίων διαχωρίζονται από τα μισθωμένα και συνεπώς λογίζονται στα λειτουργικά αποτελέσματα της χρήσεως με βάση το κόστος.

Το δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αναγνωρίζεται την ημερομηνία έναρξης στο κόστος, το οποίο περιλαμβάνει το ποσό της αναγνωρισμένης υποχρέωσης μίσθωσης, τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά ή πριν την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, τις αρχικές άμεσες δαπάνες και την εκτίμηση των δαπανών που θα προκύψουν κατά τη διάλυση και απομάκρυνση του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή προσαρμογή του περιουσιακού στοιχείου στην κατάσταση που συμφωνήθηκε με τον εκμισθωτή. Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη περίοδο ανάμεσα στην εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή και τη διάρκεια της μίσθωσης. Επίσης, υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης του ΔΛΠ 36 «Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων». Σε περίπτωση που η φορολογική βάση ενός δικαιώματος χρήσης περιουσιακών στοιχείων δεν είναι ίδια με τη λογιστική του αξία, κατά την αρχική αναγνώριση ενός συμβολαίου μίσθωσης, η Εταιρία αναγνωρίζει την αναβαλλόμενη φορολογική επίδραση που προκύπτει από την προσωρινή διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής του βάσης. Η ίδια μεταχείριση όπως και παραπάνω ισχύει και για την αρχική αναγνώριση της υποχρέωσης μίσθωσης.

#### Πράξεις σε Ξένο Νόμισμα

Οι Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας παρουσιάζονται στο νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί (λειτουργικό νόμισμα), το οποίο είναι το Ευρώ.

Οι συναλλαγές σε νομίσματα διαφορετικά από το Ευρώ καταχωρούνται με βάση την ισχύουσα ισοτιμία του συναλλάγματος κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Τα νομισματικά στοιχεία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που παρουσιάζονται σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο νόμισμα των Οικονομικών Καταστάσεων, κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης με βάση τις ισχύουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες κατά την ημερομηνία αυτή. Τα μη-νομισματικά στοιχεία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και εκφράζονται σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται με την ισοτιμία της ημερομηνίας εκείνης που καθορίστηκε η εύλογη αξία τους. Τα μη-νομισματικά στοιχεία σε ξένο νόμισμα που επιμετρώνται σε ιστορικό κόστος μετατρέπονται και αποτιμώνται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας της συναλλαγής.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από τη ρευστοποίηση ή τακτοποίηση νομισματικών στοιχείων ή από την αποτίμηση με τρέχουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης συμπεριλαμβάνονται στο καθαρό κέρδος ή ζημία της χρήσεως. Συναλλαγματικές διαφορές που αφορούν αποτίμηση σε ισοτιμίες της ημερομηνίας Κατάστασης Οικονομικής Θέσης μη-νομισματικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού στην εύλογη αξία καταχωρούνται στα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσεως εκτός από τις συναλλαγματικές διαφορές που αφορούν μη νομισματικά στοιχεία των οποίων τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται κατ' ευθείαν στην καθαρή θέση. Για αυτά τα μη νομισματικά στοιχεία, οι συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται κατ' ευθείαν στην καθαρή θέση.

#### Κρατικές Επιχορηγήσεις / Επιδότησεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις δεν αναγνωρίζονται μέχρις ότου υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η Εταιρία θα συμμορφωθεί με τους όρους που τις διέπουν και η επιχορήγηση θα εισπραχθεί.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν κατασκευή ή αγορά ή κατά άλλο τρόπο απόκτηση μηχανημάτων και εξοπλισμού καταχωρούνται αφαιρετικά των παγίων που επιδοτούνται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε συστηματική και ορθολογική βάση κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων αυτών. Οι κρατικές επιδοτήσεις που αφορούν έξοδα εκπαίδευσης προσωπικού αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο που εισπράττονται.

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Κόστος Παροχών προς το Προσωπικό κατά την Έξοδο του από την Υπηρεσία

Οι εισφορές σε κρατικά ασφαλιστικά ταμεία θεωρούνται ως προγράμματα καθορισμένων εισφορών και αναγνωρίζονται στα έξοδα όταν το προσωπικό έχει παράσχει τις υπηρεσίες που του δίνουν το δικαίωμα αυτών των εισφορών.

Η πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού κατά την έξοδο από την υπηρεσία αντιμετωπίζεται ως πρόγραμμα καθορισμένων παροχών και το σχετικό κόστος καθορίζεται με τη μέθοδο της “Προβεβλημένης Πιστωτικής Μονάδας” με βάση τις εκτιμήσεις αναλογιστικών μελετών, οι οποίες πραγματοποιούνται σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Το κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα στην περίοδο αλλαγής του προγράμματος. Ο τόκος επί της καθαρής υποχρέωσης/ (απαίτησης) καθορισμένων παροχών, ο οποίος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, προσδιορίζεται από τον πολλαπλασιασμό της εν λόγω καθαρής υποχρέωσης (απαίτησης) με το επιτόκιο που χρησιμοποιείται για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών, όπως το επιτόκιο αυτό προσδιορίζεται στην αρχή της περιόδου και αφού ληφθούν υπόψη οι όποιες μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση (απαίτηση).

Τα συστατικά στοιχεία του κόστους ενός προγράμματος καθορισμένων παροχών διακρίνονται στα παρακάτω:

- Κόστος απασχόλησης (περιλαμβάνει κόστος τρέχουσας απασχόλησης, κόστος προϋπηρεσίας, καθώς και κέρδη/ (ζημίες) σε περίπτωση περικοπών ή διακανονισμού)
- Τόκος επί της καθαρής υποχρέωσης/ (απαίτησης)
- Επανεκτιμήσεις της καθαρής υποχρέωσης/ (απαίτησης) καθορισμένων παροχών

Η καθαρή υποχρέωση (απαίτηση) καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης αντανakλά το έλλειμμα (ή πλεόνασμα) στα προγράμματα καθορισμένων παροχών της Εταιρίας. Η υποχρέωση των παροχών εξόδου από την υπηρεσία αναγνωρίζεται την προγενέστερη από τις ακόλουθες ημερομηνίες:

α. όταν η εταιρία δεν μπορεί να αποσύρει πλέον την προσφορά αυτών των παροχών και

β. όταν η εταιρία αναγνωρίζει έξοδα αναδιάρθρωσης τα οποία περιλαμβάνουν την καταβολή παροχών εξόδου από την υπηρεσία.

Οι επανεκτιμήσεις της καθαρής υποχρέωσης, που αποτελούνται από τα αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες), την απόδοση των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος, καθώς και τις μεταβολές από την επίδραση του περιορισμού στην αναγνώριση του πλεονάσματος, αναγνωρίζονται υποχρεωτικά πλέον άμεσα στην Κατάσταση της Οικονομικής Θέσης με αντίστοιχη χρέωση/ (πίστωση) στα αποτελέσματα που καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση, χωρίς να παρέχεται δυνατότητα μεταγενέστερης αναταξινόμησής τους στα αποτελέσματα.

#### Παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών

Σε τακτά χρονικά διαστήματα, η μητρική εταιρία LafargeHolcim Ltd προσφέρει στους υπαλλήλους της Εταιρίας προγράμματα αγοράς μετοχών.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 2 – “Παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών”, η Εταιρία καταχωρεί έξοδα αποζημίωσης για όλες τις αποζημιώσεις που δίνει στους υπαλλήλους της με βάση τις μετοχές.

Κάθε φορά που η μητρική εταιρία LafargeHolcim Ltd κάνει αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που προορίζεται για τους υπαλλήλους της Εταιρίας και όταν οι συνθήκες που υπάρχουν διαφέρουν σημαντικά από τις συνθήκες της αγοράς, τότε η Εταιρία καταχωρεί στα βιβλία της κόστος αποζημίωσης.

Το κόστος υπολογίζεται κατά την ημερομηνία της παροχής, η οποία προσδιορίζεται ως η ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρία και οι υπάλληλοι έχουν κοινή γνώση των χαρακτηριστικών της προσφοράς.

Ο υπολογισμός του κόστους λαμβάνει υπόψη τα μπόνους που πληρώνονται βάσει του προγράμματος, τις πιθανές εκπτώσεις που παρέχονται επί της τιμής της μετοχής και την επίδραση από τους περιορισμούς για επανεπένδυση (που αφαιρείται από την παρεχόμενη έκπτωση). Το κόστος αποζημίωσης υπολογίζεται ως δαπάνη της δεδομένης διαχειριστικής περιόδου (θεωρείται ως

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών- συνέχεια

αποζημίωση για παρελθούσες υπηρεσίες) εφόσον δεν υφίστανται προϋποθέσεις κατοχύρωσης των μετοχών.

#### Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακίνητοποιήσεις που κατέχονται με σκοπό τη χρήση τους στην παραγωγή ή τη διάθεση αγαθών και υπηρεσιών ή για διοικητικούς σκοπούς εμφανίσθηκαν στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης μετάβασης στα ΔΠΧΑ στο τεκμαρτό κόστος, σύμφωνα με όσα προβλέπονται από το ΔΠΧΑ 1, το οποίο ισούται είτε με την εύλογη αξία τους, όπως έχει καθορισθεί μετά από αποτίμηση από επαγγελματίες εκτιμητές τεκμηριωμένη με έρευνα αγοράς, είτε με την αντίστοιχη λογιστική αξία κτήσης τους στην οποία φέρονταν στα βιβλία με βάση τα μέχρι τότε Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, μείον τις μετέπειτα σωρευμένες αποσβέσεις. Έκτοτε οι ενσώματες ακίνητοποιήσεις αναγνωρίζονται στο ιστορικό κόστος τους μείον τις μεταγενέστερες συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις μεταγενέστερες συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

Τα ακίνητα υπό κατασκευή που προορίζονται για την παραγωγή, για ενοικίαση, για διοικητικούς ή άλλους σκοπούς ακόμη μη προκαθορισμένους, παρουσιάζονται στο κόστος τους μειωμένα με τα ποσά που αναγνωρίζονται ως ζημία από απομείωση της αξίας τους. Το κόστος περιλαμβάνει και τις σχετικές αμοιβές επαγγελματιών και η απόσβεση των στοιχείων αυτών όπως και των άλλων ακίνητοποιήσεων αρχίζει όταν τα περιουσιακά αυτά στοιχεία είναι έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση τους. Οι αποσβέσεις επιβαρύνουν τα αποτελέσματα ώστε να μειώνουν το κόστος ή την αξία των παγίων περιουσιακών στοιχείων, εκτός από τη γη και τις ακίνητοποιήσεις υπό κατασκευή, κατά την διάρκεια της αντίστοιχης εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής αυτών των παγίων, χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο με τους παρακάτω συντελεστές:

(ωφέλιμες ζωές σε έτη)

Κτίρια	10 - 30
Μηχανήματα	15 - 30
Μεταφορικά μέσα, έπιπλα και εξοπλισμός	5 - 15

Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές, οι υπολειπόμενες αξίες και η μέθοδος των αποσβέσεων επανεξετάζονται από τη Διοίκηση της Εταιρίας στο τέλος κάθε χρήσεως. Το αποτέλεσμα των αλλαγών στις εκτιμήσεις αναγνωρίζεται στην τρέχουσα και σε μελλοντικές χρήσεις, ενώ το κέρδος ή η ζημία που προκύπτει από την πώληση ή την απόσυρση ενός περιουσιακού στοιχείου καθορίζεται ως η διαφορά μεταξύ των εσόδων από την πώληση και της αντίστοιχης αναπόσβεστης αξίας του και καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσεως.

#### Επενδύσεις σε ακίνητα

Ως επενδυτικά ακίνητα ορίζονται τα ακίνητα που προορίζονται για εκμετάλλευση ενοικίασης ή για τη διαμόρφωση κέρδους από μεταποίηση ή και για τα δύο και δεν χρησιμοποιούνται από καμία θυγατρική εταιρία του Ομίλου. Τα ακίνητα που αξιοποιούνται για τις λειτουργικές δραστηριότητες της Εταιρίας π.χ. για χρήση στην παραγωγή ή για διοικητικούς σκοπούς, δεν θεωρούνται επενδυτικά αλλά λειτουργικά ακίνητα.

Τα επενδυτικά ακίνητα απεικονίζονται στην αρχική αξία κτήσης τους, η οποία περιλαμβάνει το κόστος κτήσης και τις σχετικές δαπάνες απόκτησης τους.

Μεταγενέστερα της αρχικής τους αναγνώρισης, τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρώνται στην αξία κτήσης τους μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις όποιες συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αποσβένονται με βάση την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή τους με τη σταθερή μέθοδο απόσβεσης, η οποία δε διαφέρει σημαντικά από την ωφέλιμη ζωή αντίστοιχων περιουσιακών



### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Επενδύσεις σε ακίνητα - συνέχεια

στοιχείων που περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «ενσώματα πάγια». Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές, οι υπολειπόμενες αξίες και η μέθοδος των αποσβέσεων επανεξετάζονται από τη Διοίκηση της Εταιρίας στο τέλος κάθε χρήσεως.

#### Ασώματες Ακινήτοποιήσεις

Οι ασώματες ακινήτοποιήσεις αφορούν λογισμικά προγράμματα τα οποία καταχωρούνται στο κόστος κτήσης τους μειωμένο κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσβεση καταχωρείται στα αποτελέσματα με βάση τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους που εκτιμάται ότι είναι τα τρία έτη. Η εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή και η μέθοδος απόσβεσης επανεξετάζεται στο τέλος κάθε χρήσεως και τα αποτελέσματα που επιφέρει οποιαδήποτε αλλαγή στις εκτιμήσεις υπολογίζονται σε μελλοντική βάση.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται σε μία συνένωση επιχειρήσεων προσδιορίζονται ξεχωριστά από την υπεραξία, όταν πληρούν τις προϋποθέσεις του ορισμού των άυλων περιουσιακών στοιχείων και η εύλογη αξία τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος του άυλου περιουσιακού στοιχείου είναι η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της απόκτησης, ενώ μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που αποκτάται από μία συνένωση επιχειρήσεων απεικονίζεται στο κόστος του μείον κάθε συσσωρευμένη απόσβεση και κάθε συσσωρευμένη ζημία απομείωσης.

#### Εσωτερικώς δημιουργούμενα Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία – Έξοδα Ερευνών και Ανάπτυξης

Οι δαπάνες ερευνών και ανάπτυξης αναγνωρίζονται ως έξοδα στην περίοδο που πραγματοποιούνται.

Ένα εσωτερικώς δημιουργούμενο άυλο περιουσιακό στοιχείο που προκύπτει από την ανάπτυξη (ή από τη φάση ανάπτυξης μιας εσωτερικής μελέτης) αναγνωρίζεται όταν και μόνο όταν αποδεικνύονται όλα τα ακόλουθα:

- η τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση,
- η πρόθεση να ολοκληρωθεί το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρησιμοποιηθεί ή να πωληθεί,
- η ικανότητα να χρησιμοποιηθεί ή να πωληθεί το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- το άυλο περιουσιακό στοιχείο να δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,
- η διαθεσιμότητα κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για την ολοκλήρωση της ανάπτυξης και της χρήσης ή πώλησης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, και
- η ικανότητα να αποτιμώνται αξιόπιστα οι αποδοτέες δαπάνες στο άυλο περιουσιακό στοιχείο κατά τη διάρκεια της ανάπτυξής του.

Το ποσό που αρχικά αναγνωρίζεται για το εσωτερικώς δημιουργούμενο άυλο περιουσιακό στοιχείο είναι το σύνολο των δαπανών που προκύπτουν από την ημερομηνία εκείνη που το άυλο περιουσιακό στοιχείο για πρώτη φορά πληροί τα ανωτέρω κριτήρια.

Όπου δεν είναι δυνατό να αναγνωρισθούν εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία, τα έξοδα ανάπτυξης καταχωρούνται στα αποτελέσματα της περιόδου που προκύπτουν. Μεταγενέστερα της αρχικής καταχώρησης, τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία απεικονίζονται στο κόστος μειωμένο κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης, στην ίδια βάση όπως και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται ξεχωριστά.

#### Απομείωση Αξίας Ενσώματων και Ασώματων Ακινήτοποιήσεων εκτός Υπεραξίας

Κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, η Εταιρία εξετάζει τη λογιστική αξία των ενσώματων και ασώματων ακινήτοποιήσεων προκειμένου να διαπιστώσει αν υφίσταται ένδειξη απομείωσής τους. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη, γίνεται εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας του παγίου έτσι ώστε να καθοριστεί το ύψος της ζημίας από την απομείωση της αξίας του (αν συντρέχει τέτοια περίπτωση). Όταν δεν είναι δυνατόν να εκτιμηθεί η ανακτήσιμη αξία ενός συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου, η Εταιρία εκτιμά την ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Απομείωση Αξίας Ενσώματων και Ασώματων Ακίνητοποιήσεων εκτός Υπεραξίας - συνέχεια

ανήκει. Ο έλεγχος απομείωσης γίνεται σε ετήσια βάση και οποτεδήποτε υπάρχει ένδειξη απομείωσης της αξίας των παραπάνω στοιχείων.

Ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του μείον τα έξοδα για να πραγματοποιηθεί η πώλησή του (fair value less cost to sell) και της αξίας χρήσης του (value in use). Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης του στοιχείου, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στη παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα, προ-φόρου εισοδήματος, προεξοφλητικό επιτόκιο που αντικατοπτρίζει τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς όσον αφορά στην διαχρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο.

Αν η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών εκτιμάται ότι είναι μικρότερη από το αναπόσβεστο υπόλοιπό του, το υπόλοιπο αυτό μειώνεται μέχρι την ανακτήσιμη αξία του. Η ζημία απομείωσης της αξίας του αναγνωρίζεται απευθείας ως έξοδο, στα αποτελέσματα της χρήσεως.

Όταν, μεταγενέστερα, η ζημία απομείωσης αντιστρέφεται, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών αυξάνεται μέχρι την αναθεωρημένη εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του, έτσι ώστε το αυξημένο αυτό λογιστικό υπόλοιπο που θα προσδιορισθεί να μην ξεπερνά εκείνο το λογιστικό υπόλοιπο που θα είχε προσδιορισθεί αν δεν είχε αναγνωρισθεί καμία ζημία απομείωσης αξίας του περιουσιακού στοιχείου (ή μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) στα προηγούμενα έτη. Η ως άνω αντιστροφή της ζημίας απομείωσης αναγνωρίζεται απευθείας ως έσοδο, στα αποτελέσματα της χρήσεως.

#### Αποθέματα

Τα αποθέματα παρουσιάζονται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος συμπεριλαμβάνει τα άμεσα αναλωθέντα υλικά και, όπου συντρέχει περίπτωση, τα άμεσα εργατικά καθώς και τα αναλογούντα γενικά βιομηχανικά έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου να φέρουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάσταση. Το κόστος προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του σταθμισμένου μέσου όρου. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία αντιπροσωπεύει την εκτιμώμενη αξία πώλησης μειωμένη κατά το εκτιμώμενο κόστος ολοκλήρωσης και τα σχετικά άμεσα έξοδα πώλησης, προβολής, διάθεσης και διανομής που θα πραγματοποιηθούν.

#### Δικαιώματα εκπομπής ρύπων

Τα δικαιώματα εκπομπής ρύπων δεν αναγνωρίζονται ως στοιχείο Ενεργητικού. Έσοδα από δικαιώματα εκπομπής ρύπων δεν αναγνωρίζονται παρά μόνο μετά από πώληση και κατατάσσονται στο κόστος πωληθέντων. Σε περίπτωση που η Εταιρία υπολείπεται σε δικαιώματα ρύπων αναγνωρίζεται σχετική πρόβλεψη.

#### Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρία έχει παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση, ως αποτέλεσμα παρελθόντος γεγονότος, πιθανολογείται ότι θα απαιτηθεί εκροή οικονομικού οφέλους για την τακτοποίηση αυτής της υποχρέωσης και μπορεί να γίνει μια αξιόπιστη εκτίμηση για το ποσό της υποχρέωσης αυτής. Οι προβλέψεις επιμετρώνται στην καλύτερη δυνατή εκτίμηση στην οποία καταλήγει η Διοίκηση σε ότι αφορά στο κόστος που θα προκύψει για το διακανονισμό της υποχρέωσης που οφείλεται την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους εφόσον η σχετική επίδραση της προεξόφλησης είναι σημαντική.

Όταν μέρος ή το σύνολο της εκροής οικονομικού οφέλους για το διακανονισμό της υποχρέωσης της σχετικής με την πρόβλεψη αναμένεται να αποζημιωθεί από τρίτο μέρος, το εισπρακτέο ποσό αναγνωρίζεται ως στοιχείο ενεργητικού εάν είναι πραγματικά βέβαιο ότι η αποζημίωση θα εισπραχθεί και το εισπρακτέο ποσό μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι προβλέψεις για το κόστος αναδιάρθρωσης, εφόσον συντρέχει τέτοια περίπτωση, καταχωρούνται όταν η Εταιρία έχει εκπονήσει επίσημο λεπτομερές σχέδιο ανασυγκρότησης και έχει δημιουργήσει βάσιμη προσδοκία στα εμπλεκόμενα μέρη ότι θα φέρει σε πέρας την αναδιάρθρωση είτε ξεκινώντας την

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Προβλέψεις - συνέχεια

εφαρμογή του σχεδίου ή γνωστοποιώντας τα κύρια χαρακτηριστικά του στα εμπλεκόμενα μέρη. Η επιμέτρηση μιας πρόβλεψης αναδιάρθρωσης περιλαμβάνει μόνο τις άμεσες δαπάνες που προκύπτουν από την αναδιάρθρωση, οι οποίες αναγκαστικά προέρχονται από αυτήν και δε συνδέονται με τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες της Εταιρίας.

Παρούσα υποχρέωση που προκύπτει από επαχθείς συμβάσεις καταχωρείται και επιμετρείται σαν μια πρόβλεψη. Μία επαχθής σύμβαση θεωρείται ότι υπάρχει όταν η Εταιρία έχει μία σύμβαση στα πλαίσια της οποίας τα αναπόφευκτα κόστη εκπλήρωσης των δεσμεύσεων της σύμβασης υπερβαίνουν τα οικονομικά οφέλη που αναμένονται να ληφθούν από αυτήν.

#### Εγγυήσεις

Προβλέψεις για δαπάνες εγγυήσεων καταχωρούνται την ημερομηνία της πώλησης των σχετικών προϊόντων, σύμφωνα με τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις της Διοίκησης για το ποσό της δαπάνης που θα απαιτηθεί προκειμένου η εταιρία να διακανονίσει τη δέσμευση.

#### Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

##### Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού

- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε Αποσβεσμένο Κόστος
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε Εύλογη Αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων (ΕΑΜΛΣΕ)
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε Εύλογη Αξία μέσω Κατάστασης Αποτελεσμάτων (ΕΑΜΚΑ)

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που έχουν σαν αποτέλεσμα ταμιακές ροές που αποτελούνται μόνο από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται λαμβάνοντας υπόψη το επιχειρηματικό μοντέλο για την διακράτηση αυτών των χρηματοοικονομικών εργαλείων. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που διακρατούνται στα πλαίσια ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό την διακράτησή τους μέχρι τη λήξη τους και την είσπραξη των συμβατικών ταμιακών ρών τους, επιμετρούνται σε αποσβεσμένο κόστος. Αν το επιχειρηματικό μοντέλο περιλαμβάνει την πρόθεση της διακράτησης των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού για την είσπραξη των συμβατικών ταμιακών ρών τους αλλά προσδοκά να πωλήσει αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού όταν χρειάζεται (πχ. για την κάλυψη συγκεκριμένων αναγκών ρευστότητας) τότε αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επιμετρούνται σε ΕΑΜΛΣΕ.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που περιλαμβάνουν ταμιακές ροές διαφορετικές από κεφάλαιο και τόκους, όπως επενδύσεις σε κεφάλαια της χρηματαγοράς ή παράγωγα, περιλαμβανομένων και διαχωρισμένων ενσωματωμένων παραγώγων, επιμετρούνται σε ΕΑΜΚΑ.

Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης. Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται με τη Μέθοδο της Αναμενόμενης Πιστωτικής Ζημιάς (Δ.Π.Χ.Α 9). Το ποσό της ζημιάς απομείωσης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ρών προεξοφλημένων με το πραγματικό επιτόκιο. Το ποσό της ζημιάς απομείωσης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα.

##### **Μέθοδος πραγματικού επιτοκίου**

Η μέθοδος του πραγματικού επιτοκίου είναι η μέθοδος σύμφωνα με την οποία υπολογίζεται το αποσβεσμένο κόστος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και κατανέμεται το επιτοκιακό έσοδο κατά τη διάρκεια της σχετικής περιόδου. Το πραγματικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο το οποίο ακριβώς προεξοφλεί τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές εισπράξεις (συμπεριλαμβανομένων και όλων των προμηθειών που πληρώθηκαν ή εισπράχθηκαν και αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα του πραγματικού επιτοκίου, κόστη συναλλαγών και άλλες πρόσθετες αμοιβές ή προεξοφλήσεις) κατά τη διάρκεια της προσδοκώμενης ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή όπου κρίνεται σκόπιμο, σε μικρότερη περίοδο.

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία - συνέχεια

##### *Μέθοδος πραγματικού επιτοκίου - συνέχεια*

Έσοδα από χρεωστικούς τίτλους καταχωρούνται στα αποτελέσματα με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου εκτός από εκείνα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχουν προσδιορισθεί ως «στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων».

##### *Ταμείο και Ταμειακά Ισοδύναμα*

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά, καταθέσεις όψεως και λοιπές βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας τα οποία είναι άμεσα μετατρέψιμα σε ένα γνωστό χρηματικό ποσό το οποίο φέρει αμελητέο κίνδυνο μεταβολής της αξίας του.

##### *Λοιπές Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις*

Οι λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διακρίνονται σε βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες και αρχικά επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους. Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος ή σε περίπτωση δανεισμού στο ύψος του ληφθέντος κεφαλαίου με βάση το οποίο υπολογίζονται ανά περίοδο οι πληρωτέοι τόκοι. Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από εμπορικές δραστηριότητες είναι άτοκες και παρουσιάζονται στην ονομαστική τους αξία η οποία ισούται με την εύλογη αξία τους. Η Εταιρία διαγράφει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν και μόνο όταν η υποχρέωση αυτή εξοφληθεί, ακυρωθεί ή εκπνεύσει.

##### *Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων*

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός των προσδιοριζόμενων στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, αξιολογούνται για ενδείξεις απομείωσης σε κάθε ημερομηνία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απομειώνονται όταν υπάρχει αντικειμενική τεκμηρίωση ότι, ως αποτέλεσμα ενός ή περισσότερων γεγονότων που έχουν συμβεί μετά την αρχική αναγνώριση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές της επένδυσης έχουν επηρεαστεί. Για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που λογιστικοποιούνται στο αποσβεσμένο κόστος, το ποσό της απομείωσης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, προεξοφλημένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

##### *Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων*

Η Εταιρία αποαναγνωρίζει ένα περιουσιακό στοιχείο μόνον όταν τα συμβατικά δικαιώματα των ταμειακών ροών από το στοιχείο αυτό λήξουν, ή όταν μεταβιβάζει το περιουσιακό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας αυτού του στοιχείου σε άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο. Εάν η Εταιρία ούτε μεταβιβάζει αλλά ούτε παρακρατά ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας και συνεχίζει να ελέγχει το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο, διατηρεί τα δικαιώματά του επί του περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζει όλες τις τυχόν υποχρεώσεις που πιθανόν να προκύψουν στο μέλλον.

##### *Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης Κινδύνων*

Οι δραστηριότητες της Εταιρίας την εκθέτουν πρωτίστως σε κίνδυνο διακυμάνσεων συναλλαγματικών ισοτιμιών και διακυμάνσεων τιμών διαπραγματεύσιμων αγαθών κυρίως καυσίμων και ναύλων.

Η Εταιρία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (κυρίως προθεσμιακά συμβόλαια) για να αντισταθμίσει τους κινδύνους που αναφέρονται στις διακυμάνσεις συναλλαγματικών ισοτιμιών και διαπραγματεύσιμων αγαθών που αφορούν συγκεκριμένες υφιστάμενες δεσμεύσεις ή προβλεπόμενες συναλλαγές (αντιστάθμιση κινδύνων ταμειακών ροών). Η χρήση παραγώγων διέπεται από τις πολιτικές του Ομίλου LafargeHolcim και είναι εναρμονισμένη με τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου LafargeHolcim.

Τα παράγωγα καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία σύναψης της εκάστοτε σύμβασης και μεταγενέστερα επαναμετρώνται στην εύλογη αξία τους σε κάθε ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων. Αλλαγές (κέρδος ή ζημία) στην εύλογη αξία των παραγώγων που προορίζονται και είναι αποτελεσματικά για αντιστάθμιση κινδύνων μελλοντικών ταμειακών ροών

### 3. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ – συνέχεια

#### Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία - συνέχεια

##### *Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης Κινδύνων - συνέχεια*

αναγνωρίζονται απ' ευθείας στην καθαρή θέση ενώ το μη αποτελεσματικό τμήμα τους αναγνωρίζεται απ' ευθείας στα αποτελέσματα, στα «Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)».

Ένα παράγωγο ταξινομείται ως μη κυκλοφορούν στοιχείο του Ενεργητικού ή του Παθητικού όταν λήγει σε χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των δώδεκα μηνών ή δεν αναμένεται να πραγματοποιηθεί ή να διακανονισθεί εντός των επομένων δώδεκα μηνών.

Αλλαγές στην εύλογη αξία των παραγώγων που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης κινδύνων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν προκύπτουν. Η λογιστική αντιστάθμισης κινδύνων παύει όταν το μέσο της αντιστάθμισης λήγει, πωλείται, ασκείται ή δεν πληροί πλέον τις προϋποθέσεις λογιστικής αντιστάθμισης. Κάθε σωρευτικό κέρδος ή ζημία αναγνωρισμένο στην καθαρή θέση μέχρι εκείνη τη στιγμή, παραμένει στην καθαρή θέση και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν η προβλεπόμενη συναλλαγή καταχωρηθεί τελικά στα αποτελέσματα ή δεν αναμένεται να επέλθει.

#### Εφαρμογή ΔΛΠ 8

Στα πλαίσια της ορθής απεικόνισης συναλλαγών αντιστάθμισης κινδύνου μέσω παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων η Εταιρία προέβη σε μη σημαντική αναδρομική διόρθωση λάθους που αφορά τις χρήσεις 2017 και 2018. Πιο συγκεκριμένα η Καθαρή Θέση έναρξης 1/1/18 μειώθηκε έναντι της δημοσιευμένης κατά ποσό 2.280 χιλιάδες Ευρώ και τα αποτελέσματα εις νέο 31/12/18 κατά ποσό 2.052 χιλιάδες Ευρώ με αντίστοιχη μείωση κυρίως του λογαριασμού αποθεμάτων.

#### Δαπάνες Έρευνας και Αξιολόγησης Ορυκτών Πόρων

Οι δαπάνες έρευνας και αξιολόγησης ορυκτών πόρων αναγνωρίζονται ως πάγια στοιχεία ενεργητικού από 1ης Ιανουαρίου 2006 σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 6. Τα περιουσιακά στοιχεία που προέρχονται από έρευνα και αξιολόγηση ορυκτών πόρων αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σύμφωνα με τη μέθοδο του κόστους μείον τις μεταγενέστερες συσσωρευμένες αποσβέσεις, ενώ ελέγχονται για απομείωση όταν τα γεγονότα και οι περιστάσεις υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να υπερβαίνει το ανακτήσιμο από αυτά ποσό.

### 4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών της Εταιρίας, όπως περιγράφονται στη σημείωση 3, η Διοίκηση είναι απαραίτητο να προβεί σε κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων, οι οποίες δεν είναι προφανείς από άλλες πηγές πληροφόρησης. Οι εκτιμήσεις και οι σχετικές με αυτές παραδοχές βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος, εκτιμήσεις ειδικευμένων εξωτερικών συμβούλων, καθώς και σε άλλους σχετικούς παράγοντες. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις.

Οι εκτιμήσεις και οι υποκείμενες παραδοχές επανεξετάζονται σε συνεχή βάση, ώστε να επιβεβαιώνεται η συνάρτησή τους με την προηγούμενη εμπειρία και το τρέχον οικονομικό περιβάλλον. Οι αναθεωρήσεις λογιστικών εκτιμήσεων αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία επισυμβαίνουν, αν αυτές επηρεάζουν μόνο τη συγκεκριμένη περίοδο, ή και σε μελλοντικές περιόδους.

Οι εν λόγω εκτιμήσεις διενεργούνται με την παραδοχή της συνέχισης της δραστηριότητας της Εταιρίας, θεσπίζονται σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες και είναι προσαρμοσμένες στην τρέχουσα οικονομική κρίση ή και το ασταθές πολιτικό περιβάλλον που επηρεάζουν κάποιες από τις αγορές της Εταιρίας. Οι εν λόγω εκτιμήσεις ενδέχεται να αναθεωρηθούν σε περίπτωση αλλαγών στις συνθήκες που συντρέχουν ή ύπαρξης νέων διαθέσιμων πληροφοριών. Τα πραγματικά ποσά ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις.

Οι λογιστικές κρίσεις στις οποίες έχει προβεί η Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών της Εταιρίας και οι οποίες έχουν τη σημαντικότερη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας είναι οι ακόλουθες:

#### 4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ – συνέχεια

Επιπλέον, η Διοίκηση εξετάζει σε κάθε χρήση, στη βάση υποθέσεων και εκτιμήσεων, τα ακόλουθα:

- τις ωφέλιμες ζωές και ανακτήσιμες αξίες των αποσβέσιμων ενσώματων και άυλων παγίων
- τις ανακτήσιμες αξίες της ακίνητης περιουσίας της
- τις ανακτήσιμες αξίες των συμμετοχών σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρίες
- το ύψος των προβλέψεων για αποκατάσταση λατομείων, για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, για φόρο εισοδήματος ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, για επίδικες υποθέσεις και για υποθέσεις συμμόρφωσης με την εργατική νομοθεσία
- την ανακτησιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων

Ο προσδιορισμός του φόρου εισοδήματος γίνεται στη βάση της καλύτερης δυνατής εκτίμησης για το φορολογητέο κέρδος της χρήσεως. Στην περίπτωση που ο φόρος που καταλογίζεται από το φορολογικό έλεγχο διαφέρει από τον εκτιμηθέντα, η διαφορά θα επηρεάσει τόσο το φόρο εισοδήματος καθ' εαυτόν όσο και τον αναβαλλόμενο φόρο στη χρήση που ο έλεγχος από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές έλαβε χώρα.

Οι κύριες πηγές αβεβαιότητας για την Εταιρία κατά την ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων και οι οποίες ενδέχεται να έχουν σημαντική επίδραση στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων, αφορούν:

- (α) Τις εκτιμήσεις για την ανακτησιμότητα των απαιτήσεων από αναβαλλόμενη φορολογία (σημ. 20 των Οικονομικών Καταστάσεων).
- (β) Την εκτίμηση της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των ενσώματων ακινητοποιήσεων της Εταιρίας.
- (γ) Την ανακτησιμότητα της αξίας των συμμετοχών της Εταιρίας στο μετοχικό κεφάλαιο των θυγατρικών και συγγενών εταιριών (σημ. 15 των Οικονομικών Καταστάσεων).
- (δ) Τις ενδεχόμενες ζημίες από εκκρεμοδικίες (σημ. 19 και 26 των Οικονομικών Καταστάσεων)
- (ε) Τις επισφάλειες από πελάτες και χρεώστες (σημ. 25.3 των Οικονομικών Καταστάσεων)
- (στ) Τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της εταιρίας στο βαθμό που είναι πιθανό να προκύψουν πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους (σημ. 26 των Οικονομικών Καταστάσεων).

## 5. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών ανά κατηγορία πωληθέντων ειδών (έτοιμων και ημιέτοιμων προϊόντων, εμπορευμάτων, παροχή υπηρεσιών) έχει ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1-31/12/2019</u>	<u>1/1-31/12/2018</u>
Έσοδα από πώληση ετοιμών και ημιέτοιμων προϊόντων	170.515	184.230
Έσοδα από πώληση εμπορευμάτων	16.736	12.395
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	1.538	1.458
	<u><b>188.789</b></u>	<u><b>198.083</b></u>

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στις παρακάτω χώρες:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1-31/12/2019</u>	<u>1/1-31/12/2018</u>
Ελλάδα	129.427	121.547
Ελβετία	52.332	65.169
Λοιπές Χώρες	7.030	11.367
	<u><b>188.789</b></u>	<u><b>198.083</b></u>

Η Εταιρία δε διαθέτει εγκαταστάσεις στο εξωτερικό. Συνεπώς η δραστηριότητα στο εξωτερικό αφορά αποκλειστικά σε πωλήσεις αγαθών και παροχή υπηρεσιών.

## 6. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ)

Τα λοιπά λειτουργικά έσοδα/ (έξοδα) της Εταιρίας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1-31/12/2019</u>	<u>1/1-31/12/2018</u>
Κέρδη / (ζημίες) από πωλήσεις παγίων (Απομείωση) / Αντιστροφή απομείωσης αξίας παγίων στοιχείων	221	15
Κόστος αναδιάρθρωσης	(796)	0
Λοιπά έσοδα / (έξοδα)	(1.531)	(358)
	<u>0</u>	<u>16</u>
	<u><b>(2.106)</b></u>	<u><b>(327)</b></u>

Στο κόστος αναδιάρθρωσης περιλαμβάνονται τα κονδύλια που αφορούν στην αναδιάρθρωση της παραγωγικής δομής τσιμέντου της Εταιρίας, βάσει απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της 25<sup>ης</sup> Μαρτίου 2013, η οποία ενεκρίθη στην Τακτική Γενική Συνέλευση της 27<sup>ης</sup> Ιουνίου 2013, όπως αναλύονται παρακάτω:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1-31/12/2019</u>	<u>1/1-31/12/2018</u>
Κόστος παροχών τερματισμού της απασχόλησης λόγω αναδιάρθρωσης	(378)	(482)
Λοιπά έξοδα αναδιάρθρωσης	(1.153)	124
	<u><b>(1.531)</b></u>	<u><b>(358)</b></u>

**7. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ - ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΔΙΑΘΕΣΗΣ**

Το κόστος πωληθέντων καθώς και τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας & διάθεσης περιλαμβάνουν κυρίως τα παρακάτω κονδύλια:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1-31/12/2019</u>	<u>1/1-31/12/2018</u>
Αποσβέσεις ασώματων ακινητοποιήσεων	281	297
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	15.879	17.527
Αποσβέσεις επενδύσεων σε ακίνητα	0	12
<b>Σύνολο αποσβέσεων</b>	<u>16.160</u>	<u>17.836</u>
Μεταβολή στα έτοιμα και ημιτελή προϊόντα	9.060	(4.480)
Ανάλωση πρώτων,βοηθητικών υλών, αναλωσίμων και ανταλλακτικών	66.698	71.881
<b>Κόστος πωληθέντων αποθεμάτων</b>	<u>75.758</u>	<u>67.401</u>
Εργοδοτικές εισφορές προσωπικού	5.290	5.438
Αμοιβές και λοιπές παροχές στο προσωπικό	22.262	24.392
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού για έξοδο από την υπηρεσία	712	747
Κίνητρα αποχώρησης προσωπικού	644	1.552
<b>Σύνολο εξόδων προσωπικού</b>	<u>28.907</u>	<u>32.129</u>
Κόστος ηλεκτρικής ενέργειας	18.028	20.332
Δικαιώματα δικαιόχρησης	7.858	5.090
Λοιπά έξοδα	29.998	49.244
<b>Σύνολο</b>	<u>176.709</u>	<u>192.032</u>

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού της Εταιρίας την 31 Δεκεμβρίου 2019 αναλύεται ως εξής:

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Αριθμός προσωπικού	494	503

**8. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ)**

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1-31/12/2019</u>	<u>1/1-31/12/2018</u>
<b>Έσοδα</b>		
Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	942	135
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	0	0
Κέρδη από παράγωγα	849	322
	<u>1.791</u>	<u>457</u>
<b>Έξοδα</b>		
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	3.151	3.885
Ζημίες από παράγωγα	461	143
Εξοδα μισθώσεων	163	0
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	612	1.058
	<u>4.387</u>	<u>5.086</u>
<b>Σύνολο</b>	<u>(2.596)</u>	<u>(4.629)</u>

Στους χρεωστικούς τόκους & συναφή έξοδα της Εταιρίας, για το 2019, περιλαμβάνεται ποσό 212 χιλιάδων Ευρώ, που αφορά σε τόκους της παρούσας αξίας της δέσμευσης καθορισμένων παροχών προσωπικού. Το αντίστοιχο ποσό για το 2018 ήταν 215 χιλιάδες Ευρώ.



## 9. ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

Στην τρέχουσα καθώς και στην προηγούμενη χρήση, η Εταιρία δεν αναγνώρισε στις Οικονομικές Καταστάσεις απομείωση συμμετοχής σε κάποια από τις θυγατρικές εταιρίες.

Η Εταιρία προέβη σε έλεγχο για απομείωση της αξίας συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρίες που ασκείται σε κάθε περίοδο αναφοράς ή όταν υπάρχει ένδειξη απομείωσης.

Η Εταιρία για τον έλεγχο απομείωσης της αξίας της συμμετοχής στη θυγατρική LAFARGE BETON A.B.E.E. χρησιμοποίησε τις ακόλουθες βασικές παραδοχές:

Το ανακτήσιμο ποσό των εξεταζόμενων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζεται σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας χρήσης τους (value in use). Για τον υπολογισμό αυτό έχουν χρησιμοποιηθεί προεξοφλημένες ταμειακές ροές, προ-φόρων, βασισμένες σε οικονομικούς προϋπολογισμούς, οι οποίοι έχουν εγκριθεί από τη Διοίκηση και καλύπτουν περίοδο δέκα ετών, όπως ορίζει η πολιτική του Ομίλου LafargeHolcim, καθώς και ένα επιτόκιο προεξόφλησης 11,4% (2018: 11,4%). Η περίοδος των 10 ετών, σύμφωνα με τη Διοίκηση του Ομίλου LafargeHolcim, αντανakλά τα χαρακτηριστικά των δραστηριοτήτων της Εταιρίας, όπου τα λειτουργικά στοιχεία έχουν μεγάλη διάρκεια ζωής και οι τεχνολογίες αναπτύσσονται με αργούς ρυθμούς.

Το επιτόκιο προεξόφλησης αντικατοπτρίζει τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς όσον αφορά τους κινδύνους που σχετίζονται με τη συγκεκριμένη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών, έχοντας λάβει υπόψη τη διαχρονική αξία του χρήματος.

Ως μέθοδος υπολογισμού του επιτοκίου προεξόφλησης χρησιμοποιείται το «μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίων (ΜΣΚΚ)». Το μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίων αποτελείται από τη μέση σταθμική απόδοση που απαιτούν οι μέτοχοι (κόστος ιδίων κεφαλαίων) και οι δανειστές (κόστος δανεισμού) από την επιχείρηση, προκειμένου να επενδύσουν τα κεφάλαια τους σε αυτή χρηματοδοτώντας τις λειτουργίες της, λαμβάνοντας υπόψη τις συγκεκριμένες συνθήκες που λειτουργεί η Εταιρία.

Παράγοντες ευαισθησίας "βήτα" έχουν επίσης εφαρμοστεί, απεικονίζοντας τους ειδικούς κινδύνους της χώρας, του κλάδου τσιμέντου και του γενικότερου επιχειρηματικού περιβάλλοντος, καθώς και τις τρέχουσες εξελίξεις αλλά και τις προοπτικές. Οι δείκτες ευαισθησίας "βήτα" αξιολογούνται σε ετήσια βάση σύμφωνα με δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Πέραν της δεκαετίας, οι ταμειακές ροές έχουν αναχθεί χρησιμοποιώντας εκτίμηση ενός ρυθμού ανάπτυξης 2% (2018: 2%). Έχει γίνει υπόθεση για σταθερό ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές της προβλεπόμενης ελεύθερης ταμειακής ροής του τελευταίου έτους του διαστήματος πρόβλεψης.

Οι λοιπές βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης για τις μονάδες που παράγουν ταμειακές ροές συνιστούν τις παρακάτω:

### Όγκος πωλήσεων:

Ρυθμός ανάπτυξης του όγκου πωλήσεων:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Σκυρόδεμα	2,0%-30,6%	(8,0)% - 8,0%
Αδρανή	2,0%-33,7%	(2,3)% - 15,0%

Στις εκτιμήσεις της Διοίκησης της Εταιρίας σχετικά με τον προβλεπόμενο όγκο πωλήσεων έχουν ληφθεί υπόψη οι προβλέψεις ανάπτυξης της αγοράς στη χώρα, η συμμετοχή στα αναμενόμενα δημόσια έργα υποδομής, καθώς και η δυναμική παραγωγικότητας ανά περιοχή δραστηριότητας, έχοντας ως βάση την εμπειρία του παρελθόντος.

Επιπλέον, έχουν συνεκτιμηθεί η αναλογία τσιμέντου στο σκυρόδεμα σύμφωνα με τους κανόνες οικοδόμησης και η διαθεσιμότητα πρώτων υλών στα πλαίσια κατάρτισης του μακροπρόθεσμου ρυθμού ανάπτυξης.

### Τιμές πωλήσεων:

Ρυθμός ανάπτυξης των τιμών πωλήσεων:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Σκυρόδεμα	1%-2,8%	1,6% - 6%
Αδρανή	(3,9)%-11,6%	1,7% - 3,7%

**9. ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ - συνέχεια**

Ο πληθωρισμός, ο ρυθμός ανάπτυξης της εγχώριας αγοράς, και η αύξηση του κόστους παραγωγής συνιστούν τα σημαντικότερα στοιχεία που αποτέλεσαν τη βάση για αυτές τις παραδοχές.

**Αποτελέσματα προ φόρων, χρημ/κών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)/ Πωλήσεις:****Διακύμανση δείκτη**

"Αποτελέσματα προ φόρων, χρημ/κών, επενδυτικών απ/των και αποσβέσεων (EBITDA)/ Πωλήσεις"

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Σκυρόδεμα	(2,4%) - 0,5%	(2,0%) - 2,0%
Αδρανή	10,7% - 20,2%	5,0% - 29,5%

Τον δείκτη EBITDA/ Πωλήσεις συνθέτουν όλα τα στοιχεία του κόστους πωληθέντων, στα οποία μεταξύ άλλων περιλαμβάνεται και η εξέλιξη του κόστους ενέργειας, καθώς και τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας.

Η Διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της λαμβάνοντας υπόψη εξωτερικές πηγές, όπως οι προβλέψεις κλαδικών μελετών και οι απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας, και διερευνά τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών.

**10. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ**

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1-31/12/2019</u>	<u>1/1-31/12/2018</u>
Αναβαλλόμενη φορολογία (Σημείωση 20)	2.143	11.173
Λοιποί φόροι	627	624
<b>Σύνολο</b>	<b>2.770</b>	<b>11.797</b>

Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος για το 2019 ισούται με 24% ενώ για το 2018 ισούται με 29%.

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν.4646/2019 που ψηφίστηκε τον Δεκέμβριο του 2019, ο συντελεστής φόρου εισοδήματος μειώνεται σε 24% για την χρήση 2019 έναντι 28% που ίσχυε με βάση τον Ν.4579/2018 και προέβλεπε την μείωση του συντελεστή φόρου εισοδήματος σταδιακά από την χρήση 2019 μέχρι τη χρήση 2022 από 28% σε 25%.

Ο φόρος εισοδήματος αντιπροσωπεύει έξοδο από αναβαλλόμενη φορολογία και φόρο ακίνητης περιουσίας. Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση μειώθηκε κατά τη χρήση 2019 έναντι της χρήσεως 2018 κυρίως λόγω της μείωσης του φορολογικού συντελεστή σε 24%.

Ο φόρος εισοδήματος προκύπτει από την ακόλουθη συμφωνία της λογιστικής ζημιάς:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1-31/12/2019</u>		<u>1/1-31/12/2018</u>	
		%		%
Κέρδη / (Ζημίες) προ Φόρων	7.377	24%	1.094	29%
Φόρος εισοδήματος με τον τρέχοντα φορολογικό συντελεστή 24% (2018: 29%)	1.770	24%	200	29%
Λογιστικές αναμορφώσεις του φορολογητέου εισοδήματος - μόνιμες διαφορές	2.393	32%	2.776	254%
Διαφορά στην αναβαλλόμενη φορολογία τρέχουσας χρήσης λόγω μεταβολής του φορολογικού συντελεστή	2.005	27%	4.658	426%
Λοιπές μόνιμες διαφορές	(4.025)	-55%	3.539	323%
Λοιποί φόροι	627	8%	624	57%
	<b>2.770</b>	<b>38%</b>	<b>11.797</b>	<b>1089%</b>

**10. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ- συνέχεια**

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος, αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	31/12/2019	31/12/2018
<b>Απαιτήσεις</b>		
Απαιτήσεις φόρου εισοδήματος	154	154
<b>Σύνολο απαιτήσεων από φόρους</b>	<b>154</b>	<b>154</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>		
Υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος	0	0
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από φόρους</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>154</b>	<b>154</b>

**11. ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ**

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή βασίζεται στα ακόλουθα δεδομένα:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	1/1- 31/12/2019	1/1- 31/12/2018
Καθαρά κέρδη / (ζημίες) χρήσεως μετά από φόρους	4.607	(10.702)
Μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών για τους σκοπούς υπολογισμού των βασικών κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή	71.082.707	71.082.707
<b>Κέρδη / (ζημίες) ανά μετοχή σε Ευρώ</b>	<b>0,06</b>	<b>(0,15)</b>

**12. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις αφορούν αγορές λογισμικών προγραμμάτων. Η κίνησή τους κατά τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 και κατά τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 παρουσιάζεται στον κατωτέρω πίνακα:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>	
1 Ιανουαρίου 2018	13.895
31 Δεκεμβρίου 2018	13.895
Μεταφορές από έργα υπό εκτέλεση	37
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>13.932</b>
<b>ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ - ΑΠΟΜΕΙΩΣΕΙΣ</b>	
1 Ιανουαρίου 2018	12.670
Αποσβέσεις χρήσεως	297
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>12.967</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	281
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>13.248</b>
<b>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>	
31 Δεκεμβρίου 2018	928
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>683</b>

**13. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**

Η κίνηση των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων της Εταιρίας κατά τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 και κατά τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 παρουσιάζεται στον κατωτέρω πίνακα:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	Γήπεδα και λατομεία	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά μέσα, Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
<b>1 Ιανουαρίου 2018</b>	<b>53.143</b>	<b>254.063</b>	<b>474.032</b>	<b>11.544</b>	<b>7.475</b>	<b>800.256</b>
Προσθήκες	0	0	0	0	5.807	5.807
Μειώσεις / Διαγραφές	0	(273)	(982)	(185)	0	(1.440)
Μεταφορές από ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	0	155	5.537	0	(5.692)	0
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>53.143</b>	<b>253.945</b>	<b>478.587</b>	<b>11.359</b>	<b>7.590</b>	<b>804.624</b>
Προσθήκες	0	0	0	0	7.859	7.859
Μειώσεις / Διαγραφές	(21)	(17)	(35)	(4.475)	0	(4.548)
Μεταφορές από ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	0	493	5.242	0	(5.772)	(36)
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>53.121</b>	<b>254.421</b>	<b>483.794</b>	<b>6.884</b>	<b>9.677</b>	<b>807.899</b>
<b>ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ - ΑΠΟΜΕΙΩΣΕΙΣ</b>						
<b>1 Ιανουαρίου 2018</b>	2.541	207.534	363.584	10.099	1.984	585.743
Αποσβέσεις χρήσεως	24	7.781	9.374	348	0	17.527
Μειώσεις / Διαγραφές	0	(273)	(982)	(173)	0	(1.428)
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>2.565</b>	<b>215.042</b>	<b>371.976</b>	<b>10.274</b>	<b>1.984</b>	<b>601.842</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	20	6.254	8.312	173	0	14.758
Απομείωση αξίας παγίων στοιχείων	796	0	0	0	0	796
Μειώσεις / Διαγραφές	0	(17)	(35)	(4.037)	0	(4.088)
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>3.380</b>	<b>221.279</b>	<b>380.253</b>	<b>6.410</b>	<b>1.984</b>	<b>613.308</b>
<b>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>						
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>50.578</b>	<b>38.902</b>	<b>106.611</b>	<b>1.085</b>	<b>5.606</b>	<b>202.782</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>49.741</b>	<b>33.141</b>	<b>103.542</b>	<b>475</b>	<b>7.693</b>	<b>194.592</b>

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αφορούν σε μισθώσεις γης, κτιρίων και μεταφορικών μέσων και απεικονίζονται στον παρακάτω πίνακα:

	Γήπεδα και λατομεία	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα, έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ				
<b>Αναπόσβεστη αξία 1/1/2019</b>	76	963	746	1.785
Προσθήκες	0	5.898	208	6.106
Μειώσεις / Διαγραφές	(37)	(180)	(17)	(234)
Αποσβέσεις χρήσεως	(14)	(793)	(314)	(1.121)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31/12/2019</b>	<b>25</b>	<b>5.888</b>	<b>623</b>	<b>6.536</b>

Από τις προσθήκες ποσό 5.785 χιλιάδες Ευρώ αφορά στην μίσθωση των νέων κεντρικών γραφείων της εταιρίας.

Οι συμβάσεις γης διαρκούν κατά μέσο όρο 12 χρόνια, οι συμβάσεις για τα κτήρια 4 χρόνια και για τα αυτοκίνητα 4,5 χρόνια.

**14. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ**

Ως επενδυτικά ακίνητα ορίζονται τα ακίνητα που προορίζονται για εκμετάλλευση ενοικίασης ή για τη διαμόρφωση κέρδους από μεταποίηση ή και για τα δύο. Η κίνηση των επενδυτικών ακινήτων της Εταιρίας για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019 παρουσιάζεται στον κατωτέρω πίνακα:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	Γήπεδα και Οικόπεδα	Κτίρια	Σύνολο
<b>Αναπόσβεστη αξία 31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>633</b>	<b>679</b>	<b>1.313</b>
Πωλήσεις ακινήτων	(633)	(679)	(1.313)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**15. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ**

Οι εταιρίες στις οποίες συμμετέχει η Εταιρία είναι οι εξής:

Όνομα θυγατρικής	Έδρα	31/12/2019			31/12/2018			Κύριο αντικείμενο δραστηριότητας
		Άμεση συμμετοχή	Έμμεση συμμετοχή	Σύνολο	Άμεση συμμετοχή	Έμμεση συμμετοχή	Σύνολο	
ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ	Ελλάδα, Παιανία Αττικής			Μητρική			Μητρική	Παραγωγή και εμπορία τσιμέντου
LAFARGE BETON A.B.E.E.	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	98,80%	1,20%	100,00%	98,80%	1,20%	100,00%	Παραγωγή και εμπορία σκυροδέματος και αδρανών υλικών
A.N.E. ΗΡΑΚΛΗΣ	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	99,99%	0,01%	100,00%	99,99%	0,01%	100,00%	Θαλάσσιες μεταφορές και διαχείριση πλοίων
ΛΑΒΑ Α.Ε.	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	44,16%	55,84%	100,00%	44,16%	55,84%	100,00%	Παραγωγή και εμπορία δομικών και αδρανών υλικών
ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Β.Ε.Ε.	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	Συγχωνεύτηκε τον Δεκέμβριο του 2019
GEOCYCLE ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	Υπηρεσίες συλλογής μη επικίνδυνων ανακυκλώσιμων απορριμμάτων
LEADER BETON S.A	Τίρανα, Αλβανία	0,00%	51,00%	51,00%	0,00%	51,00%	51,00%	Σε αδράνεια
ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡ. ΔΙΑΚΙΝ. ΤΣΙΜ. ΜΕΣ. ΑΝΑΤΟΛΗΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Παιανία Αττικής	50,00%	0,00%	50,00%	1,00%	49,00% (*)	50,00%	Σε αδράνεια

(\*): Η έμμεση συμμετοχή της Εταιρίας στην Middle East είναι μέσω των Σταθμών Αιγαίου Α.Β.Ε.Ε.

Την 19/12/2019, με απόφαση της Περιφέρειας Ανατολικής Αττικής με αριθμό πρωτοκόλλου 1098/2019 εγκρίθηκε η συγχώνευση της εταιρίας «Σταθμοί Αιγαίου Α.Β.Ε.Ε» δια απορροφήσεως της από την μητρική εταιρία «ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ». Η συγχώνευση έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4601/2019 και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1993 και με ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού 30/04/2019.

Την 5/2/2019 συστάθηκε η εταιρία με την επωνυμία GEOCYCLE ΕΛΛΑΣ Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρία σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 και έδρα το Δήμο Παιανίας Αττικής. Η εταιρία ανήκει 100% στην ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ. Το κύριο αντικείμενο δραστηριότητας της Εταιρίας είναι η διαχείριση, παραλαβή, συλλογή, μεταφορά, αποθήκευση, μεταφόρτωση, επεξεργασία, επαναχρησιμοποίηση, αξιοποίηση, ανακύκλωση, ανάκτηση και διάθεση των αποβλήτων, επικινδύνων και μη.

Η διαμόρφωση του ύψους των κονδυλίων των συμμετοχών σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρίες, έχει ως εξής:

**15. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ –συνέχεια**

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	31/12/2019			31/12/2018		
	Κόστος κτήσης	Πρόβλεψη υποτίμησης	Τρέχουσα αξία	Κόστος κτήσης	Πρόβλεψη υποτίμησης	Τρέχουσα αξία
ΛΑFARGE ΒΕΤΟΝ ΑΒΕΕ	199.173	(96.526)	102.647	199.173	(96.526)	102.647
ΛΑΒΑ Α.Ε.	1.240	0	1.240	1.240	0	1.240
Α.Ν.Ε. ΗΡΑΚΛΗΣ	5.549	0	5.549	5.549	0	5.549
ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΒΕΕ	0	0	0	6.436	(6.436)	0
ΓΕΟCYCLE ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	25	0	25	0	0	0
ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ	6	(6)	0	6	(6)	0
ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΜΕΣΗΣ ΑΝΑΤΟΛΗΣ Α.Ε.						
<b>Σύνολο</b>	<b>205.993</b>	<b>(96.532)</b>	<b>109.461</b>	<b>212.404</b>	<b>(102.968)</b>	<b>109.436</b>

**16. ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ**

Η Εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 0,05% στην εταιρία ΕΚΕΠΥ Α.Ε. με έδρα τη Χαλκίδα Ευβοίας, με ποσοστό 2,95% στην εταιρία ΣΤΕΓΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ με έδρα το Δήμο Αθηναίων και με ποσοστό 7,14% στην εταιρία ΕΒΙΚΕΝ με έδρα το Δήμο Χαλανδρίου.

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	31/12/2019	31/12/2018
Λοιπές συμμετοχές	57	57
<b>Σύνολο</b>	<b>57</b>	<b>57</b>

**17. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ**

Τα αποθέματα της Εταιρίας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	31/12/2019		31/12/2018	
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	24.490		33.039	
<b>Μείον:</b> Πρόβλεψη απαξίωσης	(6.652)	17.839	(6.140)	26.899
Πρώτες & Βοηθητικές ύλες	3.186		3.931	
<b>Μείον:</b> Πρόβλεψη απαξίωσης	(1.501)	1.686	(1.501)	2.430
Ανταλλακτικά	25.437		25.893	
<b>Μείον:</b> Πρόβλεψη απαξίωσης	(16.642)	8.796	(16.833)	9.060
<b>Σύνολο</b>		<b>28.320</b>		<b>38.388</b>

Περαιτέρω ανάλυση των προβλέψεων των αποθεμάτων για την Εταιρία παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	31/12/2019	31/12/2018
Υπόλοιπο στην έναρξη της χρήσεως	24.474	26.757
Πρόσθετη πρόβλεψη στη χρήση λόγω φθοράς και απαξίωσης ετοιμών και ημιτελών	512	0
Αντιστροφή πρόβλεψης ετοιμών και ημιτελών	0	(28)
Χρήση πρόβλεψης λόγω καταστροφής απαξιωμένων ανταλλακτικών	(191)	(1.772)
Αντιστροφή μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης ανταλλακτικών	0	(483)
<b>Σύνολο</b>	<b>24.795</b>	<b>24.474</b>

## 18. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Η Εταιρία έχει την τεκμαιρόμενη υποχρέωση για καταβολή αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης ίση με το 100% της αποζημίωσης απόλυσης όπως αυτή ορίζεται από την εργατική νομοθεσία. Δεν παρέχονται άλλα επιδόματα ή παροχές μετά τη συνταξιοδότηση. Για τον υπολογισμό αυτών των υποχρεώσεων της Εταιρίας προς τους εργαζόμενους της, αναφορικά με τη μελλοντική καταβολή των παραπάνω παροχών στο προσωπικό κατά τη συνταξιοδότησή του ανάλογα με το χρόνο της προϋπηρεσίας τους, διενεργείται σχετική αναλογιστική μελέτη από ανεξάρτητους αναλογιστές.

Το πρόγραμμα για την αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία δεν είναι αποταμιευτικό και συνεπώς δεν χρηματοδοτείται από ειδικά κεφάλαια. Η μη χρηματοδοτούμενη υποχρέωση θα οδηγήσει σε μελλοντικές πληρωμές από την Εταιρία κατά την ημερομηνία αποχώρησης κάθε εργαζομένου.

Η υποχρέωση προσμετράται αναλογιστικά και απεικονίζεται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζομένου. Το ποσό του δεδουλευμένου δικαιώματος παρουσιάζεται προεξοφλημένο στην παρούσα αξία του σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Η πιο πρόσφατη αναλογιστική εκτίμηση της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού της Εταιρίας λόγω συνταξιοδότησης, έγινε με δεδομένα της 31 Δεκεμβρίου 2019 από ανεξάρτητους αναλογιστές. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών και τα συναφή κόστη τρεχουσών και παρασχεθέντων υπηρεσιών υπολογίσθηκαν με τη μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας που προβλέπεται από το Δ.Λ.Π. 19.

Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες) (διαφορές μεταξύ της αναμενόμενης και της πραγματικής υποχρέωσης καθορισμένων παροχών στο τέλος της χρήσεως 2019), έχουν ανακύψει κατά την διάρκεια της παρούσας χρήσεως.

Η Εταιρία εκτίμησε για την 31 Δεκεμβρίου 2019 αναλογιστική ζημιά ύψους 632 χιλιάδων Ευρώ, για την οποία αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενος φόρος 152 χιλιάδων Ευρώ, που οφείλονταν αφενός σε εμπειρικές προσαρμογές και αφετέρου σε μεταβολή των αναλογιστικών υποθέσεων σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Η αναγνώριση της παραπάνω αναλογιστικής ζημιάς αύξησε την υποχρέωση για αποζημίωση προσωπικού και έγινε απευθείας στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

Η αναλογιστική ζημιά προέρχεται από α) ζημιά 799 χιλιάδων Ευρώ, λόγω μεταβολής των αναλογιστικών υποθέσεων σε σχέση με το προηγούμενο έτος οι οποίες αφορούν τη μεταβολή του προεξοφλητικού επιτοκίου από 1,70% σε 0,75% (ζημιά 1.286 χιλιάδες Ευρώ) και τη μεταβολή του ποσοστού αύξησης των ονομαστικών μισθών από 3,00% σε 2,60% λόγω της μεταβολής του πληθωρισμού από 1,50% σε 1,00% (κέρδος 487 χιλιάδες Ευρώ) και β) από κέρδος από εμπειρικές προσαρμογές συνολικά 167 χιλιάδων Ευρώ το οποίο οφείλεται στους ακόλουθους παράγοντες:

- Η πραγματική μέση μεταβολή των βασικών αμοιβών και των επιδομάτων για το 2019 σημείωσε αύξηση κατά 2% έναντι μακροχρόνιας αναλογιστικής υπόθεσης για αύξηση 3,0%: κέρδος 161 χιλιάδες Ευρώ. Η Διοίκηση εκτιμά ότι μακροπρόθεσμα οι αυξήσεις θα σταθμιστούν στο 3,00%.
- Το υπολειπόμενο κέρδος των 5 χιλιάδων Ευρώ οφείλεται στην κινητικότητα του πληθυσμού κατά την διάρκεια του έτους όπως οι πραγματικές αποχωρήσεις, οι συνταξιοδοτήσεις, οι νέες προσλήψεις και η θνησιμότητα.

Το συνολικό έξοδο που επιβάρυνε τα αποτελέσματα χρήσεως το 2019 ήταν 1.567 χιλιάδες Ευρώ. Ποσό 872 χιλιάδες Ευρώ έχει επιβαρύνει το κόστος πωληθέντων, ποσό 484 χιλιάδες Ευρώ έχει επιβαρύνει τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας και ποσό 212 χιλιάδες Ευρώ έχει επιβαρύνει τα χρηματοοικονομικά έξοδα.

## 18. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ - ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Η σχηματισμένη πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	14.050	13.267
<b>Καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης</b>	<b><u>14.050</u></b>	<b><u>13.267</u></b>
<b>Ανάλυση χρέωσης στο λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>		
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	712	747
Τόκος στην υποχρέωση	212	215
<b>Κανονικό έξοδο στο λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>	<b><u>923</u></b>	<b><u>961</u></b>
Κίνητρα αποχώρησης προσωπικού / κόστος αναδιάρθρωσης	644	1.552
<b>Συνολικό έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>	<b><u>1.567</u></b>	<b><u>2.514</u></b>
<b>Καθαρή μεταβολή στην υποχρέωση</b>		
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της χρήσεως	13.267	15.732
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	712	747
Κόστος τόκου	212	215
Παροχές που καταβλήθηκαν από τον εργοδότη	(1.416)	(4.607)
Πρόσθετες πληρωμές ή έξοδα / (έσοδα)	644	1.552
Αναλογιστική ζημία / (κέρδος)	632	(372)
<b>Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της χρήσεως</b>	<b><u>14.050</u></b>	<b><u>13.267</u></b>
<b>Ανάλυση αναλογιστικών κερδών / (ζημιών)</b>		
Κέρδος / (ζημία) λόγω αλλαγής των αναλογιστικών υποθέσεων	(799)	69
Κέρδος / (ζημία) λόγω εμπειρικών προσαρμογών	167	303
<b>Αναλογιστική (ζημία) / κέρδος</b>	<b><u>(632)</u></b>	<b><u>372</u></b>
<b>Μεταβολή στην καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης</b>		
Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης έναρξης	13.267	15.732
Παροχές που καταβλήθηκαν απ' ευθείας από τον εργοδότη	(1.416)	(4.607)
Συνολικό έξοδο αναγνωρισμένο στην κατάσταση αποτελεσμάτων	1.567	2.514
<b>Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης προ αναπροσαρμογών</b>	<b><u>13.418</u></b>	<b><u>13.639</u></b>
Ποσό αναγνωρισμένο στην κατάσταση αναγνωρισμένων εσόδων εξόδων	632	(372)
<b>Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης</b>	<b><u>14.050</u></b>	<b><u>13.267</u></b>
Καθαρή υποχρέωση στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	590	992
Καθαρή υποχρέωση στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	13.460	12.275
<b>Σύνολο</b>	<b><u>14.050</u></b>	<b><u>13.267</u></b>



## 18. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ - ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Κύριες παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τους αναλογιστές:

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,75%	1,70%	ετησίως
Αύξηση βασικών αποδοχών προσωπικού	2,60%	3,00%	ετησίως
Αύξηση επιδομάτων προσωπικού	2,60%	3,00%	ετησίως
Πληθωρισμός	1,10%	1,50%	ετησίως
Μέση διάρκεια υποχρέωσης	10,82	10,65	

Ενδεχόμενο θνησιμότητας βάσει του Ελβετικού πίνακα EVK00

Ενδεχόμενο ανικανότητας βάσει του 50% του Ελβετικού πίνακα θνησιμότητας EVK00

Το γεγονός ότι η αναλογιστική εκτίμηση χρησιμοποιεί ως παράγοντα το προεξοφλητικό επιτόκιο, καθιστά το ύψος της πρόβλεψης αποζημίωσης ευαίσθητο στις διακυμάνσεις του επιτοκίου.

Ενδεικτικά αναφέρεται ότι:

- (α) Εάν εφαρμοζόταν επιτόκιο προεξόφλησης αυξημένο κατά 0,50 μονάδες (1,25%) το ύψος της «Παρούσας αξίας των μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων» της Εταιρίας θα παρουσιαζόταν μειωμένο κατά 5,00% (700 χιλιάδες Ευρώ).
- (β) Εάν εφαρμοζόταν επιτόκιο προεξόφλησης μειωμένο κατά 0,50 μονάδες (0,25%) το ύψος της «Παρούσας αξίας των μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων» της Εταιρίας θα παρουσιαζόταν αυξημένο κατά 5,40% (760 χιλιάδες Ευρώ).

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρατίθεται η ανάλυση της παρούσας αξίας της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού της Εταιρίας καθώς και του αναλογιστικού αποτελέσματος (κέρδους / ζημίας) για την προηγούμενη πενταετία:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2015</u>
Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της χρήσεως	14.050	13.267	15.732	19.253	17.813
Αναλογιστικό κέρδος / (ζημία)	(632)	372	543	(1.083)	1.646

**19. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΚΑΙ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ**

	Πρόβλεψη για έξοδα αποκατάστασης	Πρόβλεψη για εκκρεμείς επίδικες υποθέσεις	Πρόβλεψη για ανάληψη υποχρέωσης συνδεμένης εταιρίας	Πρόβλεψη για εκκρεμείς, επίδικες φορολογικές υποθέσεις	Λοιπές προβλέψεις	Σύνολο
Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ						
<b>1 Ιανουαρίου 2018</b>	<b>7.919</b>	<b>6.313</b>	<b>1.043</b>	<b>10.353</b>	<b>1.073</b>	<b>26.701</b>
Πρόσθετη πρόβλεψη στη χρήση	192	329	0	0	73	594
Μη χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	0	(3.247)	0	0	0	(3.247)
Πρόβλεψη που χρησιμοποιήθηκε	0	(176)	0	0	(278)	(454)
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>8.111</b>	<b>3.219</b>	<b>1.043</b>	<b>10.353</b>	<b>868</b>	<b>23.594</b>
Συμπεριλαμβανόμενο στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	247	1.763	0	0	277	2.287
Συμπεριλαμβανόμενο στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.864	1.456	1.043	10.353	591	21.307
<b>31 Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>8.111</b>	<b>3.219</b>	<b>1.043</b>	<b>10.353</b>	<b>868</b>	<b>23.594</b>
Πρόσθετη πρόβλεψη στη χρήση	192	3.420	969	0	286	4.866
Μη χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	0	(296)	0	0	0	(296)
Πρόβλεψη που χρησιμοποιήθηκε	(76)	(579)	0	0	(212)	(867)
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>8.227</b>	<b>5.764</b>	<b>2.012</b>	<b>10.353</b>	<b>942</b>	<b>27.298</b>
Συμπεριλαμβανόμενο στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	247	1.671	0	0	276	2.194
Συμπεριλαμβανόμενο στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.980	4.093	2.012	10.353	666	25.104
<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>8.227</b>	<b>5.764</b>	<b>2.012</b>	<b>10.353</b>	<b>942</b>	<b>27.298</b>

Η πρόβλεψη για έξοδα αποκατάστασης βασίζεται στη διεθνή πρακτική του Ομίλου LafargeHolcim στον οποίο ανήκει και η Εταιρία και καλύπτει την εκτίμηση των εξόδων αποκατάστασης έως την ημερομηνία σχηματισμού της πρόβλεψης πλέον της εκτίμησης του κόστους αποσυναρμολόγησης και απομάκρυνσης των παγίων στοιχείων από το χώρο όπου αυτά είναι τοποθετημένα.

Η πρόβλεψη για εκκρεμείς επίδικες υποθέσεις αφορά αγωγές κατά της Εταιρίας συνολικού ύψους 5.764 χιλιάδων Ευρώ για τις οποίες εκτιμάται ότι τελικά θα προκύψει ισόποση πιθανή ζημία.

Επίσης έχει αναγνωριστεί πρόβλεψη για ανάληψη υποχρέωσης της συνδεμένης εταιρίας Ναυτιλιακή Εταιρία Διακίνησης Τιμέντου Μέσης Ανατολής Α.Ε.

Η μακροπρόθεσμη πρόβλεψη για εκκρεμείς επίδικες φορολογικές υποχρεώσεις αφορά στο φορολογικό έλεγχο της εταιρίας Τιμέντα Χαλκίδος, ο οποίος διενεργήθηκε το 2001 και αφορούσε τα έτη 1994-1996.

Ο φορολογικός έλεγχος προσδιόρισε το ποσό των 10.353 χιλιάδων Ευρώ στην εταιρία Τιμέντα Χαλκίδος. Δεδομένης της συγχώνευσης μεταξύ της Εταιρίας και του ομίλου Τιμέντων Χαλκίδος το 2000, η Εταιρία βρέθηκε υπόχρεη για το φόρο που καταλογίσθηκε στην εταιρία Τιμέντα Χαλκίδος και προσέφυγε ενώπιον των δικαστηρίων. Ο βασικός λόγος προσφυγής ήταν ότι ο όμιλος Τιμέντων Χαλκίδος είχε ήδη οριστικοποιήσει τις οφειλές του στα πλαίσια της συμφωνίας πιστωτών, συμπεριλαμβανομένου και του Ελληνικού Δημοσίου, όπως προβλεπόταν από τις διατάξεις του άρθρου 44, του Ν. 1892/1990.

Ενώπιον των δικαστηρίων και σε πρώτο βαθμό, δικαιώθηκε το Ελληνικό Δημόσιο. Εντούτοις, ενώπιον του Εφετείου δικαιώθηκε η Εταιρία (με απόφαση που εκδόθηκε το Νοέμβριο του 2009). Με βάση το διατακτικό της απόφασης, το ποσό των 10.353 χιλιάδων Ευρώ επεστράφη στην Εταιρία μέσω συμψηφισμού διαφόρων οφειλόμενων φορολογικών υποχρεώσεών της.

Ωστόσο, επειδή το Ελληνικό Δημόσιο έχει προσβάλλει την απόφαση του Εφετείου και αναμένεται η σχετική δικαστική απόφαση του Συμβουλίου της Επικρατείας, η Διοίκηση της Εταιρίας αποφάσισε, και με βάση την αρχή της συντηρητικότητας, να καταχωρήσει το σχετικό ποσό ως πρόβλεψη στις Οικονομικές της Καταστάσεις.

**20. ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Οι κυριότερες απαιτήσεις και υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία που λογιστικοποιήθηκαν, από την Εταιρία, καθώς και οι κινήσεις των σχετικών λογαριασμών απεικονίζονται παρακάτω:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

Αναβαλλόμενη φορολογία από:	Αποτελέσματα			Αποτελέσματα			
	1/1/2018	Καθαρή θέση	χρήσεως	31/12/2018	Καθαρή θέση	χρήσεως	31/12/2019
Επίδραση από την αποτίμηση των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων σε εύλογες αξίες και αναθεώρηση των αποσβέσεων λόγω χρησιμοποίησης της αντίστοιχης εκτίμησης της ωφέλιμης ζωής τους	(2.058)	0	3.109	1.051	0	1.690	2.741
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στις φορολογικές ζημιές της	8.054	0	(5.141)	2.913	0	(2.913)	0
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	25.914	0	(4.443)	21.471	0	(1.270)	20.201
Προβλέψεις για την αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	5.486	(939)	(400)	4.148	(62)	29	4.116
Πρόβλεψη απαξίωσης αποθεμάτων	10.178	0	(1.974)	8.204	0	183	8.387
Λοιπές προβλέψεις	4.438	0	(1.243)	3.196	0	439	3.635
Λοιπά	999	0	(1.081)	(82)	0	(302)	(384)
<b>Σύνολο</b>	<b>53.011</b>	<b>(939)</b>	<b>(11.173)</b>	<b>40.899</b>	<b>(62)</b>	<b>(2.143)</b>	<b>38.694</b>

## 20. ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ – συνέχεια

Επιπλέον του αναβαλλόμενου φόρου που έχει αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα χρήσεως, αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ύψους 152 χιλιάδων Ευρώ που αφορά αναλογιστική ζημιά που αναγνωρίστηκε κατά τη διάρκεια της χρήσεως καθώς και την επίδραση της αλλαγής φορολογικών συντελεστών, στο σύνολο των αναγνωρισμένων αναλογιστικών ζημιών έχει καταχωρηθεί απευθείας στην καθαρή θέση της 31ης Δεκεμβρίου 2019 της Εταιρίας. Το αντίστοιχο ποσό την 31η Δεκεμβρίου 2018 αφορούσε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση και ανέρχονταν σε 108 χιλιάδες Ευρώ.

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις της Εταιρίας από αναβαλλόμενη φορολογία έχουν συμψηφιστεί. Παρακάτω παρατίθεται η ανάλυση του υπολοίπου της αναβαλλόμενης φορολογίας (μετά το συμψηφισμό) για λόγους παρουσίασης:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία	209.973	249.029
Υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία	(171.279)	(208.130)
<b>Σύνολο</b>	<b><u>38.694</u></b>	<b><u>40.899</u></b>

Τα κυριότερα μη αναγνωρισμένα κονδύλια αναβαλλόμενων απαιτήσεων φόρου για την Εταιρία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<b>Ποσά μη αναγνωρισμένων αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων</b>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Φορολογικές ζημιές	0	12.771
Πρόβλεψη επισφάλειας απαιτήσεων	8.312	8.864
Πρόβλεψη απαξίωσης συμμετοχών	23.166	25.741
Πρόβλεψη για συμμετοχή σε ζημιές θυγατρικής	483	261
Αναπροσαρμογή ενσώματων ακινητοποιήσεων	1.919	1.800
<b>Σύνολο</b>	<b><u>33.878</u></b>	<b><u>49.434</u></b>

## 21. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία, οι επιχειρήσεις οφείλουν σε κάθε χρήση να διανέμουν μέρισμα που αντιστοιχεί τουλάχιστον στο 35% των κερδών μετά φόρων, αφού αφαιρεθεί το τακτικό αποθεματικό, εκτός αν με διαφορετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 του Ν.4548/2018 και πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου, αποφασιστεί η μη διανομή μερίσματος.

Τα μερίσματα προτείνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας στο τέλος κάθε χρήσεως και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018.

Τα πληρωτέα μερίσματα αναγνωρίζονται ως υποχρέωση κατά το χρόνο έγκρισής τους από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει τη μη διανομή μερίσματος για την τρέχουσα χρήση και τελεί υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

## 22. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Η Εταιρία διαθέτει μία κατηγορία μετοχών. Οι μετοχές αυτές είναι κοινές με δικαίωμα ψήφου και δεν έχουν δικαίωμα σε σταθερό εισόδημα.

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Αριθμός εκδοθεισών μετοχών	71.082.707	71.082.707
Ονομαστική αξία μετοχών (σε Ευρώ)	1,70	1,70
Εγκεκριμένο, εκδοθέν και πλήρως καταβλημένο:	<b>120.841</b>	<b>120.841</b>

## 23. ΕΚΔΟΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Αποθεματικό έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	<u>1.279</u>	<u>1.279</u>

## 24. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Οι κινήσεις των λογαριασμών των αποθεματικών της Εταιρίας παρουσιάζονται στους κατωτέρω πίνακες:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ					
	<u>1/1/2018</u>	<u>Προσθήκες/ (Μειώσεις)</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>Προσθήκες/ (Μειώσεις)</u>	<u>31/12/2019</u>
Τακτικό Αποθεματικό	36.381	0	36.381	0	36.381
Ειδικά Αποθεματικά	1.044	0	1.044	0	1.044
Έκτακτα Αποθεματικά	1.266	0	1.266	0	1.266
Αφορολόγητα Αποθεματικά	125.552	0	125.552	0	125.552
	<u>164.243</u>	<u>0</u>	<u>164.243</u>	<u>0</u>	<u>164.243</u>

### Τακτικό Αποθεματικό

Σύμφωνα με την ελληνική εταιρική νομοθεσία, οι επιχειρήσεις οφείλουν σε κάθε χρήση να μεταφέρουν στο τακτικό αποθεματικό το 5% των μετά τον αναλογούντα φόρο κερδών τους, έως ότου το τακτικό αποθεματικό να ισούται με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Αυτό το αποθεματικό δεν μπορεί να διανεμηθεί, αλλά μπορεί να χρησιμοποιηθεί για να απορροφήσει μελλοντικές ζημιές.

Η Εταιρία έχει συσσωρευμένες ζημιές και δε θα σχηματίσει τακτικό αποθεματικό για τη χρήση 2019.

### Ειδικά και Έκτακτα Αποθεματικά

Πρόκειται για ειδικά και έκτακτα αποθεματικά διαφόρων προελεύσεων όπως φορολογηθείσες λογιστικές διαφορές, διαφορές αναπροσαρμογής κεφαλαίου από Δραχμές σε Ευρώ και άλλα με διαφορετικούς χειρισμούς ανά περίπτωση.

**24. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ - συνέχεια****Αφορολόγητα Αποθεματικά**

Οι κινήσεις των αφορολόγητων αποθεματικών παρουσιάζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2018</u>	<u>Μεταβολή</u>	<u>31/12/2019</u>
Αναπτυξιακός Ν.2601/98	36.345	0	36.345
Αναπτυξιακός Ν.1892/90	27.281	0	27.281
Αναπτυξιακός Ν.1828/89	17.664	0	17.664
Αναπτυξιακός Ν.1262/82	2.655	0	2.655
Επιτροπή άρθρου 9 Ν. 2190/20	1.614	0	1.614
Αναπτυξιακός Ν.1078/71	1.563	0	1.563
Αναπτυξιακός Ν.607/68	729	0	729
Αναπτυξιακός Ν.4002/59	210	0	210
Αναπτυξιακός Ν.147/67	161	0	161
Αποθεματικό Ν.3299/2004	36.894	0	36.894
Λοιπά αφορολόγητα αποθεματικά	436	0	436
<b>Σύνολο</b>	<b><u>125.552</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>125.552</u></b>

**25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ**

Σε αυτή τη σημείωση αναλύονται τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού που αποτελούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας και οι αντίστοιχοι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι.

**25.1 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ**

Η Εταιρία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους: σε πιστωτικό κίνδυνο και σε κινδύνους αγοράς, όπως είναι οι διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, στα επιτόκια δανεισμού και στις τιμές αγοράς καυσίμων και ναύλων. Οι κίνδυνοι αυτοί υπάρχουν διαχρονικά στις δραστηριότητες της Εταιρίας ενώ δεν έχουν εμφανιστεί πρόσφατα νέοι κίνδυνοι. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας επιδιώκει την ελαχιστοποίηση των ενδεχόμενων αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να επιφέρουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρίας.

Η διαχείριση των κινδύνων της Εταιρίας, διεκπεραιώνεται από τη Διεύθυνση Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης και Πιστωτικού Ελέγχου, η οποία λειτουργεί στη βάση διαδικασιών, κατευθύνσεων και οδηγιών όπως αυτές ορίζονται από τη Διοίκηση της Εταιρίας, στα πλαίσια της πολιτικής του Ομίλου LafargeHolcim. Η εν λόγω Διεύθυνση συντονίζει την πρόσβαση της Εταιρίας στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές, μέσω της μητρικής εταιρίας LafargeHolcim.

Τα παραπάνω περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την αναγνώριση, αποτίμηση και αντιστάθμιση των χρηματοοικονομικών κινδύνων στους οποίους εκτίθεται η Εταιρία. Δεν αποτελεί πολιτική της Εταιρίας η εκτέλεση συναλλαγών κερδοσκοπικού χαρακτήρα και γενικότερα η εκτέλεση συναλλαγών που δεν σχετίζονται με τις εμπορικές, επενδυτικές ή δανειοληπτικές δραστηριότητές της.

Τα χρηματοοικονομικά εργαλεία τα οποία χρησιμοποιεί η Εταιρία περιλαμβάνουν κυρίως καταθέσεις σε τράπεζες, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, απαιτήσεις και υποχρεώσεις, δάνεια από τρίτα και προς συνδεδεμένα μέρη, ενδοομιλικά δάνεια, συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης και παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα.

**Πιστωτικός Κίνδυνος**

Τα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρίας που εμπεριέχουν πιστωτικό κίνδυνο είναι κυρίως τα εξής:

- (α) Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις. Η σχετική μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο της Εταιρίας αναλύεται στη σημείωση 25.3, όπου παρουσιάζονται οι μέθοδοι και πολιτικές διαχείρισης του κινδύνου αυτού από τη Διοίκηση.

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.1 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ - συνέχεια

#### *Πιστωτικός Κίνδυνος- συνέχεια*

(β) Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις. Για τη μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο γίνεται αναφορά στη σημείωση 25.2 κατωτέρω.

#### *Κίνδυνος Ρευστότητας*

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο μη εκπλήρωσης των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων της Εταιρίας κατά τη λήξη τους. Η διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ταμειακών διαθέσιμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η εκπλήρωση των υποχρεώσεων κατά τη λήξη τους, κάτω από συνήθεις αλλά και δύσκολες συνθήκες, χωρίς να υφίσταται μη αποδεκτές ζημιές ή να διακυβεύεται η φήμη της Εταιρίας.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2019, τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρίας ανέρχονταν σε 43.791 χιλιάδες Ευρώ, ενώ διέθετε και τις απαραίτητες εγκεκριμένες αλλά μη χρησιμοποιημένες δανειακές γραμμές, ώστε να μπορεί να εξυπηρετεί τις υφιστάμενες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Επιπρόσθετα, η Διοίκηση της Εταιρίας με συντονισμένες προσπάθειες έχει μειώσει τα τελευταία χρόνια το χρόνο είσπραξης των απαιτήσεών της και φροντίζει για την αξιοποίηση των αποθεμάτων στον άριστο δυνατό χρόνο κυκλοφορίας τους.

Για την αποφυγή των κινδύνων ρευστότητας η Εταιρία εκτιμά τις προβλεπόμενες ταμειακές ροές για περίοδο έτους κατά τη σύνταξη του ετήσιου προϋπολογισμού, και διενεργεί μηνιαία κυλιόμενη εκτίμηση τριών μηνών, έτσι ώστε να εξασφαλίζει ότι διαθέτει αρκετά ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές του ανάγκες, συμπεριλαμβανομένης της κάλυψης των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του.

Η πολιτική αυτή δε λαμβάνει υπόψη της τη σχετική επίδραση από τυχόν ακραίες συνθήκες για τις οποίες δεν υπάρχει δυνατότητα πρόβλεψης. Επισημαίνεται πάντως ότι για το σύνολο των δανειακών υποχρεώσεων δεν υφίσταται καμία εξασφάλιση - εγγύηση προς τις τράπεζες, γεγονός που καταδεικνύει την υψηλή πιστοληπτική ικανότητα της Εταιρίας.

#### *Κίνδυνος Συναλλαγματικών Ισοτιμιών*

Το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών της Εταιρίας διεξάγεται σε Ευρώ και το υπόλοιπο κυρίως σε Δολάρια Η.Π.Α. Ως εκ τούτου, η Εταιρία εκτίθεται σε κάποιο βαθμό στις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών. Ο κίνδυνος αντισταθμίζεται με τη χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων, κυρίως προθεσμιακών συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Η έκθεση της Εταιρίας σε συναλλαγματικό κίνδυνο απορρέει από τις εμπορικές της συναλλαγές σε ξένο νόμισμα που αφορούν εισαγωγές ή εξαγωγές αγαθών και υπηρεσιών. Τα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρίας που περιέχουν συναλλαγματικό κίνδυνο είναι τα εξής:

- (α) Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις.
- (β) Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα
- (γ) Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές

Η επίδραση των διακυμάνσεων στις τιμές συναλλάγματος έχει σε κάθε περίπτωση αντίθετη επίδραση στους «Προμηθευτές και λοιπούς πιστωτές» από αυτή που θα προκαλείται στις υπόλοιπες δύο ανωτέρω κατηγορίες. Στους κατωτέρω πίνακες παρουσιάζονται τα υπόλοιπα των ανωτέρω λογαριασμών σε Δολάρια και η αντίστοιχη αξία τους σε Ευρώ.

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.1 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

#### Κίνδυνος Συναλλαγματικών Ισοτιμιών-συνέχεια

##### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΣΕ ΔΟΛΑΡΙΑ ΗΠΑ

Ποσά σε χιλιάδες δολάρια

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Χρηματικά διαθέσιμα	377	1.461
Απαιτήσεις	4.679	2.945
Υποχρεώσεις	<u>(39)</u>	<u>(239)</u>
Καθαρή απαίτηση / (υποχρέωση)	<u><b>5.017</b></u>	<u><b>4.167</b></u>
<b>Ισοτιμία προς Ευρώ</b>		
Δολάριο ΗΠΑ	1,1234	1,1449

##### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Χρηματικά διαθέσιμα	335	1.276
Απαιτήσεις	4.165	2.572
Υποχρεώσεις	<u>(34)</u>	<u>(208)</u>
Καθαρή απαίτηση / (υποχρέωση)	<u><b>4.466</b></u>	<u><b>3.639</b></u>

Αναφορικά με την αντιστάθμιση του συναλλαγματικού κινδύνου, η Εταιρία έχει συνάψει συμβόλαια αγοράς και πώλησης Δολαρίων ΗΠΑ με προσυμφωνημένη ισοτιμία. Κατωτέρω παρουσιάζεται ανάλυση των συμβολαίων που έχουν συναφθεί μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2019 και η αγορά αφορά στη χρήση του 2020.

Ποσά σε χιλιάδες

Περίοδος συμβολαίου	Ισοτιμία συμβολαίου	Αγορά Δολαρίων	Αξία σε Ευρώ
μέχρι 29/4/2020	0,8890	1.000	889
μέχρι 28/5/2020	0,8869	1.000	887
μέχρι 29/6/2020	0,8853	5.000	4.426
μέχρι 29/9/2020	0,8804	3.000	2.641

#### Κίνδυνος Διακύμανσης Επιτοκίων

Οι δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρίας συνδέονται τόσο με σταθερά όσο και με κυμαινόμενα επιτόκια, οι διακυμάνσεις των οποίων δεν επηρεάζουν σημαντικά τα χρηματοοικονομικά έξοδα και τις ταμιακές ροές της. Βασική πολιτική της Εταιρίας αποτελεί η σύναψη βραχυπρόθεσμων και μεσοπρόθεσμων δανείων με αποτέλεσμα τις μικρές διακυμάνσεις των επιτοκίων.

Την 31 Δεκεμβρίου 2019, ο βραχυπρόθεσμος δανεισμός της Εταιρίας ανερχόταν σε 49.500 χιλιάδες Ευρώ, ενώ ο μακροπρόθεσμος δανεισμός σε 53.000 χιλιάδες Ευρώ.



## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.1 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

#### *Κίνδυνος αυξήσεων τιμών καυσίμων, ναύλων και ηλεκτρικής ενέργειας*

Η Εταιρία καταναλώνει σημαντικής αξίας ποσότητες καυσίμων και ηλεκτρικής ενέργειας για τη λειτουργία των εργοστασίων της και τη διακίνηση των προϊόντων της. Για το λόγο αυτό εκτίθεται σε κίνδυνο αύξησης των τιμών καυσίμων. Προκειμένου να αντισταθμίσει τον κίνδυνο που αφορά σε αυξήσεις τιμών σε καύσιμα η Εταιρία χρησιμοποιεί κατά περίπτωση παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και πιο συγκεκριμένα προθεσμιακά συμβόλαια που αναφέρονται στις διεθνείς τιμές καυσίμων.

Η Εταιρία λαμβάνει σημαντικής αξίας υπηρεσίες μεταφορών ετοιμών και ημιτελών προϊόντων, πρώτων υλών και καυσίμων για να καλύψει τις ανάγκες των πωλήσεων και της παραγωγής της. Για το λόγο αυτό εκτίθεται σε κίνδυνο αύξησης των ναύλων μεταφορών. Προκειμένου να αντισταθμίσει τον κίνδυνο αυτόν από τυχόν αυξήσεις τιμών των ναύλων, η Εταιρία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και πιο συγκεκριμένα προθεσμιακά συμβόλαια που αναφέρονται στους διεθνείς ναύλους μεταφορών (σχετική αναφορά γίνεται στη σημείωση 25.7 κατωτέρω). Η αντιστάθμιση των ανωτέρω κινδύνων αυξήσεως τιμών μέσω παραγώγων ασκείται στα πλαίσια της πολιτικής του Ομίλου LafargeHolcim.

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζεται ανάλυση ευαισθησίας της κερδοφορίας της Εταιρίας στις διακυμάνσεις των τιμών καυσίμων, ναύλων και ηλεκτρικής ενέργειας και υποθέτοντας ότι οι τιμές πωλήσεων των προϊόντων της Εταιρίας θα παραμείνουν σταθερές.

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

#### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΑΙΣΘΗΣΙΑΣ 2019

% διακύμανσης	± 30%	± 25%	± 20%	± 15%	± 10%	± 5%
Καύσιμο κάρβουνο	± 71	± 59	± 47	± 36	± 24	± 12
Καύσιμο Πέτρωκ	± 5.133	± 4.277	± 3.422	± 2.566	± 1.711	± 855
Ναύλοι	± 997	± 831	± 665	± 499	± 333	± 166
Ηλεκτρική Ενέργεια	± 4.950	± 4.125	± 3.300	± 2.475	± 1.650	± 825
<b>Σύνολο</b>	<b>± 11.151</b>	<b>± 9.293</b>	<b>± 7.434</b>	<b>± 5.576</b>	<b>± 3.717</b>	<b>± 1.859</b>

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.2 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Παρούσα αξία γραμματίων εισπρακτέων μακροπρόθεσμης λήξεως	2.086	2.556
Εγγυήσεις ΔΕΗ, ενοικίων κλπ.	2.506	2.350
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	13.524	13.756
Πρόβλεψη για μη ληφθείσες εγγυήσεις και επισφαλείς λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(13.704)	(13.962)
<b>Σύνολο</b>	<b><u>4.412</u></b>	<b><u>4.701</u></b>

Οι προβλέψεις, σύμφωνα με την εκτίμηση της Διοίκησης, προσαρμόζουν το υπόλοιπο των «Λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων» στην εύλογη αξία τους.

Οι «Εγγυήσεις ΔΕΗ, ενοικίων κλπ.» εκτιμώνται από τη Διοίκηση ως ελευθέρου κινδύνου απαιτήσεις, συνεπώς η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο είναι αμελητέα.

Βάσει πολιτικής της Εταιρίας να ζητούνται επιπλέον εμπράγματα εγγυήσεις για την κάλυψη μέρους του πιστωτικού κινδύνου, η Εταιρία διαθέτει έναντι των μακροπρόθεσμων απαιτήσεων της από πελάτες, εξασφαλίσεις, ενέχυρα και προσημειώσεις επί ακινήτων πελατών της, που μειώνουν περαιτέρω την έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο από μακροχρόνιες απαιτήσεις.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η μέγιστη έκθεση της Εταιρίας σε πιστωτικό κίνδυνο από μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από εμπορική δραστηριότητα:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
<b>Παρούσα αξία μακροπρόθεσμων απαιτήσεων από εμπορική δραστηριότητα</b>	15.610	16.312
<b>Μείον:</b>		
Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	13.704	13.962
Ενέχυρα τρίτων για ασφάλιση απαιτήσεων	508	488
Εκχώρηση απαιτήσεων	1.394	1.290
<b>Μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο</b>	<b><u>4</u></b>	<b><u>572</u></b>

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.3 ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λογαριασμοί των πελατών και των λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων της Εταιρίας, αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	31/12/2019	31/12/2018
Πελάτες πλην ενδοεταιρικών υπολοίπων	115.152	106.847
Εταιρίες Ομίλου ΗΡΑΚΛΗ	178	1.197
	<b>115.330</b>	<b>108.044</b>
Πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες	(79.185)	(80.508)
	<b>36.145</b>	<b>27.536</b>
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από εταιρίες Ομίλου ΗΡΑΚΛΗ	817	5
Απαιτήση από Οργανισμό Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων (ΟΑΕ)	6.139	6.835
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από φόρους - τέλη	1.890	4.567
Λοιποί χρεώστες πλην ενδοεταιρικών υπολοίπων	20.812	19.201
Προπληρωμένα έξοδα	706	820
Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο	7.198	7.198
Πρόβλεψη για επισφαλείς χρεώστες	(22.958)	(23.652)
	<b>14.604</b>	<b>14.974</b>
<b>Σύνολο πελατών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων</b>	<b>50.749</b>	<b>42.510</b>

Η πρόβλεψη των επισφαλών πελατών και χρεωστών αναλύεται περαιτέρω στον ακόλουθο πίνακα:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	31/12/2019	31/12/2018
<b>Επισφαλείς πελάτες</b>		
Υπόλοιπο στην έναρξη της χρήσεως	80.508	83.522
Επίδραση αλλαγής λογιστικών πολιτικών (υιοθέτηση ΔΠΧΑ 9)	0	354
Πρόσθετη πρόβλεψη επισφάλειας στην χρήση	1.443	2.295
Αναστροφή μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης/Διαγραφή απαιτήσεων	(2.766)	(5.663)
<b>Υπόλοιπο στην λήξη της χρήσεως</b>	<b>79.185</b>	<b>80.508</b>
<b>Επισφαλείς χρεώστες</b>		
Υπόλοιπο στην έναρξη της χρήσεως	23.652	23.652
Αναστροφή μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης	(694)	0
<b>Υπόλοιπο στην λήξη της χρήσεως</b>	<b>22.958</b>	<b>23.652</b>
<b>Σύνολο πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων</b>	<b>102.143</b>	<b>104.160</b>

Όπως προκύπτει από τις Οικονομικές Καταστάσεις, η μέση πιστωτική περίοδος που παρέχεται στους πελάτες της Εταιρίας επί των πωλήσεων διαμορφώθηκε για τη χρήση 2019 σε 59 ημέρες (2018: 44 ημέρες).

Η Διοίκηση θεωρεί ότι η σχηματισμένη πρόβλεψη της 31 Δεκεμβρίου 2019 αντανακλά την καλύτερη δυνατή εκτίμηση και ότι το λογιστικό υπόλοιπο των λογαριασμών των πελατών και των λοιπών απαιτήσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.3 ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ – συνέχεια

#### *Πιστωτικός Κίνδυνος από πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις*

Η Εταιρία έχει θεσπίσει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών. Σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Πωλήσεων και ύστερα από έλεγχο της πιστοληπτικής ικανότητας του πελάτη, η Διεύθυνση Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης και Πιστωτικού Ελέγχου καθορίζει και εφαρμόζει συγκεκριμένους όρους πωλήσεων και εισπράξεων, καθώς και τα ισχύοντα πιστωτικά όρια ανά πελάτη.

Οι εισπράξεις της Εταιρίας γίνονται υπό τη μορφή μετρητών και μεταχρονολογημένων επιταγών πελατών ή πελατείας τους, κατόπιν ελέγχου της φερεγγυότητας του εκδότη.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται και αξιολογείται σε συνεχή βάση από την Διεύθυνση Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης και Πιστωτικού Ελέγχου, μέσω ενός συστήματος ημερησίων και μηνιαίων αναφορών, αναλύσεων και δεικτών, για κάθε πελάτη και ομάδα πελατών. Επιπλέον, συντηρείται ένα πλήρες ιστορικό πληρωμών και συνεργασίας για κάθε πελάτη, εμπλουτιζόμενο και από εταιρίες παροχής χρηματοοικονομικών πληροφοριών. Σε τακτική βάση συνεδριάζει η Επιτροπή Εισπρακτέων Λογαριασμών της Εταιρίας, η οποία εξετάζει τα αποτελέσματα των δεικτών πιστώσεων και επισφαλειών και για τους μεγάλους πελάτες δίνει τις ανάλογες εγκρίσεις για τυχόν υπερβάσεις από την πάγια πιστωτική πολιτική.

Αποτελεί πάγια πολιτική της Εταιρίας η ασφάλιση του μεγαλύτερου δυνατού ποσοστού των απαιτήσεων από πελάτες. Όπου κρίνεται απαραίτητο και είναι εφικτό ζητούνται επιπλέον εμπράγματα εγγυήσεις για την κάλυψη μέρους του πιστωτικού κινδύνου.

Η Εταιρία αναγνωρίζει πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις στη βάση της ωρίμανσης των εκπροθέσμων υπολοίπων των πελατών καθώς και των εκτιμήσεων της Διοίκησης για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους συγκεκριμένων πελατών με βάση τη γνώση της αγοράς των παρελθουσών χρήσεων και την τρέχουσα εκτίμηση των συνθηκών αγοράς του κλάδου.

Η Εταιρία αξιολογεί την εισπραξιμότητα των απαιτήσεων με βάση την ιστορικότητα των συναλλαγών με τον πελάτη, την πιστωτική πολιτική της Εταιρίας για το συγκεκριμένο πελάτη και τις αναλύσεις πιστοληπτικής ικανότητας από εταιρίες παροχής χρηματοοικονομικών πληροφοριών.

Η παρακολούθηση των επισφαλειών γίνεται μέσω κατάρτισης μηνιαίων αναφορών που περιέχουν το πελατολόγιο της Εταιρίας και μέσω αναφορών της Νομικής Υπηρεσίας σχετικά με τις αντίστοιχες επίδικες υποθέσεις.

Η τελική διαγραφή των επισφαλών απαιτήσεων πραγματοποιείται κατόπιν εισηγήσεων και εγκρίσεων από τη Νομική Υπηρεσία της Εταιρίας, ακολουθώντας τις εκάστοτε φορολογικές διατάξεις, όταν εξαντληθούν χωρίς αποτέλεσμα τα προβλεπόμενα από το νόμο μέσα και διαδικασίες που αποσκοπούν στη μείωση τους (είσπραξη, εκχώρηση περιουσιακών στοιχείων κλπ) ή εναλλακτικά όταν πιθανολογείται η μη ευδοκίμηση των προβλεπόμενων, από το νόμο και τις διαδικασίες, μέσων διεκδίκησης αυτών.

Η Εταιρία, δεδομένης της εφαρμογής της απλοποιημένης προσέγγισης του ΔΠΧΑ 9, υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές πάντοτε σε ποσό που αντιπροσωπεύει υστερήσεις ταμειακών ροών καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των χρηματοοικονομικών απαιτήσεων της σταθμισμένες με το κίνδυνο να γίνει αθέτηση. Κατά συνέπεια αυτού οι απαιτήσεις από πελάτες και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις ταξινομούνται είτε στο στάδιο 2, είτε στο στάδιο 3.

Για την μέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, οι πελάτες και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις έχουν ομαδοποιηθεί με βάση τα πιστωτικά χαρακτηριστικά και την ενηλικίωση τους (ημέρες καθυστέρησης) κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η μέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών βασίζεται σε συγκεκριμένους παραμέτρους πιστωτικού κινδύνου (δηλ. πιθανότητα αθέτησης (Probability of Default-PD), ζημιά σε περίπτωση αθέτησης (Loss Given Default-LGD)) οι οποίοι υπολογίζονται κατόπιν ανάλυσης ιστορικών δεδομένων, των υφιστάμενων συνθηκών της αγοράς καθώς και μελλοντικών εκτιμήσεων που εκτελούνται στο τέλος της εκάστοτε περιόδου αναφοράς.

Δεν υπήρξε καμία αλλαγή στις τεχνικές εκτίμησης ή στις σημαντικές παραδοχές που έγιναν για την εκτίμηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών κατά τη διάρκεια της τρέχουσας περιόδου αναφοράς.

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.3 ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ – συνέχεια

#### Πιστωτικός Κίνδυνος από πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις - συνέχεια

Καθώς η εμπειρία της Εταιρείας σε πιστωτικές ζημιές καταδεικνύει πως η πιστοληπτική συμπεριφορά των πελατών της δεν διαφοροποιείται ιδιαίτερα ανάλογα με τον τομέα δραστηριότητας αυτών, η πρόβλεψη των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών βασίζεται στην ενηλικίωση των απαιτήσεων και δεν διαχωρίζεται σε περαιτέρω επίπεδο.

Στους κατωτέρω πίνακες παρουσιάζεται η μέγιστη έκθεση της Εταιρείας σε πιστωτικό κίνδυνο:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
<b>Σύνολο απαιτήσεων</b>	152.892	146.670
<b>Μείον:</b>		
Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	102.143	104.160
Επιταγές τρίτων	2.961	2.249
Εγγυητικές επιστολές	4.980	6.115
Προσημειώσεις	4.109	4.083
Ενδοεταιρικά υπόλοιπα	995	1.202
Απαιτήσεις από εταιρίες Ομίλου LAFARGE HOLCIM	<u>6.441</u>	<u>3.119</u>
<b>Μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο</b>	<u><u>31.263</u></u>	<u><u>25.742</u></u>

Επιπλέον, για κάποιες απαιτήσεις υπάρχει ασφαλιστική κάλυψη κατανεμημένη στους πελάτες της Εταιρείας η οποία μειώνει περαιτέρω την έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο από απαιτήσεις πελατών.

#### Υπολογισμός εύλογης αξίας και μέθοδος αποτίμησης

Η Εταιρία έχει θεσπίσει ένα πλαίσιο ελέγχου σχετικά με την επιμέτρηση των εύλογων αξιών. Αυτό συνιστά στη χρήση των παρατηρήσιμων δεδομένων της αγοράς, πλην των χρηματιστηριακών τιμών, όποτε αυτά είναι διαθέσιμα, ή και τη χρήση αξιολογήσεων από εξωτερικούς, ανεξάρτητους, πιστοποιημένους εκτιμητές.

Ο υπολογισμός βασίζεται στην παρακάτω ιεραρχία των επιπέδων των δεδομένων που χρησιμοποιούνται:

Επίπεδο 1: Διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργή αγορά για πανομοιότυπα χρηματοοικονομικά μέσα.

Επίπεδο 2: Παρατηρήσιμα δεδομένα, εκτός από τιμές του Επιπέδου 1, όπως διαπραγματεύσιμες τιμές παρόμοιων χρηματοοικονομικών μέσων, τιμές από μη ενεργές αγορές, ή άλλα δεδομένα που είναι παρατηρήσιμα και επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία.

Επίπεδο 3: Μη παρατηρήσιμα δεδομένα που υποστηρίζονται από λίγες ή καθόλου συναλλαγές σε ενεργή αγορά και επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία. Περιλαμβάνει χρηματοοικονομικά μέσα των οποίων η αξία υπολογίζεται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, ενώ απαιτείται και κρίση ή εκτίμηση από τη Διοίκηση.

Ο Γενικός Διευθυντής Οικονομικού παρουσιάζει τα αποτελέσματα της επιμέτρησης, συμπεριλαμβάνοντας τις σημαντικές μεταβολές και τις συναρτώμενες αιτίες τους, καθώς και τυχόν ευρήματα, στο Διοικητικό Συμβούλιο κάθε τρίμηνο, ενώ ακολουθεί συζήτηση των κύριων υποθέσεων που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αποτίμηση.

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.3 ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ – συνέχεια

#### *Πιστωτικός Κίνδυνος από πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις - συνέχεια*

#### **Υπολογισμός εύλογης αξίας και μέθοδος αποτίμησης - συνέχεια**

Η Εταιρία αναγνωρίζει μεταφορές μεταξύ των επιπέδων επιμέτρησης της εύλογης αξίας στο τέλος της περιόδου κατά την οποία τυχόν αλλαγή έχει συμβεί. Κατά τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 δεν υπήρχαν αντίστοιχες μεταφορές από το επίπεδο 3 σε άλλα επίπεδα της ιεραρχίας.

Στα πλαίσια ελέγχου απομείωσης, η Εταιρία προέβη σε υπολογισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού (Ταμειακά διαθέσιμα, Απαιτήσεις από πελάτες, Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις, Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνου), καθώς και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνου, Δανειακές υποχρεώσεις, Υποχρεώσεις προς Προμηθευτές).

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (Επίπεδο 2) αποτελούνται από προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος, προκειμένου η Εταιρία να αντισταθμίσει κινδύνους διακυμάνσεων ισοτιμιών που αφορούν σε συγκεκριμένες υφιστάμενες δεσμεύσεις ή προβλεπόμενες συναλλαγές. Η εύλογη αξία υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας τιμές αγοράς τις οποίες η Εταιρία θα καλούνταν να καταβάλλει ή να λάβει σε περίπτωση τακτοποίησης της συναλλαγής.

Για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας του μακροπρόθεσμου δανεισμού (Επίπεδο 2) χρησιμοποιούνται αξίες που καθορίζονται από την αγορά, ή από τους διαμεσολαβητές για εξειδικευμένα ή παρόμοια χρηματοπιστωτικά μέσα.

Όσον αφορά τα βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού (Επίπεδο 3), οι εύλογες αξίες δε διαφέρουν σημαντικά από τις λογιστικές αξίες, κυρίως λόγω του βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα τους.

Οι λογιστικές αξίες των καθαρών απαιτήσεων από πελάτες για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμες εγγυήσεις/ εξασφαλίσεις είναι οι εξής:

*Ποσά σε χιλιάδες ευρώ*

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Χρηματοοικονομικά μέσα ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία (Επίπεδο 3)	5.698	4.799

Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών έγινε σύμφωνα με την αρχή της συντηρητικότητας και αντικατοπτρίζει τις υφιστάμενες οικονομικές συνθήκες και τις συνθήκες της αγοράς, βάσει των μηχανισμών ελέγχου και των διαδικασιών διασφάλισης που εφαρμόζονται.

Η εκτίμηση της Διοίκησης είναι ότι οι εύλογες αξίες που έχουν προσδιοριστεί για τις ως άνω κατηγορίες χρηματοοικονομικών μέσων προσεγγίζουν τις λογιστικές αξίες.

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.3 ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ – συνέχεια

#### Πιστωτικός Κίνδυνος από πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις - συνέχεια

Στους κατωτέρω πίνακες παρουσιάζεται η παλαιότητα υπολοίπων της Εταιρίας και οι αντίστοιχες προβλέψεις επισφάλειας:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	31/12/2019			31/12/2018		
	Σύνολο απαιτήσεων	Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	Υπόλοιπο απαιτήσεων	Σύνολο απαιτήσεων	Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	Υπόλοιπο απαιτήσεων
<b>Μη ληξιπρόθεσμα</b>						
Χρεώστες	36.745	22.958	13.787	38.621	23.652	14.969
Ενδοεταιρικά υπόλοιπα χρεωστών	817	0	817	5	0	5
Πελάτες	26.716	0	26.716	19.463	0	19.463
Ενδοεταιρικά υπόλοιπα πελατών	178	0	178	1.197	0	1.197
<b>Ανάλυση ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων από πελάτες</b>						
01--30	4.888	0	4.888	3.165	0	3.165
31--60	1.932	0	1.932	1.452	0	1.452
61--90	1.134	0	1.134	1.136	0	1.136
91--120	804	0	804	765	0	765
121--180	931	438	493	1.088	731	357
181--360	1.268	1.268	0	2.376	2.376	0
361+	77.480	77.480	0	77.401	77.401	0
<b>Σύνολο</b>	<b>152.892</b>	<b>102.143</b>	<b>50.749</b>	<b>146.670</b>	<b>104.160</b>	<b>42.510</b>

### 25.4 ΤΑΜΕΙΟ, ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΚΑΙ ΔΑΝΕΙΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

#### Ταμείο και Ταμειακά Ισοδύναμα

Το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	31/12/2019	31/12/2018
Ταμείο	13	54
Καταθέσεις όψεως	43.778	20.757
	<b>43.791</b>	<b>20.811</b>

## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.4 ΤΑΜΕΙΟ, ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΚΑΙ ΔΑΝΕΙΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ – συνέχεια

#### Δανειακές υποχρεώσεις

Στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις περιλαμβάνεται ποσό αξίας 53.000 χιλιάδων Ευρώ που αφορά σε δάνειο που έλαβε η Εταιρία από την εταιρία του Ομίλου LafargeHolcim, Holcim Auslandsbeteiligungs GmbH, όπως απεικονίζεται και στις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη (Σημείωση 29).

Ο βραχυχρόνιος τραπεζικός δανεισμός και οι υπεραναλήψεις της Εταιρίας κατά τη χρήση του 2019 έχουν μέσο σταθμισμένο επιτόκιο 1,90% (2018: 2,27%). Το σύνολο των τραπεζικών δανείων έχει συναφθεί σε Ευρώ.

Την 31 Δεκεμβρίου 2019 το συνολικό ύψος βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού ανέρχεται σε 49.500 χιλιάδες Ευρώ, το αντίστοιχο ποσό την 31 Δεκεμβρίου 2018 ανερχόταν σε 98.257 χιλιάδες Ευρώ.

### 25.5 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΙ ΠΙΣΤΩΤΕΣ

Οι προμηθευτές και οι λοιποί πιστωτές αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Προμηθευτές πλην ενδοεταιρικών υπολοίπων	42.677	44.479
Εταιρίες Ομίλου ΗΡΑΚΛΗ	12.421	12.237
	<u>55.098</u>	<u>56.716</u>
Υποχρεώσεις προς Προσωπικό	1.389	2.418
Υποχρεώσεις προς Ασφαλιστικούς Οργανισμούς	1.264	1.300
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	2.074	1.377
Λοιποί πιστωτές πλην ενδοεταιρικών υπολοίπων	5.832	6.642
Λοιποί	<u>10.560</u>	<u>11.737</u>
<b>Σύνολο προμηθευτών και λοιπών πιστωτών</b>	<u><u>65.658</u></u>	<u><u>68.453</u></u>

Οι προμηθευτές και οι λοιποί πιστωτές αφορούν κυρίως σε αγορές πρώτων υλών, καυσίμων και αναλωσίμων καθώς και σε διάφορα λειτουργικά κόστη. Η μέση πιστωτική περίοδος για τις λειτουργικές αγορές της Εταιρίας τη χρήση 2019 ήταν 108 ημέρες (2018: 97 ημέρες).

Η ομαλή λειτουργία της εταιρίας δε συνδέεται με την ομαλή λειτουργία κάποιου προμηθευτή με εξαίρεση τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού η οποία είναι ο κύριος πάροχος ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα. Η Διοίκηση της Εταιρίας θεωρεί ότι το υπόλοιπο των λειτουργικών υποχρεώσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

### 25.6 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ

Η Εταιρία στις 31 Δεκεμβρίου 2019 έχει υποχρεώσεις από μισθώσεις ύψους 6.601 χιλιάδων Ευρώ που αφορούν κυρίως σε μισθώσεις κτηρίων. Ποσό 817 χιλιάδες Ευρώ αφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις και 5.784 χιλιάδες Ευρώ αφορά σε μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Οι εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις μέσα στη χρήση ανέρχονται σε 1.218 χιλιάδες Ευρώ.

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις την 1/1/2019 ανέρχονταν σε 1.785 χιλιάδες Ευρώ, εκ των οποίων 949 χιλιάδες Ευρώ αφορούσαν σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις και 836 χιλιάδες Ευρώ



## 25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ – συνέχεια

### 25.6 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ - συνέχεια

αφορούσαν σε μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Οι μη προεξοφλημένες δεσμεύσεις από λειτουργικές μισθώσεις την 1/1/2019 ανέρχονταν σε 1.935 χιλιάδες Ευρώ και το μέσο σταθμισμένο επιτόκιο δανεισμού που χρησιμοποιήθηκε για την προεξόφληση της υποχρέωσης κατά την πρώτη εφαρμογή του Δ.Π.Χ.Π. 16 αντιστοιχεί σε 5,75%.

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

<b>Δεσμεύσεις λειτουργικών μισθώσεων 31.12.2018</b>	<b>566</b>
Ονομαστική αξία μισθωμάτων χωρίς δέσμευση καταβολής	1.369
<b>Μη προεξοφλημένες υποχρεώσεις από μισθώσεις 1.1.2019</b>	<b>1.935</b>
Επίδραση προεξόφλησης	(150)
<b>Προεξοφλημένες υποχρεώσεις από μισθώσεις 1.1.2019</b>	<b>1.785</b>

### 25.7 ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ

#### Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	31/12/2019		31/12/2018	
	Ενεργητικό	Παθητικό	Ενεργητικό	Παθητικό
Προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος	30	0	11	(10)
<b>Σύνολο</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>(10)</b>
Αναλύονται σε:				
Βραχυπρόθεσμα	30	0	11	(10)
<b>Σύνολο</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>(10)</b>

Η Εταιρία συνάπτει προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος, στα πλαίσια της πολιτικής του Ομίλου LafargeHolcim, προκειμένου να αντισταθμίσει κινδύνους διακυμάνσεων ισοτιμιών που αφορούν σε συγκεκριμένες υφιστάμενες δεσμεύσεις ή προβλεπόμενες συναλλαγές.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2019, η εύλογη αξία των προθεσμιακών συμβολαίων συναλλάγματος αφορούσε σε απαίτηση 30 χιλιάδων Ευρώ ενώ στις 31 Δεκεμβρίου 2018 αφορούσε σε απαίτηση 11 και σε υποχρέωση 10 χιλιάδων Ευρώ χιλιάδων Ευρώ.

#### Προθεσμιακά Συμβόλαια Διαπραγματεύσιμων Αγαθών

Η Εταιρία, στα πλαίσια της πολιτικής του Ομίλου LafargeHolcim, συνάπτει προθεσμιακά συμβόλαια διαπραγματεύσιμων αγαθών, κυρίως καυσίμων και θαλάσσιων ναύλων, προκειμένου να αντισταθμίσει τους κινδύνους που αφορούν συγκεκριμένες υφιστάμενες δεσμεύσεις ή προβλεπόμενες συναλλαγές.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2019 και 31 Δεκεμβρίου 2018 δεν υπήρχε ανοιχτή θέση σε προθεσμιακά συμβόλαια διαπραγματεύσιμων αγαθών.

**25.7 ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ - συνέχεια****Αποθεματικό Αποτίμησης Παραγώγων**

Στον κατωτέρω πίνακα αναλύεται το αποθεματικό των χρηματοοικονομικών παραγώγων μετά από αναβαλλόμενη φορολογία στην καθαρή θέση της Εταιρίας.

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
<b>Αποθεματικό παραγώγων έναρξης</b>	(10)	(178)
<b>Κέρδος / (ζημία) αποτίμησης παραγώγων</b> Συμβόλαια προθεσμιακών αγορών συναλλάγματος	13	(10)
<b>Μεταφορά στα αποτελέσματα εις νέο</b> Συμβόλαια προθεσμιακών αγορών συναλλάγματος	<u>10</u>	<u>178</u>
<b>Αποθεματικό παραγώγων λήξης</b>	<u><u>13</u></u>	<u><u>(10)</u></u>

**26. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ****Επίδικες ή Υπό Διαιτησία Διαφορές της Εταιρίας**

Κατά της Εταιρίας υφίστανται σε εκκρεμότητα αγωγές των οποίων το αποτέλεσμα είναι αβέβαιο, συνολικού ύψους 60.960 χιλιάδων Ευρώ στις 31 Δεκεμβρίου 2019 (31/12/2018: 125.819 χιλιάδων Ευρώ). Ο μέγιστος κίνδυνος από την τελεσιδικία αυτών των υποθέσεων εκτιμάται σε 41.214 χιλιάδες Ευρώ. Για αυτές τις εκκρεμοδικίες δεν έχει σχηματισθεί πρόβλεψη στις παρούσες Οικονομικές Καταστάσεις καθώς σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Νομικής Υπηρεσίας της Εταιρίας δε θεωρείται πιθανό ότι αυτός ο κίνδυνος τελικώς θα επισυμβεί.

Στις παραπάνω αγωγές περιλαμβάνεται αγωγή που αφορά σε εργατικές διαφορές για το εργοστάσιο της Χαλκίδας ύψους 34.982 χιλιάδες Ευρώ και εκτιμώμενου μέγιστου κινδύνου ύψους 34.505 χιλιάδες Ευρώ.

Επί της ακίνητης περιουσίας της Εταιρίας εκκρεμούν χαρακτηρισμοί γης ως δάση, αιγιαλοί και αρχαιολογικοί χώροι καθώς και διάφορες διεκδικήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο και διάφορα τρίτα μέρη. Ο μέγιστος κίνδυνος από τις παραπάνω διεκδικήσεις εκτιμάται σε 1.724 χιλιάδες Ευρώ. Για αυτές τις διεκδικήσεις δεν έχει σχηματισθεί πρόβλεψη στις παρούσες Οικονομικές Καταστάσεις καθώς σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Νομικής Υπηρεσίας της Εταιρίας δε θεωρείται πιθανό ότι αυτός ο κίνδυνος τελικώς θα επισυμβεί.

Το 1999, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (Ε.Ε.) έκρινε ότι κρατική ενίσχυση που χορηγήθηκε το 1986 στην Εταιρία ήταν κατά ένα μέρος παράνομη και έδωσε εντολή στο Ελληνικό Δημόσιο να ανακτήσει από την Εταιρία το ποσό των 7.300 χιλιάδων Ευρώ, πλέον τόκων. Δυνάμει μεταγενέστερης επιστολής το 1999, η Ε.Ε. προσδιόρισε ένα ποσό που υπολογίστηκε επί τη βάσει ανατοκισμού με ποσοστό 18%. Το 2000, η Εταιρία κατέβαλε το συνολικό ποσό (αξίας 74.000 χιλιάδων Ευρώ, συμπεριλαμβανομένου ανατοκισμού) και άσκησε ανακοπή ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών (Δ.Π.Α.).

Το 2001, το Δ.Π.Α. έκρινε ότι καθώς η απόφαση της ΕΕ δεν περιείχε μνεία για ανατοκισμό, οι ελληνικές Αρχές δεν μπορούσαν να προχωρήσουν στην αναγκαστική είσπραξη του ποσού συμπεριλαμβάνοντας ανατοκισμό, και περιόρισαν το προς ανάκτηση ποσό σε 25.600 χιλιάδες Ευρώ (που αντιστοιχούσε σε ποσό υπολογισμένο με απλό τόκο). Το 2005, κατόπιν επικυρώσεως της αποφάσεως του Δ.Π.Α. κατ' έφεση, οι ελληνικές Αρχές επέστρεψαν στην Εταιρία ποσό αξίας 44.000 χιλιάδων Ευρώ. Τα μέρη άσκησαν αναιρέσεις ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας (ΣτΕ). Αρκετά χρόνια αργότερα, το 2012, το ΣτΕ ανέπεμψε την υπόθεση για την έκδοση νέας κατ' έφεση απόφασης επί της ουσίας της διαφοράς σχετικά με το ποσό των 44.000 χιλιάδων Ευρώ που είχε επιστραφεί στην Εταιρία. Κατόπιν εκδίκασης της υπόθεσης που έλαβε χώρα στις 13 Φεβρουαρίου 2014, η Εταιρία έλαβε γνώση της νέας κατ' έφεση εκδοθείσας απόφασης, η οποία εξαφάνισε την πρωτόδικη απόφαση του 2001, βάσει της οποίας οι ελληνικές Αρχές είχαν επιστρέψει στην Εταιρία 44.000 χιλιάδες Ευρώ.

## 26. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ – συνέχεια

### *Επίδικες ή Υπό Διαιτησία Διαφορές της Εταιρίας - συνέχεια*

Η νέα κατ' έφεση απόφαση κοινοποιήθηκε στην Εταιρία στις 13.10.2014. Στις 4.11.2014 η Εταιρία άσκησε αίτηση αναίρεσης ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας, στρεφόμενη σθεναρά εναντίον της κατ' έφεση απόφασης, η οποία συζητήθηκε στις 8.6.2015 ενώπιον του Στ' Τμήματος (7μελής σύνθεση) του Συμβουλίου της Επικρατείας. Το Συμβούλιο της Επικρατείας εξέδωσε την 22.2.2016 απόφαση με την οποία έκανε δεκτή την αίτηση αναίρεσης της Εταιρίας, αναίρεσε την ως άνω τελευταία κατ' έφεση απόφαση και ανέπεμψε την υπόθεση στο Διοικητικό Εφετείο Αθηνών προκειμένου να κρίνει εκ νέου την ουσία της διαφοράς στο πλαίσιο που το Συμβούλιο της Επικρατείας έθεσε. Το Διοικητικό Εφετείο με την από 5487/2017 απόφαση του απέρριψε την έφεση του Ελληνικού Δημοσίου και επικύρωσε την πρωτόδικη απόφαση 3432/2001 η οποία είχε κρίνει ότι μη νόμιμα εκχώρησε σε βάρος της Εταιρίας ανατοκισμό των οφειλομένων τόκων επί του ποσού της ενίσχυσης που είχε λάβει. Στις 12.03.2018, κατατέθηκε η με αρ. κατ. 869/2018 αίτηση αναίρεσης από το Δημόσιο κατά της υπ'αρ. 5487/2017 απόφασης του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, και προσδιορίστηκε για τις 17/12/2018. Η αίτηση αναίρεσης συζητήθηκε την 17/12/2018 και εξεδόθη η υπ' αριθ 2880/2019 απόφαση του Συμβουλίου της Επικρατείας που απορρίπτει την αναίρεση του αντιδίκου ελληνικού Δημοσίου. Η απόφαση δεν προβλέπει περαιτέρω παραπομπή στο Διοικητικό Εφετείο και συνεπώς η υπόθεση λήγει αμετάκλητα υπέρ της ΑΓΕΤ.

### *Ανέλεγκτες Φορολογικά Χρήσεις*

Οι χρήσεις 2014, 2015, 2016, 2017 και 2018 της Εταιρίας και η χρήση 2014 των απορροφηθέντων εταιριών Ε.ΒΙ.Ε.Σ.Κ. Α.Ε. και ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε. έχουν ελεγχθεί από τον εκλεγμένο κατά Κ.Ν. 2190/1920 τακτικό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 2238/1994 και άρθρο 65Α ν.4174/13 και τα σχετικά πιστοποιητικά φορολογικής συμμόρφωσης που εκδόθηκαν δεν περιείχαν επιφυλάξεις. Σύμφωνα με τη ΠΟΛ.1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου, από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές, οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφυλάξεις για παραβάσεις της φορολογικής νομοθεσίας. Συνεπώς οι φορολογικές αρχές είναι δυνατόν να επανέλθουν και να διενεργήσουν τον δικό τους φορολογικό έλεγχο. Η διοίκηση της Εταιρίας εκτιμά ότι τα αποτελέσματα τέτοιων μελλοντικών ελέγχων από τις φορολογικές αρχές αν τελικά πραγματοποιηθούν δεν θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση της Εταιρίας.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης της Εταιρίας από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2019 δεν έχει ολοκληρωθεί. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

Οι φορολογικές αρχές δεν έχουν ελέγξει τα βιβλία και στοιχεία της απορροφηθείσας εταιρίας Ε.ΒΙ.Ε.Σ.Κ. Α.Ε. για τη χρήση 2015 καθώς και για την 8μηνη περίοδο που έληξε 31 Αυγούστου 2016 (ημερομηνία Ισολογισμού μετασχηματισμού) και επομένως οι φορολογικές υποχρεώσεις για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές. Σε μελλοντικό φορολογικό έλεγχο, είναι πιθανόν να επιβληθούν επιπλέον φόροι και προσαυξήσεις, τα ποσά των οποίων δεν μπορούν να προσδιοριστούν με ακρίβεια επί του παρόντος. Ωστόσο εκτιμάται από τη Διοίκηση ότι δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση της Εταιρίας.

Οι φορολογικές αρχές δεν έχουν ελέγξει τα βιβλία και στοιχεία της απορροφηθείσας εταιρίας Σταθμοί Αιγαίου Α.Ε για τις χρήσεις 2015 έως και 2018 καθώς και για την 4μηνη περίοδο που έληξε 31 Απριλίου 2019 (ημερομηνία Ισολογισμού μετασχηματισμού) και επομένως οι φορολογικές υποχρεώσεις για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές. Σε μελλοντικό φορολογικό έλεγχο, είναι πιθανόν να επιβληθούν επιπλέον φόροι και προσαυξήσεις, τα ποσά των οποίων δεν μπορούν να προσδιοριστούν με ακρίβεια επί του παρόντος. Ωστόσο εκτιμάται από τη Διοίκηση ότι δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση της Εταιρίας.

**26. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ – συνέχεια****Δοθείσες Εγγυήσεις**

Οι εγγυητικές επιστολές που δόθηκαν ως εξασφάλιση για υποχρεώσεις της Εταιρίας και ήταν σε ισχύ στις 31/12/2019 και στις 31/12/2018, αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Δοθείσες εγγυήσεις	13.605	9.063
	<u><u>13.605</u></u>	<u><u>9.063</u></u>

**Συμβάσεις αγορών και κεφαλαιουχικών δαπανών**

Οι συμβάσεις αγορών και κεφαλαιουχικών δαπανών που ήταν ενεργές στις 31/12/2019 και στις 31/12/2018, αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Συμβάσεις αγορών	23.581	38.151
	<u><u>23.581</u></u>	<u><u>38.150</u></u>

Το ποσό που αναφέρεται ως συμβάσεις αγορών αφορά εκτιμώμενη από την Διοίκηση υποχρέωση καταβολής ποσών στο πλαίσιο συμβάσεων με προμηθευτές της Εταιρίας χωρίς ωστόσο να υφίσταται σχετική δέσμευση της Εταιρίας κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων.

Στις ανωτέρω συμβάσεις για το έτος 2019 περιλαμβάνονται και συμβάσεις για αγορά ή κατασκευή παγίων των οποίων η εκτιμώμενη υποχρέωση καταβολής ανέρχεται σε 782 χιλιάδες Ευρώ.

**Συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων**

Κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, η Εταιρία είχε αναληφθείσες δεσμεύσεις από συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων χωρίς τη δυνατότητα ή την πρόθεση να ακυρώσει τα σχετικά μισθωτήρια, οι οποίες είναι πληρωτέες ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Εντός ενός έτους	68	74
Εντός των 2 έως και 5 ετών	257	276
Πάνω από 5 έτη	216	216
	<u><u>541</u></u>	<u><u>566</u></u>

**27. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ**

Η Εταιρία ως Μισθωτής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Μισθώματα λατομείων & εδαφικών εκτάσεων	408	499
Μισθώματα κτιρίων	0	111
Μισθώματα κεντρικών γραφείων	0	430
Μισθώματα κατοικιών	15	134
Μισθώματα λιμενικών εγκαταστάσεων	125	96
Μισθώματα μηχανημάτων & μηχ/κου εξοπλισμού	75	65
Μισθώματα μεταφορικών μέσων	34	542
Λοιπά	44	37
<b>Σύνολο μισθωμάτων από συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων που αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσεως</b>	<b><u>701</u></b>	<b><u>1.913</u></b>

Οι λειτουργικές μισθώσεις της Εταιρίας για το 2019 αφορούν κυρίως σε μισθώσεις βραχείας διάρκειας για μηχανήματα, ακίνητα, αυτοκίνητα και λατομεία που αποτελούν εξαιρέσεις στο πρότυπο Δ.Π.Χ.Α. 16 και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσεως.

**28. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ****Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένες εταιρίες**

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα της Εταιρίας αφ' ενός με τις θυγατρικές της, που είναι συνδεδεμένα μέρη και αφ' ετέρου με τις εταιρίες του Ομίλου LafargeHolcim, αναλύονται κατωτέρω:

	<u>1/1-31/12/2019</u>				<u>1/1-31/12/2018</u>			
Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Έξοδα από δικαιώματα δικαιόχρησης	Έσοδα από τόκους	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Έξοδα από δικαιώματα δικαιόχρησης	Έσοδα από τόκους
<b>Συνδεδεμένα μέρη</b>								
<b>ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ</b>								
ΑΝΕ ΗΡΑΚΛΗΣ	27	18.904	0	0	69	23.134	0	0
LAFARGE BETON A.B.E.E.	11.136	1.084	0	0	12.843	1.064	0	0
ΛΑΒΑ Α.Ε.	357	796	0	0	317	1.383	0	0
ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Β.Ε.Ε.	1	0	0	2	1	0	0	2
GEOSCYCLE A.E.	1	0	0	17	0	0	0	0
<b>ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ LAFARGE HOLCIM</b>								
LAFARGE S.A.	229	-1.022	1.552	0	128	635	1.125	0
LH TRADING S.A.	52.748	9.351	0	0	62.395	8.447	0	0
LAFARGE ENERGY SOLUTIONS S.A.S.	0	25.394	0	0	3.040	40.683	0	0
ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ LAFARGE HOLCIM	21.489	4.195	6.306	30	12.347	4.332	3.965	0
<b>Σύνολο</b>	<b><u>85.988</u></b>	<b><u>58.702</u></b>	<b><u>7.858</u></b>	<b><u>49</u></b>	<b><u>91.140</u></b>	<b><u>79.678</u></b>	<b><u>5.090</u></b>	<b><u>2</u></b>

	<u>31/12/2019</u>		<u>31/12/2018</u>	
Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
<b>Συνδεδεμένα μέρη</b>				
<b>ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ</b>				
ΑΝΕ ΗΡΑΚΛΗΣ	0	12.238	0	12.040
LAFARGE BETON A.B.E.E.	178	0	1.197	0
ΛΑΒΑ Α.Ε.	0	183	0	197
ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Β.Ε.Ε.	0	0	5	0
GEOSCYCLE A.E.	817	0	0	0
<b>ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ LAFARGE HOLCIM</b>				
LAFARGE S.A.	175	11	105	361
LH TRADING Ltd	4.263	430	1.999	696
LAFARGE ENERGY SOLUTIONS S.A.S.	44	-16	44	77
ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ LAFARGE HOLCIM	1.959	54.479	971	54.452
<b>Σύνολο</b>	<b><u>7.436</u></b>	<b><u>67.325</u></b>	<b><u>4.321</u></b>	<b><u>67.823</u></b>

**28. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ – συνέχεια**

Στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις περιλαμβάνεται ποσό αξίας 53.000 χιλιάδων Ευρώ που αφορά σε ομολογιακό δάνειο που σύναψε η Εταιρία με την εταιρία του Ομίλου LafargeHolcim, Holcim Auslandsbeteiligungs GmbH αφού προηγουμένως προέβη στην αποπληρωμή του ισόποσου δανείου που είχε λάβει από την εταιρία LAFARGE HOLCIM Ltd. Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018, το ποσό του δανείου από την εταιρία LAFARGE HOLCIM Ltd ανερχόταν επίσης σε 53.000 χιλιάδες Ευρώ.

Όλες οι συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεδεμένα μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

**Αμοιβές Μελών Δ.Σ. και Μελών Εκτελεστικής Επιτροπής Α.Γ.Ε.Τ. ΗΡΑΚΛΗΣ**

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα της Εταιρίας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής της ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ

	<u>1/1- 31/12/2019</u>	<u>1/1- 31/12/2018</u>
Αμοιβές και λοιπές παροχές	1.814	1.580
Πρόβλεψη αποζημίωσης για την έξοδο από την υπηρεσία και καταβληθείσες αποζημιώσεις	38	55
Έξοδα παραστάσεως μελών Δ.Σ.	<u>75</u>	<u>94</u>
	<u><u>1.927</u></u>	<u><u>1.729</u></u>

Δεν υφίστανται απαιτήσεις / υποχρεώσεις από / προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής της ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ.

Τα συγκριτικά στοιχεία της προηγούμενης χρήσης έχουν αναμορφωθεί για λόγους ορθότερης συγκριτικής πληροφόρησης.

**29. ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ**

Η συγχώνευση της θυγατρικής εταιρίας ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΙΓΑΙΟΥΑ.Ε. παρουσιάζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις της τρέχουσας χρήσεως με τη μέθοδο της συγχώνευσης συμφερόντων (pooling of interest), κατά την οποία τα οικονομικά στοιχεία της θυγατρικής περιλαμβάνονται στις Οικονομικές Καταστάσεις της απορροφώσας μητρικής ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ, αναδρομικά, από την έναρξη της πρώτης παρουσιαζόμενης περιόδου. Συνεπώς, έγινε επαναδιατύπωση των Οικονομικών Καταστάσεων της ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ ως η απορρόφηση να ήταν ανέκαθεν σε ισχύ.

Από την επαναδιατύπωση αυξήθηκαν οι λογαριασμοί: “Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας & Διάθεσης” κατά 5 χιλιάδες Ευρώ, “Ταμείο” κατά 43 χιλιάδες Ευρώ, “Λοιποί πιστωτές” κατά 11 χιλιάδες Ευρώ, “Αποθεματικά” κατά 133 χιλιάδες Ευρώ ενώ μειώθηκε ο λογαριασμός “Αποτελέσματα εις νέο” κατά 102 χιλιάδες Ευρώ.

**30. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**

Οι παγκόσμιες αγορές αντιμετωπίζουν μια πρόκληση με την έναρξη του 2020 και τη ραγδαία εξάπλωση του Covid-19. Οι κυβερνήσεις πολλών χωρών, μεταξύ των οποίων και η Ελλάδα, έχουν απαιτήσει από εταιρίες να περιορίσουν τη δραστηριότητα τους και έχουν επιβάλει ταξιδιωτικούς περιορισμούς, μέτρα απομόνωσης και αλλά έκτακτα μέτρα για τη δημόσια υγεία. Αυτά τα μέτρα, αν και είναι προσωρινής φύσεως, μπορεί να συνεχιστούν αλλά και να ενταθούν σε συνάρτηση με την εξέλιξη της πανδημίας. Η δριμύτητα της πανδημίας είναι στη παρούσα φάση αβέβαια και επομένως δεν δύναται να εκτιμηθεί η

### **30. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ - συνέχεια**

επίδραση που μπορεί να έχει στις αγορές και ειδικότερα στον κλάδο δραστηριότητας του Ομίλου, στον οποίο ανήκει η Εταιρία, στην Ελλάδα, και κατ' επέκταση και στην επίδοση της Εταιρίας.

Η Εταιρία σε συνεργασία με τον Όμιλο στον οποίο ανήκει εφαρμόζει όλα τα κατάλληλα μέτρα για να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά τις όποιες επιπτώσεις αυτής της συνεχιζόμενης πρόκλησης. Τα μέτρα περιλαμβάνουν κυρίως τη διατήρηση της επαρκούς ρευστότητας η οποία σε συνδυασμό με την πρόσβαση σε διαθέσιμες πιστοληπτικές γραμμές είτε του τραπεζικού συστήματος είτε του ομίλου LAFARGEHOLCIM, διασφαλίζει την απρόσκοπτη συνέχιση των δραστηριοτήτων των εταιριών του Ομίλου στο ορατό μέλλον. Επιπλέον, έχουν ληφθεί όλα τα απαραίτητα μέτρα με γνώμονα την προστασία της υγείας των εργαζομένων και παράλληλα, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό, έχει διασφαλιστεί η απρόσκοπτη συνέχιση των παραγωγικών λειτουργιών. Το παραπάνω γεγονός δεν έχει επίπτωση στα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας την 31/12/2019.

Σύμφωνα με τα όσα γνωρίζει η Διοίκηση της Εταιρίας, δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μετά την 31/12/2019 και μέχρι την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης που ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά τη χρηματοοικονομική διάρθρωση της Εταιρίας.

## **ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΣ ΤΟΠΟΣ**

Οι ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι εκθέσεις ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή και οι εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου των ανωνύμων εταιριών, οι οποίες αναφέρονται στο εδάφιο (β) της παραγράφου 8 του άρθρου 149 του Ν. 4548/2018 αναρτώνται στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.lafarge.gr](http://www.lafarge.gr).